



العركز والأقليم

الرجوع إلى بغداد وإعادة  
إنتاج نظام الحكم



مجلة فكرية سياسية فصلية  
تصدر عن مركز روافق بغداد للسياسات العامة  
العدد الثالث - تشرين الأول / 2020

# الروافق

AL - R E W A Q

الحدود البحرية  
العراقية الكويتية  
في خور عبد الله

حسابات بلا حراسة..  
أرصد العراق  
الحكومية الخفية!

## هل

تتخلص حكومة  
الكاظمي من  
الأزمة الثلاثية؟



رئيس مجلس الإدارة : عباس العنبري

رئيس التحرير : د. علاء حميد

نائب رئيس التحرير: عدنان عبد الحسين

مدير التحرير: علي حسون



الرافق

AL - R E W A Q

مجلة فكرية سياسية فصلية  
تصدر عن مركز رواق بغداد للسياسات العامة  
العدد الثالث - تشرين الأول / 2020

# Indonesia

دعوة للاكتشاف .. أندونيسيا.. سحر الطبيعة

محمد سالم الغبان

في حوار مع

الرافق

النقل البري في العراق

سياسات مقارنة

مراجعة

حسابات بلا حراسة..

أرصد العراق الحكومية الخفية!

ما هي التحديات التي يواجهها الكاظمي؟

هل يصبح الرجل بطل الشعب؟

أحداث «سيدكان»

ودور حزب العمال الكردستاني



منطلقات في  
التنمية الثقافية

الرافق

العراقيون وأزماتهم

الرافق الأخير

## ممكنويات

بحوث

هل تتخلص حكومة الكاظمي من الأزمة الثلاثية  
النظام الانتخابي في قانون انتخابات مجلس النواب  
تمويل النظام الصحي في العراق- الواقع والتحديات-

مقالات

الغياب والحضور (قراءة في ماهية الدولة)

هجمات داعش الأخيرة

توزيع الموارد في العراق بعد عام 2003  
بين صراع الطبقات الاجتماعية وسوء الإدارة

الحدود البحرية العراقية الكويتية في خور عبد الله

المركز والاقليم



الرجوع إلى بغداد وإعادة  
إنتاج نظام الحكم

تقدير موقف

العمالة الاجنبية وأثرها في البطالة

## ركيزتان .. وماذا؟!!



عباس العنبري

الخطر الحقيقي دُقَّ حين واجهت الدولة انحصاراً هائلاً في المشاركة الشعبية في انتخابات 2018، الذي نتج عن بأس كبير لدى قطاعات شعبية واسعة من إمكانية إحداث تغيير حقيقي لظروف الحياة التي يعيشونها من خلال صناديق الاقتراع. ففقد نظام (الدولة) المتداعي إحدى دعائمه وسار بقدِّم واحدة؛ عنوانها حفاظه على (حرية التعبير) التي كفلها دستوره الدائم.

كل ذلك في غفلة واضحة من طبقة سياسية لا تقرأ، ولا تدرك حجم الخطر الداهم، ما خلا بعض الحالات الفردية الخاصة.

وبعد أن سار النظام المتوجَّس الهويّتي في حكومة عبد المهدي، استهدفت جموع المحتجين المطالبين بتحسين الظروف المعيشية والوظائف بـ «طرف ثالث» كما صرَّحت الحكومة. تزامن معها استهدافات لناشطين مدنيين وأصحاب رأي على مواقع التواصل الاجتماعي بالقتل والاختطاف. فأسهمت أطرافاً دولية تمتلك الأدوات الإعلامية في تسليط الضوء على هذه الخروقات غير المبرِّرة لتحطيم ما تبقى من مشروعية النظام ومكانته وتأييده الشعبي المنحسر أصلاً. وذلك تعبيراً عن عدم رضاها -

اتَّكأ النظام السياسي في العراق بعد العام 2003 على ركيزتين: الأولى، التداول السلمي للسلطة المبتني على التعددية الحزبية والانتخابات الحرّة المعبّرة عن إرادة الشعب في اختيار ممثليه. والأخرى: حرية التعبير عن الرأي المتمثلة بحرية الصحافة والنشر والتظاهر السلمي. ورغم أنّ الجدل الاجتماعي في المقارنة بين مرحلتين «قبل وبعد» التغيير لم يُحسم في تقييم جوانب مختلفة في الأمن والخدمات والاقتصاد وهيبة الدولة ومؤسَّساتها، إلا أنّ هاتين الركيزتين - التداول السلمي للسلطة وحرية التعبير - ظلّتا أكبر منجزات مرحلة التغيير والعكازة التي يتكئ عليها مؤيدوه ومناصروه، عادين أنّهما الأساس في بناء الدولة العصرية التي يتطلَّع لها العراقيون في مستقبلهم. فالضعف الواضح في مؤسَّسات (دولة) ما بعد التغيير وفقدان قدرتها على بسط الأمن وتوفير الخدمات الأساسية لم يفقدها الكثير من مشروعية الاستمرار والديمومة ما دامت الضربات لم تستهدف ركيزتي النظام السياسي. وبذلك مرّت تجربة الحرب الطائفية واحتجاجات 2010 و2015 واحتلال داعش لثلث مساحة العراق في العام 2014 دون مخاوف حقيقية من انهيار كيان الدولة الهش. إلا أنّ ناقوس

المبطن - على انفتاح الحكومة العراقية على أطراف دولية أخرى دون ضمانات حقيقية لمصالحها. ولم تتمتع الأطراف السياسية المشاركة في الحكومة بالمرونة الكافية لاستنفار طاقاتها في استيعاب الحدث والتعاطي معه بحرفية وذكاء. وساعد في ذلك تشبُّت الخطاب السياسي وقلّة الخبرة، وتضارب المصالح، وتواكل الأطراف السياسية بعضها على البعض الآخر في إيجاد مخرج لنفق الاحتجاجات.

ولم يتبقَّ إلا خيار اللحظة الأخيرة لتحقيق التوازن ومنع الانزلاق إلى الانهيار الكلي، المتمثّل بمرجعية النجف الأشرف. فكان دورها الأساس خلال حركة الاحتجاجات يتمثّل في الحفاظ على الدعامين في تحييد المطالب الاحتجاجية بمطلب أساس يتمثّل في إعادة مشروعية النظام السياسي بانتخابات مبكرة وفق نظام ومفوضية انتخابية جديدة. يقابل ذلك رعاية حق المواطن في التظاهر والتعبير عن الرأي من خلال المطالبة بمحاسبة المتسببين في عمليات القتل والاختطاف.

وفي تلك الظروف الحرجة ولدت حكومة الكاظمي لتواجه أزمة مالية خانقة ووباءً عالمياً متفشياً. إلا أنّ التحدي الأساس لن يكون سوى إعادة مشروعية للنظام السياسي والمحافظة على المصالح العليا للبلاد في التهيئة لانتخابات يُمثّل الناخب فيها بشكل حقيقي، ويستعيد فيها حرّيته في التعبير بعيداً عن استهدافات «الطرف الثالث». فهل ستدرك الأطراف المشاركة في الحكم حقيقة أنّنا على شفير الهاوية، وأنها الفرصة الأخيرة؟ هذا ما ستكشفه الشهور المقبلة.



الرواق

مجلة فكرية سياسية فصلية  
تصدر عن مركز رواق بغداد للسياسات العامة  
العدد الثالث - تشرين الأول / 2020

• **هيئة التحرير:** رأفت نبيل البلداوي

سامان نوح

طالب كاظم عودة

قيس الموسوي

د. محمد نغمان

ياسر صالح

حسين البياتي

• **الهيئة الاستشارية:** د. آرثر كويرني - فرنسا

إبراهيم العبادي - العراق

د. ثناسي كمياناس - أميركا

جواد علي كسار - العراق

زيد العلي - أميركا

سعيد الغانمي - استراليا

فاريبا باجوه - إيران

د. فرح الصفار - العراق

د. مارسين الشعري - أميركا

ماري كوراود - فرنسا

د. محمد فيزال بن موسى - ماليزيا

د. مظهر محمد صالح - العراق

د. ناظم عودة - السويد

أ.د. نبيل زوين - العراق

• **العلاقات العامة:** آية الحكيم، عبد المجيد محمد

GRAPHIC BY

alrewaq.magazine@rewaqbaghdad.org

info@rewaqbaghdad.org

07733478330

المواد المنشورة في مجلة الرواق

لا تعبر بالضرورة عن رأي مركز رواق بغداد للسياسات العامة.

تنويه

# هل

## تتخلص حكومة الكاظمي من الأزمة الثلاثية



أ.د. ميثم العيبي - أكاديمي وباحث اقتصادي

الجامعة المستنصرية / كلية الإدارة والاقتصاد

الأزمة الثلاثية

3D (Three-Dimension Crisis)

(مالية) انخفاض أسعار النفط عالمياً

(صحية) كوفيد19

(سياسية) الحراك الشعبي

اخترت هذا السؤال، لأنَّ إجابته بدت محسومة أول وهلة، لكنَّ مثل هذه الأسئلة عادة ما تتوالد عنها في العقول أسئلة أخرى تحتاج لإجابات، لذا فإنَّ تضيق نطاق الأسئلة تطبَّب أن يتم تأطير حدودها ضمن افتراضين: الأول، إننا أمام حكومة انتقالية، ذات أجل قصير، جاءت نتيجة اتفاق سياسي، وبدأت أعمالها في السابع من أيار 2020، وتنتهي بإجراء انتخابات مبكرة. أمَّا الافتراض الثاني، فيتعلق بتأطير خيارات الأزمة الاقتصادية كونها تقع بين حدين، الأول بوصف الأزمة عدم يقين بسبب تركة من اختلال التوازن، والثاني كونها فرصة لتغيير مستقبلي. من هنا فإنَّه من المناسب الاستعانة بتشبيه (إدغار موران) لهذين الحدين بالإله يانوس أو جانوس Janus، إله البوابات والطرق والداخل والمخارج ذي الوجوهين، وجه ينظر للمستقبل ووجه للماضي، وحسب العيثولوجيا الرومانية فإنَّه مثير للحروب وصانع للسلام، في ذات الوقت.

## متاهة جانوس

تزامنا مع جائحة كورونا، وما نجم عنها من انخفاض أسعار النفط عالميا، استهل رئيس مجلس وزراء العراق الكاظمي منصبه بواحد من أوائل التصريحات المتعلقة بالشأن الاقتصادي: «استلم المسؤولية بخزينة شبه خاوية»، ليدخل بذلك (متاهة جانوس) من بوابة الاقتصاد، المتاهة التي تاه قبله فيها كثيرون.

وعند هذه النقطة لا بد من تسجيل الفرضية التي نحاول إثباتها وهي «أن متاهة جانوس أخذت بالاتساع والتشعب منذ 17 عاما، ففي حين أن الأزمات الاقتصادية التي مرت بها البلاد ذات معالم تصاعدية فإن الحلول التي تم/ ويتم طرحها (وتنفيذها) لمعالجة مجمل هذه الأزمات هي حلول سلبية». فالمتابع لمسار الأزمات الثلاث التي مر بها العراق (2008، 2014، 2019) يرى أنها ذات طابع تصاعدي، أكثر تعقيدا الواحدة عن التي تسبقها، مقابل حلول ذات طبيعة تقليدية (رجعية - سلبية)، وليست ابتكارية (إيجابية - تغييرية).

## حلول رجعية لأزمات أكثر تعقيدا

فالأزمة المالية العالمية 2007 - 2008، التي امتد أثرها من السوق العقارية الاميركية إلى ركود عالمي طال أغلب بقاع العالم، كان معلمها الابرز في الاقتصاد العراقي ذا بعد أحادي One-Dimension (Crisis 1D) امتد عبر بوابة انخفاض أسعار النفط (مالية)، وإن أكبر آثارها امتدت من قطاع النفط إلى حصول عجز موازنتي حقيقي، إذ ضُمَّت موازنة 2008 على أساس 57 دولاراً للبرميل الواحد، وانخفض ليصل إلى 40 دولاراً في كانون الثاني 2009. كما أثرت في تراجع معدلات الاستثمار العام والخاص، وتوقف النمو الإيجابي للاحتياطيات الأجنبية، وافتراق سعر الصرف السوقي (الموازي)

عن الرسمي بواقع مراتب عشرية، إذ ارتفع بمعدل 2% عام 2009 عن العام الذي سبقه، لكن ورغم الإحساس بفداحة عبء أزمة 2008 في حينها إلا أن إعادة قراءتها في الوقت الراهن تبدو أقل حدة (نتذكر استخدام المختصين عبارات مثل: أفول الرأسمالية، انعدام الثقة بأسواق المال، انهيار الدولار الاميركي، وغيرها...) وذلك مقارنة بأزمة 2014 المزوجة، التي سُخِّصَتْ كونها أزمة ثنائية الابعاد (Two-Dimension Crisis) 2D) والتمثلة بانخفاض أسعار النفط (مالية) + سيطرة تنظيم داعش على أراض عراقية (سياسية)، مما أدى إلى ظهور آثار واضحة على متغيرات متعددة، إذ هبط سعر برميل النفط إلى ما دون 50 دولاراً في حزيران 2014، وقفز معدل التضخم إلى أكثر من نقطتين، كما تفاقم العجز في الموازنة إلى حدٍّ أوقف معه معظم الموازنة الاستثمارية والمشاريع قيد التنفيذ، فضلا عن بروز مشكلة الدين العام الداخلي والخارجي الذي أخذ يتصاعد وصولاً إلى نسبة 51% من الناتج المحلي الاجمالي، الأمر الذي انعكس على تراجع الاحتياطيات الأجنبية إلى 44.56 مليار دولار عام 2015، وأمام هذه المؤشرات السلبية لم تكن الحلول التي تم طرحها على المستوى المالي إلا امتدادا وتكرارا لمعالجات الأزمة السابقة، كما لم تنجح المحاولات النقدية غير التقليدية التي قام بها البنك المركزي العراقي إلا لحدود ضيقة جداً، كمبادرة 6 ترليونات دينار لتمويل مشاريع القطاع الخاص.

أدت جائحة (كوفيد 19) إلى انهيار أسعار النفط بشكل حاد، إذ انخفض سعر النفط الخفيف من حدود الـ 75 دولاراً للبرميل في 6 كانون الثاني 2020 إلى 20.6 دولاراً في يوم الاثنين 20 نيسان 2020، كما شهدت عقود النفط الآجلة فيه ولأول مرة في التاريخ انهياراً لأسعار الخام الاميركي إلى المستوى

الذي جرى معه تداول عقود شهر أيار في مستوى دون الصفر .

إنَّ الأزمة الثلاثية (Three-Dimension Crisis) 3D) المتمثلة بانخفاض أسعار النفط عالميا (مالية) + كوفيد 19 (صحية) + الحراك الشعبي (سياسية)، وما نتج عنه من حكومة انتقالية نتيجة الصراع السياسي، انعكست على الاقتصاد العراقي بموجات ارتدادية أكثر حدة، فحسب تقديرات البنك الدولي وصندوق النقد الدولي سيشهد الاقتصاد العراقي انكماشاً بنسبة (4.7%، 9.7%) على التوالي نهاية عام 2020، كما يتوقع أن ينكمش الناتج المحلي الاجمالي، حسب التقديرات المحلية لوزارة التخطيط إلى حدود 20% لعام 2020 عن العام السابق 2019.

وبالتأكيد فإنَّ أدبيات «الأزمة» تتحدث عن أنها حدث مفاجئ وطارئ، وهو ما تتفق فرضيتنا معه؛ لكن بشكل جزئي، فجزء من الأزمة الاقتصادية الثلاثية أمسى مشخفاً كما يُفترض، وذلك بالاستدلال بالأزمات السابقة، وهو الجزء المتعلق بانخفاض أسعار النفط، بل إنه يمثل أزمة الاقتصاد العراقي منذ إصابته بداء النفط، وافترضنا أنها أتت بشكل متفاقم ومركّب مقارنة بسابقتها، مقابل وصفات جاهزة يجري تنفيذها لا تعالج لب الأزمة، بل تعالج أعراضها المؤقتة، وبعض هذه الوصفات لا تعدو أن تكون أهدافا اقتصادية عامّة تسعى أي سياسة لتحقيقها، من دون توضيح الآلية لبلوغها (مثل زيادة التنويع الاقتصادي، او تنويع الصادرات، او زيادة الضرائب غير النفطية...).

وبالعودة إلى افتراضنا الأول، المتعلق بحكومة الكاظمي الانتقالية ذات الأجل القصير، فإنَّ هذا يتطلب ابتداء تمييزها عن حكومات الدورات الانتخابية التامة (ذات الأربع سنوات مثلا)، التي تسعى في الغالب إلى تنفيذ برامجها المحددة

بعمر حكوماتها، ما يفرض عليها الدخول في مراحل إعداد وإقرار موازنات سنوية لأربعة أعوام أو أكثر، ما يترتب عليه تحقيق جزء من برامجها، أو في أقل تقدير بروز بعض ملامح نجاح/ فشل ما وعدت به جمهورها، ومن ثم استمرار انتخابها لدورة لاحقة أم لا، وهو ما يمكن أن تتجنبه حكومة الكاظمي، ما عدا مطب موازنة العام القادم 2021، الذي سيمثل تحدياً حقيقياً أمامها، لأنها ستكون قد دخلت حينها الفترة ما قبل الانتخابات، وهي في العادة واحدة من تحديات أي حكومة، إذ إنها من جهة ستكون عرضة للمساومات السياسية، وإنتزاع التنازلات بين القوى المتصارعة، ومن جهة ثانية فإنَّ الفترة ما قبل الانتخابات تكون عادة تحت مرمى الرقابة سواء البرلمانية أم الشعبية، وتواجه عادة بمساءلة شديدة للحكومات خوفا من استغلال المال العام لغايات انتخابية، رغم أنه من المفترض أن لا يعيد الكاظمي ترشيح نفسه انتخابيا، وهو أمر نشكك فيه. من ذلك فإنَّ خطورة الأزمة الثلاثية التي تواجه حكومة الكاظمي؛ في حال استمرار معالمها الثلاث (المالية، الصحية، السياسية) للعام 2021، وهو عام الانتخابات المبكرة، إنها ستكون حكومة عاجزة اقتصاديا بشكل أكبر، كونها ستواجه بعجز مالي أشد في الموازنة، مع عدم مقدرتها على الاستمرار في سياسات اقتراض ذات آثار غير محسوسة من قبل الجمهور، ما يعني عدم مقدرة حتمية على تأمين الجانب الاستهلاكي من الموازنة، لا سيما أبواب الاجور والرواتب. وإنَّ تمَّ في موازنة 2020 إلغاء الكثير من النفقات الاستثمارية والمشاريع غير الضرورية، فإنَّ المتوقع أن تكون الموازنة الاستثمارية لعام 2021 صفرية، وتبدأ المشاريع القائمة بالتآكل نتيجة توقفها وبالتالي (اندثار الاستثمارات قيد الإنشاء)، وعلى حين كانت التوقعات قد أشارت إلى أن 2020 هو (عام موازنة الطوارئ) فإنَّ التوقعات



إنَّ خطورة الأزمة الثلاثية التي تواجه حكومة الكاظمي؛ في حال استمرار معالمها الثلاث (المالية، الصحية، السياسية) للعام 2021، إنَّها ستكون حكومة عاجزة اقتصادياً بشكل أكبر، كونها ستواجه بعجز مالي أشد في الموازنة

المتقدمة، في الذهاب باتجاه السياسات التوسعية المعاكسة للاتجاهات الانكماشية للدورة الاقتصادية، سواء المالية أو النقدية، إلا أنَّه من الضروري التنويه، أنَّ ثمة خصوصية للاقتصاد العراقي، فققرات الانفاق العام خاصة الاستهلاكي، لم يجر المساس بها بشكل كبير حتى يقال إنَّ الحكومة بحاجة إلى سياسة مضادة للدورة الاقتصادية، بل إننا نعلم أنَّ هناك إفراطاً في الانفاق العام أساساً، في حين أنَّ الركود يحدث عادة في الاقتصادات المتقدمة بسبب انكماش القطاع الخاص وتوقف الجهاز الإنتاجي لديه وما يصاحبه من ارتفاع في معدلات البطالة، ما يستدعي تدخلات مالية ونقدية توسعية من أجل تحريك الركود، لكن الذي يحدث لدينا، أنَّ الركود ينتج بشكل أساس بسبب التوقعات التشاؤمية التي تؤدي إلى بروز مظاهر الاكتناز الفردي كدافع للاحتفاظ بالنقود وكبح الانفاق الجاري المدعوم بجزئه الأكبر من الأجور والرواتب التي تستلمها فئة الموظفين الحكوميين، والتي تعد القاطرة الأساسية التي تدفع

أنَّ يكون عام 2021 (عام اللاموازنة)، ومع تراجع حاد في الاحتياطيات الأجنبية، والتجاوز على استقلال البنك المركزي العراقي بالعلاقة مع الحكومة التي مارست عليه هيمنة مالية برزت واشتدت مع الأزمات السابقة، فإنَّ الأزمة الثلاثية يمكن أن تشهد انهيار جدار الاستقلال بحيث يتوقع أن يُصار إلى تمويل الموازنة من مبيعات البنك المركزي من دون مقابل دولاري من الحكومة (تمويل حكومي بالآجل)، ما يعني تجاوز خط أحمر جديد وهو استخدام مزدوج للاحتياطيات الأجنبية من قبل الحكومة. كل ذلك، يمكن أن يؤدي إلى شن حملة اقتصادية ضد حكومة الكاظمي، وإغراقه أكثر في متاهة جانوس، التي تشعبت خيوطها نتيجة تراكم نتائج الأزمات المتعددة منذ 2003، ومن ثم تحميل وزرها لتلك الحكومة، لتقف باقي الأحزاب والكتل والتيارات السياسية متفرجة عليه داخل متاهة قامت بنسج حبالها هي. ورغم إيماننا بالاتجاهات النظرية بأنَّ معالجة الأزمة الاقتصادية يكمن؛ كما هو شائع في الاقتصادات

الطلب الكلي، وهذا ما يؤثر في تراجع نمو الطلب ومن ثم الركود. كما أنَّ الاتجاهات الانكماشية تقاد بشكل جزئي من خلال توقف الشق الاستثماري من الموازنة، وهو شق وإن كانت آثاره ليست مضاعفة بشكل ملحوظ وتشوبه تسربات كثيرة على شكل فساد وهروب أموال للخارج وسوء تنفيذ، إلا أنَّه يبقى مؤثراً في حجب جزء مهم من الطلب الكلي، وبالتالي المساهمة في الركود، بالرغم من أنَّ نسبته منخفضة مقارنة بالانفاق الجاري.

### لا حلول أوقات الأزمات

أؤمن تماماً أنَّ الحل في حالة البلدان شديدة الربعية تأتي أوقات الفرج وليس الشدة، فالسبلات يتم الاحتفاظ بها للسنوات العجاف، وأغلب الدول الربعية التي خففت عبء آثار انتقال أزمات الاقتصاد العالمي لديها ذهبت باتجاه إيجاد «مصدات أزمة»، كصناديق التحوط والصناديق السيادية التي تستثمر فيها فوائضها النفطية، بحيث تعود لضخ جزء من عوائد هذه الصناديق أوقات الأزمات، كسياسة مضادة للدورة الانكماشية. إنَّ توقع إيجاد حلول إيجابية للأزمة الثلاثية 2019-2020 من قبل حكومة الكاظمي أو مستشاريه أمر مستبعد بشكل كبير. ويبدو أنَّ حكومته لا تريد أن تجازف بأي حلول خارج إطار الوصفات الجاهزة للأزمات السابقة، التي انحسرت في عدم المساس بأغلب فقرات الانفاق الجاري خاصة الجزء المتعلق بالأجور والرواتب، مقابل التضحية بالشق الاستثماري من الموازنة، والذهاب إلى تمويل عجز الموازنة بالاقتراض الداخلي والخارجي من دون آثار سلبية ظاهرة للجمهور، وذلك بناءً على العمر الزمني القصير لحكومته، كما أنَّ البدائل الجديدة التي يتم تداولها تنطوي على كلف اقتصادية لا يريد الكاظمي أن يحمل حكومته ووزراءه وزرها، لا

سيما أنَّ هذه الحلول تحتاج لعمر زمني طويل هو أكبر من عمر حكومته المفترضة، ما يمكن أن يؤدي إلى جني ثمار مرة ولاذعة قبل أن تنضج، لا سيما أنَّ التحليلات تشير إلى أنَّ هناك بواعث سياسية تتعلق باحتمالات خوضه للانتخابات القادمة تمنعه من خسارة رصيده الانتخابي في الشارع. كما نعتقد أنَّ خلفيات الرجل البعيدة عن حقل المعرفة الاقتصادية أتاحت له الا يقرب من متاهات هذا الحقل، واكتفى ببعض الاشارات الاقتصادية العامة، ويبدو أنَّ بعض البدائل الاقتصادية التي تطرح أمامه الآن هي من النوع ذات الكلف التي يستشعر خطرها عليه، ما يجعله يتجنبها خصوصاً أنَّ حكومته يمكن أن تعد «حكومة تصريف أعمال بصلاحيات واسعة» وهو ما يتيح لهذا النوع من الحكومات الهجينة استخدام (سياسة قف-إمشي)، وذلك وفقاً لمدى الامكانات المتاحة لتحقيق أهداف بعينها وغض الطرف عن طول يتوقع أن تفضي لنتائج غير محبذة.

### حلول محايدة من صميم الأزمة

إنَّ أفضل ما يمكن أن تقوم به حكومة الكاظمي وهي في صدد تخطي الأزمة الثلاثية أن تخط لنفسها طريقاً برؤية جديدة تنطلق من ثلاثة محاور رئيسة، الاول، هو تصميم برنامج عمل حكومي مصغر وقصير الأمد ذي أولويات محدثة، الثاني، الاستفادة من الاتجاهات العامة الداخلية والخارجية التي أفرزتها الأزمة الاقتصادية الثلاثية، وثالثها: طرح حزمة معالجات محايدة وغير تقليدية. وعلى سبيل المثال، فإنَّ ثمة اتجاهات قوية من قبل صندوق النقد والبنك الدوليين في إدارة ملف الديون المتكثفة، وتأجيل السداد، نتيجة الجائحة؛ خاصة أنَّه يمكن استثمار الدعم الدولي الذي تحظى به حكومة الكاظمي في هذا الصدد، فأمام الأزمة الثلاثية وما ألحقته من اتساع دائرة الفئات الهشة

في العراق وارتفاع خط الفقر ، يمكن تعزيز موقف المطالبة بتأجيل سداد الديون وتعليق فوائدها المترتبة على العراق، ما يمكن أن يخفف بعض العبء عن عجز الموازنة العامة، وفي نفس هذا السياق فإنه يمكن بذل جهود حثيثة في الداخل في مجال المزيد من المساءلة والشفافية في قضايا إدارة الديون، وهو مسعى إصلاحي يمكن أن يؤدي ثماره في الأجلين المتوسط والطويل، ومن دون تكلفة حالية، ما يمكن أن يعيد الطريق للمزيد من الموثوقية في هذا الملف ومن ثم فتح مجالات لجذب استثمارات أجنبية عالية المستوى.

وفي نفس هذا السياق فإن حكومة الكاظمي يمكن أن تستفيد من الاتجاهات العالمية حول المساعدة في تمويل التنمية للبلدان النامية أثر جائحة كورونا، حيث هناك تخصيص لموارد مالية ضخمة من قبل البنك وصندوق النقد الدوليين لهذا الغرض .

وأيضاً يمكن الاستفادة من تداعيات (كوفيد19) وما فرضته من تباعد اجتماعي، بالسعي الجاد نحو تعزيز التواصل الرقمي والتوجه نحو الحكومة الالكترونية، وهو إنجاز يستحق أن توجه نحوه بعض جهود حكومة الكاظمي، وإدخاله ضمن برنامجها الحكومي، ما يمكن أن يحقق نتائج مرضية على مستوى الوزارات والجمهور وذلك بجهود وتكلفة معقولة، يمكن أن تخفف العبء عن الموازنة العامة. ويمكن بهذا الصدد الاستفادة من منظمات الأمم المتحدة كاليونسيف، التي ترعى برامج التعلم الرقمي، خاصة للمدارس والاطفال، ويمكن بذلك لحكومته أن تشرع في بناء أسس سليمة لمجتمع معرفة مبني على التعلم عن بعد، فضلاً عن الاستفادة من تجربة الجامعات العراقية للعام الحالي 2019-2020 التي إتسمت بالشكليات وشابقتها الكثير من العيوب، وذلك باتجاه تطوير هذا النوع من التعليم بشكل أكثر جدية وصرامة.

ونفس الحال بالنسبة لقطاع الصحة الذي يمكن للحكومة من خلاله تعزيز برنامجها الحكومي وإنجازاتها، بتقديم رؤية خاصة عن هذا القطاع، إذ إن الفرصة مؤاتية لإعادة هيكلته وإيجاد بدائل تمويلية قائمة على أنظمة الرعاية والضمان الصحي بشكل يتم معه محاولة سد الثغرات التي عرّت نظامنا الصحي خلال الجائحة، فضلاً عن إيجاد وسائل يتم من خلالها تغطية فجوة التمويل التي أصبح من الصعب ملؤها من خلال الموازنة المعتمدة على النفط ومستويات الفساد العالية، كما يمكن بهذا الصدد الذهاب باتجاه المنظمات الدولية كالبنك الدولي للحصول على دفعات تمويل صحي طارئة من أجل دعم البنية التحتية لهذا القطاع .

وأخيراً فإن الفئة الأكثر حيوية والأجدر بالرعاية، هم فئة الشباب، فأمام ارتفاع نسبة البطالة بين الشباب، كون المجتمع العراقي مجتمعاً فتياً دخل مرحلة الهبة الديموغرافية، حيث بلغت بطالة الشباب (من 15-29 سنة) ما يقارب نسبة 22.6% عام 2018 ، فإن هذه الفئة هي سلاح ذو حدين، فقد كانوا وقود حركة احتجاج تشرين الأول 2019 وأحد أسباب اشتعالها، التي يمكن أن تستأنف حراكها في أي لحظة، وبذلك فإنهم يمثلون جزءاً مهماً من الأزمة الثلاثية، وهنا يمكن لحكومة الكاظمي استثمار هذه الفئة، وتحويلها لقوة داعمة، كونها المحرك الاساس والشرط الضروري لنجاح عملية التنمية في العراق المستقبلي، وذلك في مجالات عديدة كبرامج دعم أنشطة الأعمال، والوظائف الخاصة والبنى التحتية الرقمية ومشاريع الطاقة الشمسية..

ومن المؤسف أن أختم ما بدأت به بمحور اضطر إلى التوقف عنده، الذي يمثل جزءاً رئيساً من متاهة أزمة العراق الاقتصادية، وهو محور الفساد، أحد أسباب انبثاق حراك تشرين، ومن أحد أكثر الملفات الشائكة التي لم يستطع أي من رؤساء الوزراء السابقين

التعامل معها بشكل سليم، رغم أنه مقياس حاسم للجنة هؤلاء الرؤساء أو تخليدهم.

إنّ الفساد في العراق دخل عمق المنظومة الاقتصادية والسياسية وأحزابها وشخصها، وأصبح يمثل قضية وجود، لا سيما أنّ أغلب موارد البلد النفطية تدار بطريقة مركزية رهينة بهذه المنظومة، يتم فلترة جزء مهم من هذه الموارد لصالح هذه المنظومة. وهنا علينا القول إنّ حكومة الكاظمي يمكن أن تستمر في منهجها المتمثل بسياسة (قضم الشركاء/الخصوم) كبديل عن سياسة المواجهة المفتوحة، وهو خيار مرحلي يتلاءم مع العمر القصير لحكومته الملوغمة، وذلك بإحلال شخصيات وطنية كفوءة محل رؤوس الفساد العليا الذين يمثلون واجهات تعمل كسماسرة لتمويل الأحزاب والتيارات والكتل، خاصة ما يتعلق بوزارات وهيئات ذات طبيعة اقتصادية واستراتيجية، كوزارة النفط والمالية والتخطيط والتجارة والبنك المركزي... التي كانت عرضة لسوء الادارة والفساد وهدر المال العام وتمويل الاحزاب ومشاريع الحروب الاهلية والارهاب ودعم الدول الاخرى.

المصادر باللغة العربية:

- 1.أسعار النفط وعقود النفط الآجلة حسب الموقع الرسمي لأسعار النفط. <https://oilprice.com>
- 2.البنك المركزي العراقي، النشرات الإحصائية لأعوام مختلفة، والمنشورة على الموقع الرسمي للبنك المركزي. <https://www.cbi.iq>
- 3.التقرير الاقتصادي السنوي للبنك المركزي العراقي 2009. البنك المركزي العراقي، المديرية العامة للبحاثة والاحصاء.
- 4.تقديرات البنك الدولي حول العراق. <https://www.worldbank.org/en/country/iraq>
- 5.تقرير آفاق الاقتصاد العالمي اكتوبر 2018، صندوق النقد

الدولي، دراسات استقصائية لأوضاع الاقتصادية والمالية العالمية، التحديات أمام النمو المطرد، الطبعة العربية.

6.تقرير آفاق الاقتصاد العالمي 2020 الصادر عن صندوق النقد الدولي.

<https://www.imf.org/ar/Publications/WEO>

7.الجهاز المركزي للاحصاء، وزارة التخطيط العراقية، حسابات الدخل والنتاج القومي.

<http://cosit.gov.iq/ar/national-accounts/income>

8.الجهاز المركزي للاحصاء، وزارة التخطيط العراقية، مؤشرات التشغيل والبطالة في العراق.

<http://www.cosit.gov.iq/ar/2013-01-31-08-48-55>

9.ديفيد مالبااس (2020) تمويل التنمية في عصر فيروس كورونا المستجد (كوفيد19) وما بعده. الموقع الرسمي لمجموعة البنك الدولي.

<https://www.albankaldawli.org/ar/news>

مصطفى الكاظمي (-19 ايار 2020-). العراق أكبر من التحديات، مقال منشور على الصفحة الرسمية لرئيس مجلس وزراء العراق مصطفى الكاظمي.

<https://pmo.iq/press2020-03-18-05-2020>

11.موران إدغار (2018). في مفهوم الأزمة، ترجمة بديعة بوليله، دار الساقى للنشر والتوزيع.

12.وزارة التخطيط العراقية، الموقع الرسمي.

[https://mop.gov.iq/activities\\_minister/view/details?id=1216](https://mop.gov.iq/activities_minister/view/details?id=1216)

13.وزارة المالية، جمهورية العراق، قانون الموازنة التكميلية العامة الاتحادية للسنة المالية /2008 رقم (34) لسنة 2008، المنشور على الصفحة الرسمية لمجلس النواب العراقي.

<https://arb.parliament.iq/archive>

14.وزارة المالية، جمهورية العراق، قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية /2008 رقم (20) لسنة 2008، المنشور على الموقع الرسمي لوزارة المالية العراقية.

<http://mof.gov.iq/pages/ar/FederalBudgetLaw.aspx>

المصادر باللغة الانكليزية

- 1.Feeney D., (2007) Caesar's Calendar: Ancient Time and the Beginnings of History (1st Edition). University of California Press, pp. 138- 166.

# النظام الانتخابي في قانون انتخابات مجلس النواب

عدنان عبد الحسين

نتيجة للمظاهرات الاحتجاجية في تشرين الأول 2019 شرع مجلس النواب العراقي قانوناً جديداً لانتخابات مجلس النواب، إذ صوّت عليه في يوم الثلاثاء المصادف 2019/12/24، ولم ينشر القانون في الوقائع العراقية لحد الآن، بسبب عدم اكتمال تحديد عدد الدوائر الانتخابية، على أمل أن يتم تحديدها وفقاً لجدول سيقره مجلس النواب ويصوت عليه لاحقاً.



## النظم الانتخابية:

تُعدّ الانتخابات النزيهة من ضرورات ترسخ الديمقراطية وعاملاً مهماً في التداول السلمي للسلطة، وتشكل الانتخابات آلية للمساءلة والمراقبة، إذ يصف دكتور عبد السلام البغدادي النظام الانتخابي، بأنه في كلّ الأحوال، وسيلة وليس هدفاً أو غاية، فهو وسيلة لتحقيق الغاية الأكبر وهي الشفافية والنزاهة المؤديتان إلى الديمقراطية الحقيقية<sup>1</sup>. تعمل النظم الانتخابية على ترجمة الأصوات التي يتم الإدلاء بها في الانتخابات إلى عدد المقاعد التي تفوز بها الأحزاب والمرشحون المشاركون فيها، أمّا المتغيرات الأساسية فتتمثل في نوع النظام الانتخابي المستخدم، هل يتم استخدام أحد نظم الأغلبية أو النسبية أو المختلطة أو غيرها، وما هي الطريقة الحسابية التي تستخدم لاحتساب المقاعد المخصصة لكل فائز، وكيفية تصميم ورقة الاقتراع، وهل يصوّت الناخب لقائمة، أم لقائمة ولمرشح واحد، أم للقائمة فقط، بالإضافة إلى حجم الدائرة الانتخابية. اختيار نظام انتخابي معيّن يؤثر في طريقة تحديد الدوائر الانتخابية، وكيفية تسجيل الناخبين، وكيفية تصميم أوراق الاقتراع، وكيفية فرز الأصوات، بالإضافة إلى العديد من الجوانب الأخرى للعملية الانتخابية<sup>2</sup>. ولا يمكن القول بأنّ النظام الانتخابي وحده يضمن استقرار الحكومات، إلاّ أنّه يشكل حلقة مهمة في ذلك، من خلال تأثيره في النتائج التي تتمخض عن تطبيقه.

1. مؤلف جماعي، النظم الانتخابية في العالم، مركز عمان للدراسات وحقوق الانسان، ط1، 2012، ص11.  
2. أشكال النظم الانتخابية، دليل المؤسسة الدولية للديمقراطية والانتخابات، ط2010، ص19.

## أنواع النظم الانتخابية:

هناك ثلاثة أنواع لأنظمة الانتخابات، هي نظم الأغلبية ونظم التمثيل النسبي والنظم المختلطة، وهناك نظم أخرى يمكن تصنيفها كنوع رابع.

### أولاً: نظم الأغلبية

تتكون هذه المجموعة من خمسة أنواع من النظم الانتخابية<sup>3</sup>:

1. نظام الفائز الأول: يُطبّق هذا النظام في الدوائر الانتخابية أحادية التمثيل، ويفوز فيه المرشح الذي يحصل على أعلى الأصوات، وليس بالضرورة حصوله على الأغلبية المطلقة لتلك الأصوات.
2. نظام الكتلة: يُطبّق هذا النظام في دوائر انتخابية متعدّدة التمثيل، ويفوز المرشحون الحاصلون على أعلى الأصوات، ويمتلك فيه الناخب أصواتاً بعدد ممثلي الدائرة.
3. نظام الكتلة الحزبية: يُطبّق هذا النظام في دوائر انتخابية متعدّدة التمثيل، ويتم التصويت فيه للقائمة الحزبية، ويفوز الحزب الحاصل على أعلى الأصوات بجميع مقاعد الدائرة.
4. نظام الجولتين: يُطبّق في دوائر أحادية أو متعدّدة التمثيل، وفي حال عدم حصول أي من المرشحين على الأغلبية الموصوفة يصار إلى جولة ثانية، يفوز فيها المرشح الحاصل على أعلى الأصوات.
5. نظام الصوت البديل: يُطبّق هذا النظام في دوائر أحادية التمثيل، يمنح فيه الناخب صلاحية ترتيب المرشحين حسب الأفضلية، ويفوز المرشح الحاصل على الأغلبية المطلقة من الالفضليات الأولى.

3. يراجع كتاب أشكال النظم الانتخابية، دليل المؤسسة الدولية للديمقراطية والانتخابات، ط2010.



تشريعية ام سلطة تنفيذية، وقد تختلف طبقاً للهدف المراد تحقيقه، ففي بعض الاحيان كإحداث تغيير معين ومحدد في السلطة المراد انتخابها.

إن كل ما ذكر أعلاه مستقى من الاطار النظري للنظم الانتخابية بصورة عامة، ولذا فإنه قابل للاخذ والرد، فجميع الانظمة الانتخابية تتأثر بعوامل عديدة تختلف من بلد إلى بلد، وقد تكون مخرجاتها تخالف التصورات أعلاه او قد توافقها، وعليه فنجاح الانتخابات وإسهامها في بناء الدولة الديمقراطية، يعتمد على عوامل كثيرة في مقدمتها ثقافة المواطن السياسية وقدرته على تشخيص الغث من السمين.

#### معايير تصميم النظم الانتخابية

بعد هذه المقدمة الموجزة عن النظم الانتخابية بصورة عامة، نحاول تسليط الضوء على المعايير التي يحرص القائمون على وضع الانظمة الانتخابية على مراعاتها في تصميم هذه الانظمة، مع الاخذ بنظر الاعتبار أن هذه المعايير ليست شاملة، وقد تتقاطع مع بعضها البعض الآخر، وقد تبدو متناقضة:

1. تحقيق مستويات التمثيل المختلفة، كالتمثيل الجغرافي والايديولوجي والحزبي، وأن يعكس هذا التمثيل تركيبة البلد الكلية. يمكن القول إن المشرع العراقي ومنذ التغيير في 2003 قد راعى هذا المعيار، لا سيما في ما يتعلق بالأقليات الدينية والقومية وتمثيل المرأة، من خلال مبدأ الكوتا.
2. جعل الانتخابات في متناول الجميع وذات معنى، بأن يشعر الناخبون أن هناك قيمة لأصواتهم في التأثير في تحسين واقع الدولة. راعى المشرع العراقي هذا المعيار

#### قواعد عامة أولية عن النظم الانتخابية

- إن نظم الأغلبية تؤدي إلى إنتاج تركيبة للمجالس النيابية يمكن من خلالها لحزب واحد تحقيق الأغلبية مقابل جميع الأحزاب الأخرى، بينما يؤدي تطبيق نظام التمثيل النسبي إلى الائتلافية.
- إن معظم البلدان التي قامت بتغيير نظامها الانتخابي اتجهت نحو مزيد من النسبية فيها وذلك أمّا بإضافة عنصر نسبي إلى نظام الأغلبية معتمدة نظاماً مختلطاً أو نظام العضوية المختلطة أو باستبدال كامل للنظام القديم بنظام القائمة النسبية. أما التحول الأكثر شيوعاً فكان بالانتقال من نظام الأغلبية إلى نظام مختلط، إذ لا توجد أمثلة حول انتقال بالاتجاه المعاكس.
- تميل نظم الأغلبية إلى وضع قيود على تزايد عدد الأحزاب السياسية، بينما تميل نظم النسبية إلى فتح المجال أمام تنوع أكبر للأحزاب السياسية على الساحة.
- إن السياق المحيط بالنظم الانتخابية، يزلزل الاعتقاد السائد بأن نظم الأغلبية تفضي إلى ارتكاز النظام السياسي على وجود حزبين اثنين، بينما تفضي النظم النسبية إلى قيامه على أساس من التعددية الحزبية، ويجعله مهجوراً أكثر فأكثر، ولذلك فإن تركيبة المجتمع الأيديولوجية والدينية والعرقية والقبلية والمناطقية واللغوية والطبقية، أو إذا ما كان يتمتع بديمقراطية راسخة أم ناشئة، أو إذا ما توفّر في البلد نظام حزبي متماسك أم إن أحزابه ما زالت في بداية تكوينها، تؤثر بصورة كبيرة في نتائج الانتخابات.
- إن الانظمة الانتخابية تختلف بحسب الهيئة أو السلطة المراد انتخابها، محلية كانت ام

المقاعد المنتخبة بموجب كل منهما.

2. نظام العضوية المختلطة: يتم بموجب هذا النظام، استخدام النظام النسبي للتعويض عن الخلل الحاصل في نتائج نظم الأغلبية، فيحقّ للناخب انتخاب المرشحين بموجب نظامين انتخابيين مختلفين، أحدهما نظام القائمة النسبية والآخر أحد نظم الأغلبية، فيمنح الحزب عدداً من المقاعد المخصصة للانتخاب النسبي تعادل ما حصل عليه من أصوات على المستوى الوطني.

#### رابعاً: النظم الأخرى:

تتكوّن هذه المجموعة من ثلاثة أنواع من النظم الانتخابية:

1. نظام الصوت الواحد غير المتحول: يُطبّق في دوائر انتخابية متعددة التمثيل، يصوّت الناخبون للمرشحين الأفراد وليس للأحزاب، ويفوز المرشحون الحاصلون على أعلى الأصوات.
2. نظام الصوت المحدود: يُطبّق في دوائر متعددة التمثيل، يمتلك فيه الناخب أكثر من صوت واحد، ولكن أقل من مقاعد الدائرة الانتخابية، ويفوز المرشحون الحاصلون على أعلى الأصوات.
3. نظام بوردا: يُطبّق في دوائر انتخابية أحادية التمثيل أو متعددة التمثيل، يحقّ للناخب إعادة ترتيب تسلسل المرشحين حسب الأفضلية، وتعطى كل أفضلية قيمة محدّدة لأغراض الفرز وذلك بشكل متناسق، ويتم جمع هذه القيم بالنسبة لكل مرشح ويفوز بالانتخاب المرشحون الحاصلون على أعلى المجاميع.

#### ثانياً: نظم التمثيل النسبي

تتكون هذه المجموعة من نوعين من النظم الانتخابية:

1. نظام القائمة النسبية: يُطبّق هذا النظام في دائرة انتخابية متعددة التمثيل، يتم الترشيح فيه على شكل قائمة مفتوحة أو مغلقة، في القائمة المغلقة يتم التصويت للقائمة فقط، ويفوز المرشحون بسحب ترتيبهم فيها، أما القائمة المفتوحة فللناخب حرية الاختيار بين المرشحين، ويعاد ترتيبهم بحسب الأصوات التي حصلوا عليها.
2. نظام الصوت الواحد المتحول: يُطبّق في دوائر متعددة التمثيل، يحقّ للناخب إعادة ترتيب المرشحين حسب الأفضلية، ويفوز المرشحون الحاصلون على عدد من الافضليات الأولى يفوق العدد المحدد، وتتكرّر عمليات العد والفرز، إذ يعاد توزيع كل الأصوات الفائضة عن المرشحين الفائزين، وأصوات المرشحين الحاصلين على أقلّ الأصوات الذين يتم استبعادهم، إلى أن يتم توزيع بقية المقاعد بين المرشحين المحقّقين للناصب.

#### ثالثاً: النظم المختلطة:

هذه المجموعة تتكوّن من نوعين من النظم الانتخابية:

1. النظام المتوازي: في هذا النظام يحقّ للناخب التصويت للمرشحين عبر نظامين انتخابيين مختلفين، أحدهما نظام القائمة النسبية والآخر عادة ما يكون أحد نظم الأغلبية، ولا علاقة لنتائج كل من النظامين بنتائج الآخر، إذ لا تؤخذ نتائج أي منهما بنظر الاعتبار في احتساب نتائج النظام الآخر ولا في توزيع



استُخدم نظام الصوت الواحد غير المتحول في أفغانستان، والأردن (تحوّلت الأردن فيما بعد إلى نظام القائمة النسبية المفتوحة في 2016)، وجزر البيكيتيرن وفانواتو، واستخدم في انتخاب أعضاء مجلس الشيوخ في كل من اندونيسيا والتايلاند، وكذلك لانتخاب 176 عضواً من أصل 225 في برلمان التايوان التي تعتمد نظاماً متوازياً، وعُرف هذا النظام بشكل أساسي من خلال تطبيقه في مجلس العموم الياباني بين الأعوام (1948 - 1993)، إذ يبلغ عدد أعضاء مجلس العموم (511)، مقسمين على (129) دائرة انتخابية، ويتراوح عدد ممثلي الدائرة بين (1 - 6) أعضاء. استطاع الحزب الليبرالي الديمقراطي الياباني في ظل هذا النظام الفوز في الانتخابات والسيطرة على زمام الحكم فيها، وحال دون قدرة المعارضة على منافسته بشكل فعال، من خلال سياسات ركّزت على تأييد مجموعات محدّدة من الناخبين، وتوفير المكاسب وتحقيق المصالح الخاصة مكانتها الهامة من خلال تحفيزه على انتهاج السياسات الفردية القائمة على تبادل المصالح<sup>7</sup>، ولذا نتصور أن الزبائية المنتشرة في كل الانتخابات التي شهدتها العراق منذ 2003 ولغاية الآن ستتكرّس في هذه الانتخابات بشكل أوضح وأجلى نتيجة صغر الدائرة وقلّة عدد المستهدفين بتقديم الخدمات والمصالح مما يوفر المال والجهد للمرشح الذي يسلك هذا المسلك، ويصعب الأمر على المرشح المستقل أو النزيه.

#### مزايا نظام الصوت الواحد غير المتحول:

1. نظام الصوت الواحد غير المتحول سهل الفهم والتطبيق.

7. أشكال النظم الانتخابية، دليل المؤسسة الدولية للديمقراطية والانتخابات، ط2010، ص 148.

الفقرة ثالثاً من ذات المادة إلى توزيع المقاعد بين المرشحين في الدائرة الانتخابية بعد إعادة ترتيبهم وفقاً لعدد الأصوات التي حصل عليها كل منهم ويُعدّ فائزاً من حصل على أعلى الأصوات على وفق نظام الفائز الأول وهكذا بالنسبة للمرشحين المتبقين، وهذا يعني أنّ الدائرة تتكوّن من أكثر من مرشّح وليس مرشحاً واحداً، وهذا يعني أنّ النظام الذي أخذ به المشرّع العراقي هو نظام الصوت الواحد غير المتحوّل، وليس نظام الفائز الأول!!!، وهذا النظام لا ينتمي لنظم الأغلبية أو نظم التمثيل النسبي أو نظم الانتخاب المختلطة. نظام الصوت الواحد غير المتحوّل يُطبّق في دوائر انتخابية متعدّدة التمثيل، يصوّت فيه الناخبون للمرشحين الأفراد وليس للأحزاب، ويفوز المرشحون الحاصلون على أعلى الأصوات، يملك فيه الناخب صوتاً واحداً يمكنه التصويت لأي من المرشحين على ورقة الاقتراع. وفي الحقيقة أن هذه الطريقة في صياغة نصوص القانون تُظهر ارتباك المشرّع في تحديد وجهته وما يبغيه، وتظهره بصورة من لا يميّز بين أنواع النظم الانتخابية، وهذا معيب بحق المشرّع العراقي للأسف.

**استُخدم نظام الصوت الواحد غير المتحول في أفغانستان، والأردن (تحوّلت الأردن فيما بعد إلى نظام القائمة النسبية المفتوحة في 2016)، وجزر البيكيتيرن وفانواتو، واستخدم في انتخاب أعضاء مجلس الشيوخ في كل من اندونيسيا والتايلاند.**

نقد بناءً وتقويم للعملية السياسية، نعم نوع النظام الانتخابي يؤثر في هذه المعارضة من حيث القوة لا من حيث الوجود، فيذكر أنّ نظام الفائز الأول يساعد في تأسيس معارضة حقيقية، إلا أنّ الواقع العملي لا يسمح بذلك، بسبب ضعف الثقافة السياسية، وقدرة المال السياسي على التأثير في خيارات الناخب، وشراء الذمم بعد الانتخابات<sup>4</sup>.

#### نوع النظام الانتخابي في القانون (الجديد)

ترتبط عملية إصلاح النظام الانتخابي ارتباطاً وثيقاً بالمشاركة السياسية، فكلما اتسعت مساحة المشاركة في الانتخابات وزادت رقعة هيئة الناخبين، كلما كان التمثيل النيابي أكثر عدلاً وتعبيراً عن رغبة الجماهير<sup>5</sup>. غادر المشرّع العراقي في قانون انتخابات مجلس النواب الجديد نظام التمثيل النسبي الذي اعتمده منذ التغيير في 2003 ولغاية تشريع هذا القانون إذ اعتمد أحد نظم الأغلبية، وهو نظام الفائز الأول، جاء ذلك في البند ثالثاً من المادة 15 من القانون<sup>6</sup>، يوصف هذا النظام، بأنّه نظام يفوز فيه المرشح الذي يحصل على أصوات تفوق عدد أصوات كل من المرشحين الآخرين، ويُطبّق هذا النظام في دوائر انتخابية أحادية التمثيل. إلا أنّنا نجد أن المشرّع نصّ في الفقرة أولاً من المادة (15) على أنّ المحافظة تتكوّن من دوائر متعددة، ونص في الفقرة ثانياً من ذات المادة أعلاه على أن الترشيح يكون فردياً في الدائرة الانتخابية، وأشار في

4. يراجع كتاب أشكال النظم الانتخابية، دليل المؤسسة الدولية للديمقراطية والنظم الانتخابية، ط2010.

5. زهيرة بن علي، دور النظام الانتخابي في إصلاح النظم السياسية، أطروحة دكتوراه، 2015، ص5، نقلاً عن موريس دوفرجه في كتابه المؤسسات السياسية.

6. طبقاً لنسخة قسم المتابعة التشريعية في مجلس النواب العراقي، نسخة 29/12/2019.

وجعل الانتخابات في متناول الجميع، إلا أنّ هناك فئة كبيرة من الناخبين تعتقد أنّ لا جدوى ولا أثر لأصواتهم في إحداث تغيير إيجابي في واقع الدولة.

3. توفير المحفزات لتحقيق المصالحة، كما في حالة التنزاع القومي أو الديني أو الطائفي. في الأعم الأغلب يعمل المشرّع العراقي على ضمان حقوق المكونات في التمثيل دون الاخذ بنظر الاعتبار تحقيق المصالحة الوطنية والمجتمعية.

4. تمكين الحكومات من التمتع بالاستقرار والكفاءة، من خلال النتائج التي تسهم في تحقيق الاستقرار. ولا اعتقد أنّ النظام الانتخابي الجديد سيسهم في تحقيق الاستقرار الحكومي، كون النظام الانتخابي المعتمد يساعد في فوز المستقلين والأحزاب الصغيرة مما يعكس سلبيات على تشكيل الحكومة واستقرارها.

5. إخضاع الحكومات للمساءلة، من خلال تمكين الناخب من إحداث التغيير في الائتلافات الحاكمة. وهذا المعيار متحقّق في أغلب النظم الانتخابية وإن كان بمستويات مختلفة، وهو يعتمد بصورة أساسية على ثقافة الناخب السياسية وإرادة التغيير عنده.

6. إخضاع الممثلين المنتخبين للمساءلة، هذا المعيار متحقّق أيضاً في أغلب النظم الانتخابية وهو يعتمد بصورة أساسية على الناخب.

7. تحفيز المعارضة التشريعية. للأسف بسبب المحاصصة التي اعتمدها الاحزاب العراقية منذ التغيير في 2003 ولغاية الآن غاب مبدأ مهم جداً من مبادئ الديمقراطية، الا وهو المعارضة السياسية، وما يمكن أن تنتج من

2. يُمكن مرشحي الأحزاب الصغيرة والمرشحين المستقلين ومرشحي الأقليات من الفوز بالانتخابات.
3. ترتفع نسبة النتائج المتمخضة عن هذا النظام كلما زاد حجم الدائرة الانتخابية.
4. يدفع الأحزاب الكبيرة إلى تنظيم نفسها بشكل أفضل بتوجيه ناخبها لتوزيع أصواتهم بين مرشحيها بشكل يضمن لها الفوز بأكثر عدد ممكن من المقاعد.

#### عيوب نظام الصوت الواحد غير المتحول:

1. قد يؤدي هذا النظام إلى عدم فوز الأحزاب الصغيرة والمستقلين بأي مقعد نيابي نتيجة تشتت أصواتهم بين مرشحيهم.
  2. كلما صغر حجم الدائرة الانتخابية كلما اشتد التنافس بين مرشحي الحزب الواحد، مما يسهم في تعميق الانقسامات الداخلية في الأحزاب، وبالتالي انتهاج سياسة الزبائنية الانتخابية.
  3. يتسبب هذا النظام بضياع أعداد كبيرة من الأصوات.
- ما يثير الاستغراب أكثر أن هذا القانون جاء بناءً على رغبة وتأييد من المتظاهرين، لا سيما في ما يتعلق بتغيير النظام الانتخابي، إذ كانت هناك مطالبات بتطبيق نظام الفائز الأول، ونحن نتساءل هل الأفضل للمستقلين أن يتنافسوا في دائرة كبيرة (محافظ) أم في دائرة أحادية أو محدودة التمثيل؟! وهل يستطيع المستقلون منافسة أموال وسلطة ونفوذ وقوة الأحزاب وذوي الأموال وشيوخ العشائر في الدائرة الصغيرة بعد أن كانوا عاجزين عن منافستهم في الدائرة الكبيرة!!!؟

#### شروط الترشيح

اشترط المشرع في المرشح لعضوية مجلس النواب أن يكون عمره (28) سنة<sup>8</sup>. نرى أن هذا العمر لا يتناسب والمهام الملقة على عاتق عضو مجلس النواب من تشريع القوانين الاتحادية والرقابة على أداء السلطة التنفيذية، فإن هذا العمر يكون فيه الإنسان في الأعم الأغلب قليل التجربة غير ناضج سياسياً.

وحسنا فعل المشرع عندما اشترط أن يكون المرشح غير محكوم بجناية أو جنحة مخلة بالشرف أو أثرى على حساب المال العام بحكم قضائي بات وإن شُمل بالعفو عنها<sup>9</sup>، فمجلس النواب الدورة الحالية كان فيه بعض النواب ممن أُدين بارتكاب جريمة، وحُكم عليه بحكم بات، وشُمل بالعفو العام وترشّح في الانتخابات السابقة وفاز بعضوية مجلس النواب، وهذه طامة كبرى ومهزلة عظيمة تصيب الناس باليأس والقنوط من هذه المؤسسة عندما يكون فيها أمثال هؤلاء الأعضاء.

كما اشترط المشرع على المرشح أن يقدم قائمة بأسماء ما لا يقل عن (500) ناخب غير مكرّر داعم لترشيحه، من الناخبين المسجّلين في الدائرة الانتخابية التي يتقدّم للترشيح فيها بقائمة منفردة<sup>10</sup>، وهذا الشرط ينفذ في منع الأشخاص ممن لا يحظون بتأييد جماهيري من الترشيح وبالتالي تقليل الكلفة المالية والجهد الذي تتكبده مفوضية الانتخابات، وهو شرط طبيعي وواقعي كون المرشح سيحتاج أكثر من هذا الرقم بكثير كي يستطيع المنافسة على الفوز.

ووضع المشرع العراقي عقبة أخرى في طريق

8. قانون انتخابات مجلس النواب المادة، نسخة قسم المتابعة التشريعية، (8/أولاً).

9. المصدر السابق المادة (8/ثالثاً).

10. المصدر السابق، المادة (8/سادساً).

المرشحين للانتخابات، وهي إيداع مبلغ تأمينات لدى المفوضية، يحدده مجلس المفوضين، ويعد إيراداً نهائياً لخزينة الدولة في حال عدم فوز المرشح<sup>11</sup>. ومهما سيكون حجم المبلغ فإن ذلك يشكّل عائقاً أمام تمكين ذوي الدخل المحدود من المشاركة في الانتخابات، وفي ذلك خرق للهدف ثالثاً من أهداف هذا القانون في ضمان حقوق الناخب والمرشح في المشاركة الانتخابية.

#### الشفافية

اشتكى كثير من المرشحين من أنهم لا يحصلون على معلومات دقيقة عن عدد الأصوات التي حازوا عليها وأن المفوضية العليا المستقلة للانتخابات تزود الحزب فقط بمعلومات تفصيلية، والحزب يرفض كشفها لمرشحيه، مما يجعل المرشحين يشكّون في سرقة أصواتهم وتحويلها لغيرهم باتفاق الحزب مع المفوضية، ولذا كان المشرع موفقاً حين نصّ في المادة (38/ثانياً) من القانون على إلزام المفوضية بالإعلان عن نتائج الانتخابات التفصيلية ومنها عدد الأصوات الصحيحة والباطلة ونسب المشاركة وأصوات القوائم المفتوحة والمنفردة والمرشحين الفائزين والخاسرين في كل دائرة انتخابية. ونرى أن يضاف لهذا النص أيضاً إلزام المفوضية بتسليمها مباشرة للمرشح أيضاً وحين الإعلان عن النتائج مباشرة كي تكون النتائج موثوقة وتدفع المفوضية عن نفسها شبهة التلاعب بالنتائج والتواطؤ مع الأحزاب.

#### مبادئ جديدة

في هذا القانون الجديد أضاف المشرع مبادئ جديدة لم تكن موجودة في قانون انتخابات

11. المصدر السابق، المادة (11).

مجلس النواب السابق رقم 45 لسنة 2013 المعدل، فنصّ في المادة (45) منه بعدم الجواز لأي نائب أو حزب أو كتلة مسجلة ضمن قائمة مفتوحة فائزة بالانتخابات الانتقال إلى ائتلاف أو حزب أو كتلة أو قائمة أخرى إلا بعد تشكيل الحكومة بعد الانتخابات مباشرة، دون أن يخل ذلك بحق القوائم المفتوحة أو المنفردة المسجلة قبل إجراء الانتخابات من الائتلاف مع قوائم أخرى بعد إجراء الانتخابات. ونرى أن هذا المبدأ لا سيما في شطره الأول يحدّ نوعاً ما من صفقات شراء الأصوات مقابل حصص في الوزارات والهيئات العامة.



**بحسب الإطار النظري لنظام الصوت الواحد غير المتحول فإنه ربما يمكن من صعود أعداد من المرشحين المستقلين وممثلي الأحزاب الصغيرة والجديدة على حساب الأحزاب الكبيرة، وإذا ما تحقّق ذلك فإنه لن يحقق أغلبية أو أكثرية قادرة على تعديل مسار العملية السياسية**

كما أضاف المشرع مبدأ آخر، إذ نصّ في المادة (46) منه بالزام المرشح الفائز بالانتخابات البرلمانية بتأدية اليمين الدستورية خلال مدة أقصاها شهر من تأريخ الجلسة الأولى، وبخلافه يخسر الفائز مقعده في مجلس النواب. وهذا الإلزام يضع حدّاً لأولئك المرشحين الفائزين الذين يبقون فترة طويلة دون أداء اليمين الدستورية؛ يتخيرون بين المناصب الحكومية تاركين مقعد النيابة شاغراً، مما ينم عن عدم شعور بالمسؤولية، وينعكس سلباً على عمل السلطة التشريعية.

## تمويل النظام الصحي في العراق الواقع والتحديات



د. علي خضير عباس  
أستاذ محاضر في كلية طب الكندي

### مقدمة:

تعدّ الموارد المالية عصب النظام الصحي ويشكل توفيرها لتغطية احتياجاته من أهم التحديات التي تواجه الأنظمة الصحية الحكومية في الدول التي تتطلع لتقديم خدمات صحية وطبية مجانية لمواطنيها تمتاز بكونها سهلة الوصول، ميسورة، آمنة، فعّالة، مؤثرة، عادلة وترتكز على الناس (accessible, affordable, safe, efficient, effective, equitable and people centered). يزداد هذا التحدي صعوبة في ظل الكثير من المعطيات التي تواجه النظام الصحي في العراق والمتمثلة في:

### الدوائر الانتخابية

في ما يتعلّق بعدد الدوائر الانتخابية وحجمها فإنّ الجدل بين الأحزاب والكتل السياسية ما زال محتدماً، يذكر بعض السياسيين والمحليين أنّ هناك مشكلة تعترض عملية تقسيم المحافظة عدة دوائر انتخابية لا سيما على مستوى القضاء نتيجة مشاكل الحدود الادارية بين المحافظات والتنازع الحاصل بين كثير منها على بعض المناطق، كما أنّ عدد الاقضية المعتمد من قبل الحكومة هو (131) بحسب إحصائية وزارة التخطيط لسنة 2017، وعدد النواحي هو (400) ناحية، فاذا ما اتجهت نية المشرّع إلى اعتماد القضاء فإنّها سوف لن تكفي لأنّ عدد النواب بعد استبعاد الكوتا يبلغ (240) فنكون بحاجة إلى أكثر من مائة قضاء إضافي، أضف إلى ذلك التداخل الحاصل في حدود الاقضية والنواحي في المحافظة الواحدة، ويمكن حلّ مشكلة التقسيمات الإدارية لمناطق المحافظة بترك اعتماد مسمّى القضاء كدائرة انتخابية، وتقسيم الدوائر طبقاً للكثافة السكانية، وفي ما يتعلّق بالتداخل بين المحافظات فيحلّ باعتماد ذات الحصص المحددة من المقاعد النيابية لكل محافظة وبغض النظر عن هذا التداخل.

### الخلاصة

نعتمد أنّ قانون الانتخابات الجديد سوف لن يحقق ما يطمح اليه الجمهور من تغيير في العملية السياسية، وحتى لو حصل فإنّه سيكون محدوداً، نعم وبحسب الإطار النظري لنظام الصوت الواحد غير المتحول فإنّه ربّما يمكن من صعود أعداد من المرشحين المستقلين وممثلي الأحزاب الصغيرة والجديدة على حساب الأحزاب

الكبيرة، واذا ما تحقّق ذلك فإنه لن يحقق أغلبية أو أكثرية قادرة على تعديل مسار العملية السياسية وتحقيق المعارضة القوية في قبالة الأحزاب الكبيرة والقديمة، ولو تحقّق فوز عدد قليل من المستقلين فإنّه يسبّب تشرذماً أكثر في السلطة التشريعية، وبالتالي ضياع الأمل بتحقيق الكتلة النيابية الكبيرة التي تستطيع بمفردها أو بائتلاف مع كتلة أخرى تشكيل الحكومة، وبصورة أكثر تعاسة من الدورات الانتخابية السابقة التي انعدمت فيها الكتلة الكبيرة القادرة على تشكيل الحكومة بمفردها ما لم تأتلف مع كتل أخرى، الامر الذي أدّى إلى ضعف الحكومة الأخيرة، حتى وصل الامر إلى أن يتبرأ منها جميع الأحزاب والكتل التي اشتركت في تشكيلها، إلا أنّه في ذات الوقت فإنّ هذا النظام وطبقاً لإطاره النظري أيضاً، فإنّه يمكن أن يؤدي إلى استحواد الأحزاب الكبيرة على أكثرية مقاعد مجلس النواب، لا سيما تلك الأحزاب ذات القاعدة الجماهيرية العريضة وذات القدرة الكبيرة على توجيه ناخبيها الوجهة التي تكفل لهم الاستحواذ على أغلب مقاعد مجلس النواب، كما أنّ القانون بشكله الحالي سوف لن يمنع الأحزاب والتجار والمنتفذين وشيوخ العشائر من المشاركة في الانتخابات والتأثير فيها والفوز فيها، بل اعتقد جازماً أن حظوظ المستقلين في هذه الانتخابات ستكون ضعيفة بسبب الفارق الكبير بين قدراتهم وانتشارهم وتأثيرهم في الناخبين مقارنة بالأحزاب وخبراتها الانتخابية وقواعدها الشعبية وتنظيماتها الممتدة لسنوات، إلا اذا دخلوا بعنوان واضح ووحيد وتحت رمزية مشخّصة ومعروفة ومحل اتفاق بينهم على الأقل، فإنّهم قد يحصلون على عدد لا بأس به من مقاعد مجلس النواب يجعل منهم رقماً صعباً يمكن البناء عليه في المستقبل.

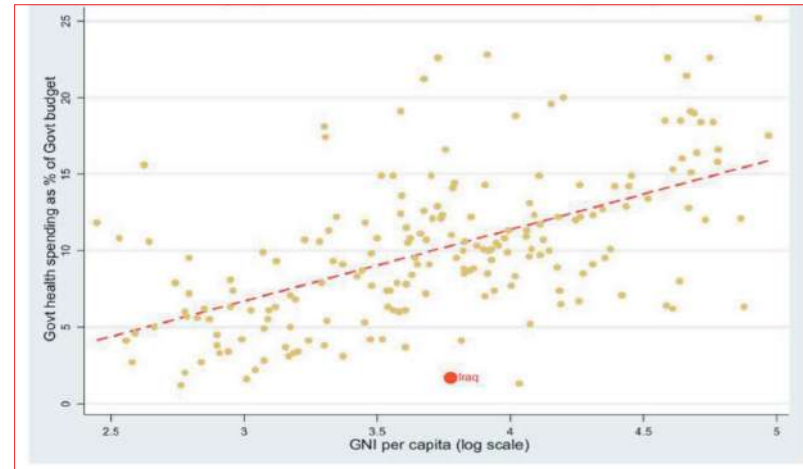
وفي غياب حسابات ختامية منشورة للتأكد من حجم المصروفات الفعلي لا سيما في ما يتعلّق منها بالمشتريات بشكل عام والأدوية بشكل خاص وما تم تحقيقه من المشاريع الاستثمارية وما تمّ صرفه أو إعادته من تخصيصات، فإننا سنعتمد على قوانين الموازنة العامة لعامي 2015 و2019 والمنشورة في جريدة الوقائع العراقية وعلى موقع وزارة المالية العراقية. ويظهر الجدول رقم (1) حجم التخصيصات للنفقات الجارية والمشاريع الاستثمارية لقطاع الصحة وهي بحدود 4.5% بينما الاستثمار في الصحة لا يتجاوز 1% من التخصيصات الاستثمارية.

#### جدول رقم (1): تخصيصات النفقات الجارية والمشاريع الاستثمارية للموازنة العامة ووزارة الصحة

النسبة	*2019		2015		النسبة	وزارة الصحة	إجمالي الموازنة العامة
	إجمالي الموازنة العامة	النسبة	إجمالي الموازنة العامة	النسبة			
5.7	100059.110004	2940.600357	المركز	6.5	78248392443	5077.292295	النفقات الجارية
		2776.539914	المحافظات عدا نينوى وكركوك				
		5717.140271	الإجمالي				
1.0	33048.506408	351.300301	المركز	0.08	41214.037106	340.000000	المشاريع الاستثمارية
		00	المحافظات عدا نينوى وكركوك				
		351.300301	الإجمالي				
4.56	133107.616412	6068.440572	الكلي	4.5	119462.429539	5417.292295	المجموع

\* في العام 2019، تمّ دمج وزارتي الصحة والبيئة وبالتالي الموازنة للقطاعين وقسمت بين المركز والمحافظات (عدا نينوى وكركوك)

وإذا أخذنا بنظر الاعتبار وضع العراق مقارنة بدول العالم المختلفة وفقاً لأرقام منظمة الصحة العالمية للعام 2015 من حيث نسبة الإنفاق الصحية من إجمالي الموازنة الحكومية سنجد أن العراق يقع ضمن الدول الأقل تخصيصاً للأموال لقطاع الصحة كما هو مبين في الشكل رقم (1)



شكل رقم (1)  
نسبة الإنفاق الصحي من  
إجمالي الموازنة الحكومية  
في دول العالم لعام 2015  
(بالدولار الأمريكي)

وفي العراق، إذ تعتمد الموازنة العامة على الإيرادات النفطية بشكل شبه كامل، فإن أي تراجع في أسعار النفط (غير المستقرة) يؤدي إلى تراجع في التخصيصات وبالنتيجة في طبيعة ومستوى واتساع الخدمات المقدمة للمواطنين. وفي ظل تراجع التمويل الحكومي وتناقص التخصيصات المالية للقطاع الصحي من الموازنة العامة، عدا سوء إدارة الموارد المالية المتاحة والفساد المالي والإداري، كل ذلك أدى إلى عدم القدرة على تحديث المؤسسات الصحية القائمة وبناء مراكز للرعاية الصحية الأولية والمستشفيات العامة والتخصيص لتأمين الخدمات الصحية الطبية التي يحتاجها المواطنون وفقاً للزيادة السكانية والتطورات الحديثة في طبيعة الخدمات المرافقة للزيادة وفي طبيعة وتنوع وتعقيد الأمراض عدا تآكل البنية التحتية القائمة وضعف خدمات الصيانة ... عليه، فإن تراجع أداء المؤسسات الصحية هو نتيجة حتمية لكل ما سبق وبالتالي لجوء المواطن إلى الخدمات الطبية في القطاع الخاص وإرهاقه بأعباء مالية إضافية يمكن تجنبها أو تخفيضها.

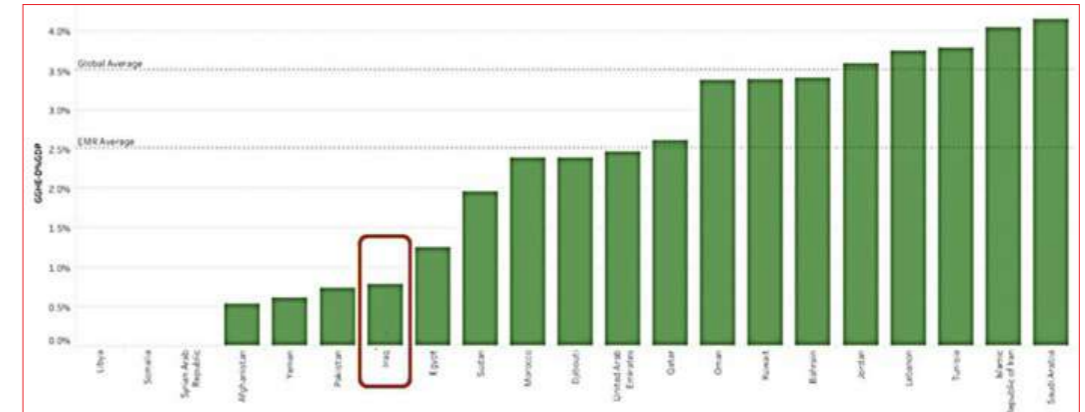
#### الوضع الحالي لعملية تمويل القطاع الصحي:

تشكّل التخصيصات المالية لقطاع الصحة ضمن الموازنة العامة وحجم المصروفات الفعلية التي تظهرها الحسابات الختامية نسبة التمويل المخصّص لقطاع الصحة من الموازنة العامة مؤشراً مهماً على السياسة العامة للبلد ومدى حرص الحكومات المتعاقبة على منح الأولوية لتحقيق الأهداف الصحية وفقاً للخطط الوطنية وبما ينسجم مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs).

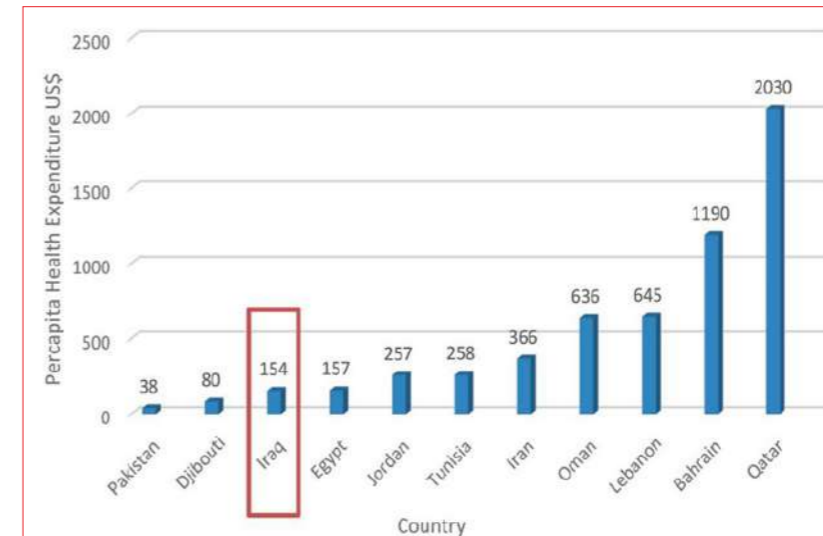
- الانفجار السكاني والتزايد المضطرد لأعداد السكان (بحدود 40 مليوناً حالياً وقد يصل إلى 75 مليوناً بحلول 2040).
- ارتفاع مستوى الأمية والفقر (نحو ربع إلى ثلث السكان) وما يصاحبه من جهل بالمعلومات والممارسات الصحية والغذائية السليمة وعدم الوصول أو الحصول على خدمات صحية وطبية عالية الجودة.
- تلوث الهواء وتراجع نسبة توزيع الماء الصالح للشرب للسكان وقلة خدمات الصرف الصحي الآمن (نحو 5 ملايين متر مكعب/يوم من مياه الصرف الصحي والمجاري ومخارجت المؤسسات الصحية لا تخضع للمعالجة المناسبة)
- زيادة الطلب على الخدمات الطبية في العراق نتيجة لتنوع الحالات المرضية وتعقيدها فهناك:
- 1. ارتفاع الإصابة بالأمراض غير الانتقالية (أمراض القلب، ارتفاع ضغط الدم، السكري، السرطانات) وتسببها بأكثر من 55% من معدل الوفيات الكلي في العراق.
- 2. الأوبئة والأمراض الفتاكة
- فقدان الثقة بالنظام الصحي العراقي وعدم الرضا عن مستوى الخدمات المقدمة في القطاعين العام والخاص مع ارتفاع مستوى توقعات المواطنين.
- هجرة الكثير من القدرات الطبية العراقية أو تركها للخدمة.
- تراجع مستوى الخدمات التمريضية والوقائية.
- ضعف برامج التدريب والتطوير وتأهيل الملاكات الطبية والصحية.

وإذا نظرنا إلى حجم الإنفاق العام على الصحة من إجمالي الناتج المحلي (GDP) لسنة 2015 وبحسب منظمة الصحة العالمية فقد بلغت أقل من 1% في العراق بينما تصل في مصر إلى 1.3% والسودان 2% والمغرب وجيبوتي والإمارات وقطر نحو 2.5% وعمان والكويت والبحرين أقل بقليل من 3.5% ولبنان وتونس أكثر من 3.5% بينما تزيد عن 4% في إيران والسعودية كما هو مبين في الشكل رقم (2).

**شكل رقم (2) نسبة الإنفاق العام على الصحة من إجمالي الناتج المحلي في الشرق الأوسط لعام 2015**



كما يعد الإنفاق الصحي للشخص الواحد في العراق من الأقل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهو لا يتجاوز 155 دولاراً في السنة للعام 2015 بحسب منظمة الصحة العالمية. بينما يبلغ في مصر (157 دولاراً) والأردن (257 دولاراً) وتونس (258 دولاراً) وإيران (366 دولاراً) وعمان (636 دولاراً) ولبنان (645 دولاراً) والبحرين (1190 دولاراً) وفي قطر (2030 دولاراً) وكما هو مبين في الشكل رقم (3).



**شكل رقم (3) معدل الإنفاق على الصحة في دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا**

متقطع. أما بالنسبة للأدوية الأخرى خارج قائمة الأدوية الأساسية التي تحتاجها المستشفيات وتقدم الخدمات الطبية الثانوية والتخصية فحدث ولا حرج ويكفيها مثلاً ندرة توفر الأدوية السرطانية. وبناءً على ذلك، يمكننا تقدير حجم العجز الدوائي الذي تعاني منه المؤسسات الصحية الحكومية وما يعنيه ذلك من خلل في تقديم العلاج المناسب وتأثيره في شفاء المريض أو اضطراره لتوفيره من القطاع الخاص وما يعنيه ذلك من إثقال لكاهل المريض والمشاكل التي ترافقه.

في الجدول رقم (2)، يظهر بشكل تفصيلي توزيع الأموال المخصصة لوزارة الصحة. إذ تشكّل مرتبات الموظفين أكثر من 50% من إجمالي التخصيصات مع زيادة واضحة للعام 2019 مقارنة للعام 2015 (من 51.7% إلى 58.1%) بينما تراجعت نسبة التخصيصات للأدوية من 28.3% في العام 2015 إلى 24.7% في العام 2019. وإذا أخذنا بنظر الاعتبار أن العام 2018 شهد توفير 12% فقط من الأدوية الأساسية بشكل كامل طوال العام، بينما لم تتوفّر إطلاقاً 49% من الأدوية الأساسية وتوفر الباقي منها والبالغ 39% بشكل

**جدول رقم (2): توزيع التخصيصات**

2019			2015	تفاصيل
المجموع	المحافظات عدا كركوك ونيينوي	الوزارة	الوزارة والمحافظات	
3526.631683	2477.231159	1049.400524	2801.277349	تعويضات الموظفين
89.43795	54.307767	35.130183	844,270466	المستلزمات الخدمية
1747.85882	168.013525	1579.845295	1919,560000	المستلزمات السلعية
250.019753	58.630078	191,389675	127,814050	صيانة الموجودات
17.432626	11.190233	6.242393	55,608300	النفقات الرأسمالية
7.177385	3.518922	3.658463	2,086500	المنح والإعانات وخدمة الدين
2.344296	0	2,344296	1,155000	الالتزامات والمساهمات
76.237758	3,64823	72,589528	84,262660	البرامج الخاصة
0	0	00	00	الرعاية الاجتماعية
2190.508588	299.308755	1891,199833	2275,914976	المجموع عدا تعويضات الموظفين
5717.140271	2776.539914	2940,600357	5077,292295	مجموع النفقات الجارية
351.300301	0	351,300301	340.000000	المشاريع الاستثمارية
1500.000000			1533,465000	الأدوية
6068.440572	2776.539914	3291.900658	5417,292295	إجمالي الموازنة
58.1			51.7	نسبة المرتبات إلى باقي النفقات
24.7			28.3	نسبة الادوية إلى باقي النفقات
5.8			6.3	نسبة المشاريع الاستثمارية إلى باقي النفقات

### توجهات ومعالجات وزارة الصحة:

لقد تبنت وزارة الصحة في مراحل مختلفة مجموعة من الرؤى والخطط والبرامج والإجراءات التي تهدف إلى زيادة الإيرادات المتأتية لقطاع الصحة وبما يمكنها من تحقيق الأهداف المرسومة، وفي ما يلي أهمها وفقاً للتسلسل التاريخي:

### عام 2008:

في العام 2008، وبعد مناقشات محدودة وعلى عجلة، تم تمرير قانون تعديل قانون العيادات الطبية الشعبية رقم (89) لسنة 1986 الذي نشر في جريدة الوقائع العراقية بالعدد 4098 في 2008/11/24 وينص في المادة (2):

المادة (2): تضاف المادة ادناه إلى القانون لتكون المادة (التاسعة) منه ويعدّل تسلسل المواد الأخرى تبعاً لذلك:

### المادة التاسعة:

أولاً: تعامل الأجنحة الخاصة في المستشفيات الحكومية معاملة العيادات الطبية الشعبية وتشمل بأحكام هذا القانون.

ثانياً: ينظم عمل الأجنحة الخاصة التي لا تزيد نسبتها عن 25% من أيسرة المستشفى ذات العلاقة بموجب تعليمات يصدرها الوزير.

المادة – 3 – ينقذ هذا القانون من تاريخ نشره في الجريدة الرسمية.

والغرض الذي حدده القانون لهذا التعديل هو معاملة الأجنحة الخاصة بالمستشفيات الحكومية معاملة العيادات الطبية الشعبية، شرع هذا القانون. للأسف، لا تتوفر لدينا تفاصيل بشأن مجمل الإيرادات المتأتية عن عمل الأجنحة الخاصة وطريقة توزيعها وحجم أثرها في توفير احتياجات المستشفيات دون إغفال أنّ العمليات تجري في نفس الصالات العائدة للمستشفى وتستهلك موارد الخدمات العمومية.

### له:

لقد أسهم هذا التعديل في توفير موارد للمستشفيات لتغطية بعض من احتياجاتها وفي نفس الوقت تأمين دخل إضافي لكوادر المستشفيات المشاركين في التداخلات الجراحية والفحوص التي تجري ضمن ما يعرف بالأجنحة الخاصة.

### عليه:

لقد سمح هذا التعديل بإدخال خدمات القطاع الخاص داخل المؤسسة الصحية الحكومية وخلق تضاربا واضحا في المصالح واتسع لاحقا ليشمل إجراء الكثير من الفحوص مقابل مبالغ مالية خارج أوقات الدوام الرسمي. كما لم تدخل الإيرادات ضمن الموازنة العامة لوزارة الصحة وبقيت تحت إدارة دائرة العيادات الشعبية بوصفها تخضع للتمويل الذاتي.

### عام 2013:

في العام 2013، تبنت وزارة الصحة السياسة الصحية الوطنية (2013-2023)، آخذة بالاعتبار الاحتياجات الصحية السكانية المتنامية ومحدودية الموارد ووفقاً لما ورد في الدستور العراقي وخطة التنمية الوطنية (2013-2017)، تتضمن مجموعة الأهداف والاستراتيجيات التي من شأنها أن تقود تطورات القطاع الصحي العراقي في المستقبل.

لقد تمّ تطوير السياسة الصحية الوطنية من قبل وزارة الصحة وبالتعاون مع لجنة الصحة والبيئة في البرلمان ومجالس المحافظات ووزارات (التعليم العالي، المالية، التخطيط، وزارة صحة إقليم كردستان) ومنظمة الصحة العالمية والنقابات ذات العلاقة وتهدف إلى إنشاء نظام صحي وطني عادل وشامل يتطلب الالتزام المستمر بهذه السياسة من قبل جميع أصحاب الشأن (ذوي العلاقة) من الشركاء من أجل تركيز جهودهم وتحقيق مفهوم

التأزر في الاستثمار الامثل للموارد المتاحة في تقديم خدمات الرعاية الصحية وتحقيق أقصى حدّ من الكفاءة والفاعلية في استجابة النظام لتلبية الحاجات الصحية للفرد والمجتمع العراقي. إنّ سياسة التمويل الصحي المقررة في السياسة الصحية الوطنية تتضمن الأركان التالية:

### 1. الموارد المالية:

الدولة هي الممول الرئيس للموارد المالية للمؤسسات الصحية من أجل تقديم الخدمات الصحية وتدريب وتطوير مواردها البشرية مع المحافظة على مستوى منخفض للإنفاق من قبل المواطن، وهي مسؤولة عن زيادة التخصيصات المالية للقطاع الصحي في الموازنة المركزية ووفق الحاجات الصحية وإضافة مصادر تمويل أخرى واعتماد الاستثمار في تقديم الخدمات الصحية كمورد مالي يضمن تقديم خدمة صحية ذات جودة عالية.

### 2. الإدارة المالية:

تطوير نظام الإدارة المالية على مستوى المركز ودوائر الصحة وتحسين الكفاءة، والقدرة على الاستجابة والمساءلة والتدقيق والشفافية من خلال زيادة التنسيق ما بين وزارات الصحة والمالية والتخطيط. توحيد الموازنة التشغيلية والاستثمارية لوزارة الصحة تحت سقف واحد والتوجه نحو موازنة البرامج ضمن إطار متوسط الاجل وربطها بالسياسات الصحية والخطط الاستراتيجية وتطوير موازنات مستجيبة للنوع الاجتماعي على أن يتم تقدير التكاليف لتحديد تكلفة أنظمة تقديم خدمات الرعاية الصحية حسب العنصر.

### 3. الحماية المالية في الصحة

توفير الحماية المالية من أجل ضمان رعاية صحية لجميع المواطنين من خلال تطوير مبادرات يكون قانون الضمان الصحي أحدها من أجل حماية الأسر الفقيرة من الأعباء المالية المترتبة على حصولهم على الخدمات الصحية. إنّ الخدمات الأساسية في المؤسسات الصحية الحكومية مجانية أو قد تخضع لإجور رمزية عند الحصول عليها من أجل زيادة وعي المواطن بتكاليف خدمات الرعاية الصحية.

### كلفة السياسة الصحية الوطنية

لقد تبنت السياسة الوطنية للخطة العشرية (2014-2023) آلية عامة لاحتساب الكلف ووضعت لها سيناريوهات مختلفة ومن خلال الاستعانة بنماذج الكلفة التي تم وضعها في خارطة الطريق، فقد اعتمدت ستة عناصر رئيسة لحساب الكلفة وهي:

1. التكلفة الجارية لتقديم الخدمات.
2. الاستثمار في موارد بشرية إضافية (التدريب والتأهيل).
3. بناء وتطوير المنشآت الصحية.
4. الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
5. التطوير التنظيمي وتعزيز القدرات والقبليات الإدارية.
6. الحوكمة والإدارة.

إن احتساب التمويل المالي الخاص بالسياسة الصحية الوطنية وبما يمكنها من تحقيق أهدافها للسنوات العشر القادمة بحسب نفس الخطة قد لا يكون سهلاً وقد تم وضع تصورين افتراضيين يعتمدان المعايير الآتية:

- (1) إنّ الإنفاق على الفرد سوف لا ينخفض دون حدود مستوى موازنة عام 2011 وإنّ الإنفاق العام سيزداد للصحة مع زيادة عدد السكان.
- (2) الأجور والرواتب ستتحسّن بمعدل 3% سنوياً.

3) ستتم السيطرة تدريجياً على تضخم الدينار العراقي للوصول إلى حدوده المعقولة.  
4) سيخصّص 10 % من الموازنة إلى التدريب خلال هذه المدّة.  
5) سيخصّص 30 % من الموازنة لبناء رأس المال خلال السنوات الخمس الأولى و20% خلال السنوات الخمس الثانية.  
السيناريو الاول يفترض حصول زيادة متوازنة في حصّة الفرد خلال مدة عشر سنوات بينما يعتمد السيناريو الثاني على ثبات حصّة الفرد خلال المدة نفسها وكما هو مبين في الجدول رقم (3) (علماً أنّ الأرقام بالدولار الأمريكي).

**جدول رقم (3): سيناريوهات تمويل السياسة الصحية الوطنية وفقاً لعناصر حساب الكلفة (بالدولار)**

السيناريو	السنة	حصّة الفرد السنوية	عدد السكان المتوقع بالملايين	الميزانية المتوقعة بالمليارات	التدريب بالمليارات	تفقات استثمارية بالمليارات	تفقات جارية بالمليارات	الحكومة بالمليارات	الكلفة التقريبية بالمليارات	التدريب بالمليارات	تفقات استثمارية بالمليارات	تفقات جارية بالمليارات	الحكومة بالمليارات
1	2013	210	31	6.51	0.6	1.81	3.61	0.49	6.61	0.55	1.57	4	0.49
	2015	220	33	7.26	0.67	2.01	4.03	0.54	7.13	0.67	1.57	4.35	0.54
	2019	240	37	8.88	0.82	1.64	5.75	0.67	8.65	0.91	1.57	5.5	0.67
2	2013	210	31	6.51	0.6	1.81	3.61	0.49	7.25	0.82	1.57	4.37	0.49
	2015	210	33	6.93	0.64	1.92	3.85	0.52	7.77	0.87	1.57	4.81	0.52
	2019	210	37	7.77	0.72	1.44	5.03	0.58	8.90	0.98	1.57	5.77	0.58

**له:** لأوّل مرة، تحاول وزارة الصحة، تحديد كلفة واضحة ومطلوبة وضمن سيناريوهات مختلفة تأخذ في نظر الاعتبار الإمكانيات المتاحة والمحتملة وفقاً لخارطة الطريق لتحقيق الأهداف المرسومة.

**عليه:** لا يبدو أنّ عملية احتساب الكلف أخذت بنظر الاعتبار احتياجات القطاع الصحي للأجهزة والمستلزمات وتغطية الاحتياج الدوائي وتعزيز الجودة والاعتمادية وغيرها.

عام 2016:  
في العام 2016، أقرت وزارة الصحة مجموعة من الأجرور للخدمات التي تقدّمها في مراكز الرعاية الصحية الأولية والمستشفيات العامة والتخصصية. فعلى سبيل المثال، تم تحديد أجرة الكشفية بمبلغ (1000) دينار، والاشعة بمبلغ (2000) دينار والتحليلات بمبلغ (1000) دينار لكل تحليل وأجرور العملية الصغرى بمبلغ (5000) دينار والوسطى بمبلغ (100000) دينار والكبرى بمبلغ (150000) دينار والعمليات فوق الكبرى بمبلغ (200000) دينار.  
وبالعودة إلى التقرير الإحصائي السنوي لوزارة

الصحة لعام 2017، نجد أنّ مراكز الرعاية الصحية الأولية شهدت 24,187,297 زيارة وبمعدل أقل من زيارة واحدة لكل مواطن في العام (المعدل السنوي للزيارات يتراوح بين 4-6 زيارات في العام). وبحسبة بسيطة يتبيّن لنا أنّ الوزارة حقّقت إيرادات تزيد على 24 ترليون دينار عراقي دون حساب الإيرادات المتأتية من أجور التحاليل والأشعة. وأما في ما يتعلّق بخدمات الرعاية الصحية الثانوية والثالثية التي تقدّم في المستشفيات العامة والتخصصية فنجد أنّها قامت بإجراء 261486 عملية فوق كبرى و260787 عملية كبرى و326010 عملية متوسطة و554249 عملية صغرى بإيراد كلي يتجاوز 15 ترليون دينار.

**له:**

يمكن أن تدرس قيمة الإيرادات المتحقّقة بشكل تفصيلي لقياس الأثر المتحقّق في تقييم الخدمات المتقدمة ومدى تحسينها وتخفيف الضغط على مؤسساتنا الصحية.

**عليه:**

لا تشكّل الإيرادات المتأتية، رغم عدم حصرها بشكل واضح وتفصيلي، قيمة كبيرة ممكن أن تشكّل إضافة مهمة لتغطية جانب من الكلفة المطلوبة لتقديم الخدمات الصحية والطبية للمواطنين. كما أنّها تتعارض مع مبدأ مجانية الخدمات الصحية الأساسية الذي أقرته السياسات الصحية الوطنية.

عام 2019:

في العام 2019، وضمن أولويات عمل الوزارة التي حدّدها الوزير علاء العلوان في كتابه (الوضع الصحي في العراق، التحديات وأولويات العمل)، نصت الفقرة (2) على مراجعة آليات التمويل

الصحي وخيارات زيادة التخصيصات المالية لقطاع الصحة. وإذ إن خطة الوزير المعلنة في كتابه تهدف إلى التغطية الصحية الشاملة وحصول المواطنين على رعاية صحية «أساسية» دون أن تكون هناك أي أعباء مالية. وتحدّث عن أربعة اتجاهات لرفع مستوى تمويل القطاع الصحي:

**الاتجاه الأول:** زيادة حصة الصحة في الموازنة الحكومية.

**الاتجاه الثاني:** إيجاد مصادر تمويل إضافية للقطاع الصحي ووضعت التأمين الصحي الاجتماعي كخيار.  
**الاتجاه الثالث:** إيجاد مصادر مبتكرة للتمويل الصحي مثل التبرعات ورفع الضرائب (لا سيما على المنتجات الضارة مثل التبغ والكحول وغيرها من الأطعمة غير الصحية).

**الاتجاه الرابع:** توفير المزيد من الصحة مقابل ما هو متاح من مال عبر استخدام رشيد وعقلاني وعالي المردود.

**له:**

التأكيد على مجانية الخدمات الأساسية دون بيان كلفتها والتخصيصات المالية المطلوبة لتسييرها.

**عليه:**

- لم يتم الحديث عن الخدمات الطبية الثانوية والتخصصية التي تقدّمها المستشفيات وهل ستكون مجانية وبدون أعباء مالية؟
- لم يقدّم رؤية واضحة لتوجه الوزارة وتقديم خطط واضحة وتفصيلية.
- لا توجد تفاصيل عن ماهية التأمين الصحي الاجتماعي وهل سيشمل موظفي الدولة وما طبيعة الاستقطاعات المتوقعة وشكلها وخيارات التأمين وما يتحمّله المواطن من أعباء مالية (دون وجود ضمانات بتحسين الخدمات).



**جدول رقم (4) يوضح نسبة العجز بين الكلفة والتخصيص العالي للصحة  
وفقاً لسيناريوهات السياسة الصحية الوطنية لعامي 2015 و2019**

2019	2015		
10.38	8.56	الكلفة التقريبية بالمليارات	سيناريو 1
10.66	8.71	الميزانية المتوقعة بالمليارات	
6.07	5.42	التخصيص المالي	
% 41.5	% 36.7	نسبة العجز (الكلفة/التخصيص)	
10.68	9.32	الكلفة التقريبية بالمليارات	سيناريو 2
9.32	10.7	الميزانية المتوقعة بالمليارات	
6.07	5.42	التخصيص المالي	
% 43.2	% 41.9	نسبة العجز (الكلفة/التخصيص)	

وفي ظل: أهداف التنمية المستدامة. على الوزارة أن تكون واضحة وصريحة وشفافة بشأن قدراتها في ضوء التخصيصات وإمكانات تأمين إيرادات إضافية لتعزيز مواردها المالية وبشكل واقعي وما يمكن ولا يمكن القيام به بشكل مجاني وما يجب على المواطن أن يتحملة من أعباء مالية. في ضوء ذلك، وبعيدا عن حجم التخصيصات الحكومية، يمكن مناقشة أي من الحلول الآتية:

1. ضعف كفاءة وجودة خدمات الرعاية الصحية التي تتمظهر من خلال ميل الناس للحصول على الخدمات الطبية عبر القطاع الخاص والسفر للعلاج في الخارج.
2. تراجع حجم التخصيصات المالية لقطاع الصحة وبما لا يتناسب مع الاحتياجات الصحية والزيادة السكانية وغيرها من الأسباب.
1. الهيكلية الإدارية والمالية وترشيح الكادر الوزاري وتخفيض الإنفاق على مرتبات الموظفين.
2. الدفع على أساس الأداء.
3. (Payment by Performance).
4. الشراكة بين القطاع العام والخاص.
5. التأمين الصحي بأشكاله المختلفة.
6. مشاركة الكلفة (Cost-Sharing).
7. الاستعانة بمزودي الخدمة في القطاع الخاص (Outsourcing).

#### يتوجب:

8. فصل القطاع العام عن الخاص.
9. خصصة المؤسسات الصحية.

التخصيصات اللازمة للقطاع الصحي نتيجة لسياساتها التي لا تضع صحة المواطن كأولوية؟

#### ثانياً:

بالعودة للسياسة الصحية الوطنية التي تبنتها وزارة الصحة للفترة من (2014-2023) وإجراء مقارنة بين التخصيصات الممنوحة لوزارة الصحة في الموازنة العامة لعامي 2015 و2019 وسيناريوهات الكلفة التقديرية والتخصيصات المتوقعة للصحة لنفس الأعوام، ورغم أن حساب الكلف لم يأخذ بنظر الاعتبار، كما يبدو، حجم الاحتياج الدوائي للعراق للأدوية الأساسية والتخصصية وأمور تفصيلية أخرى، فإنَّ هناك عجزاً كبيراً يظهر مع تقديرات السيناريو الأول الذي يفترض حصول زيادة متوازنة في حصة الفرد ومع السيناريو الثاني أيضاً الذي يفترض ثباتاً في حصة الفرد وبتحديده 40% في الحالتين. وهذا يؤشر بشكل واضح تراجعاً في التخصيصات المالية ناهيك عن الطموح في زيادتها بما يتوافق وزيادة الاحتياج المتوقع للخدمات الصحية والطبية سنوياً وكما هو مبين في الجدول رقم (4).

#### ثالثاً:

لقد أغفلت السياسة الصحية الوطنية وأولويات العمل التي حدتها الوزارة في كتابها (الوضع الصحي في العراق، التحديات وأولويات العمل) دور القطاع الخاص في تقديم خدمات الرعاية الصحية الأولية والثانوية والثالثية وحجم الإنفاق الصحي للمواطنين خارج المؤسسات الصحية الحكومية (كشف وفحص وعلاج وتدخلات جراحية وغيرها) وأثر ذلك في التنافسية وتحسين جودة الخدمات عدا إشكالية تضارب المصالح والعمل في القطاعين العام والخاص.

• يبدو أن كل وزير يحاول أن يقدم وصفة جديدة دون أدنى مراجعة لما سبق إنجازه وتقديمه (تخلو من أرقام وبيانات وتحليل للتجارب السابقة والدروس المستفادة).

#### الإشكاليات والحلول:

**أولاً:** لقد وضعت، في الدستور العراقي النافذ، مادتان ذات صلة بالخدمات الصحية وهما:

#### المادة (30):

**أولاً:** تكفل الدولة للفرد وللأسرة وبخاصة الطفل والمرأة الضمان الاجتماعي والصحي، والمقومات الأساسية للعيش في حياة حرة كريمة، تؤمن لهم الدخل المناسب، والسكن الملائم.

**ثانياً:** تكفل الدولة الضمان الاجتماعي والصحي للعراقيين في حال الشيخوخة أو المرض أو العجز عن العمل أو التشرد أو اليتيم أو البطالة، وتعمل على وقايتهم من الجهل والخوف والفاقة، وتوفر لهم السكن والمناهج الخاصة لتأهيلهم والعناية بهم، وينظم ذلك بقانون.

#### المادة (31):

**أولاً:** لكل عراقي الحق في الرعاية الصحية، وتعنى الدولة بالصحة العامة، وتكفل وسائل الوقاية والعلاج بإنشاء مختلف أنواع المستشفيات والمؤسسات الصحية.

**ثانياً:** للأفراد والهيئات إنشاء مستشفيات أو مستوصفات أو دور علاج خاصة، وإشراف من الدولة، وينظم ذلك بقانون.

لقد عجز النص الدستوري عن توضيح مسؤولية الدولة بشكل واضح وهل كلمة تكفل تعني مجانية الرعاية الصحية وأن يخلو الضمان الصحي والإجتماعي من أي كلفة وبالتالي ترك الموضوع للتأويلات في ظل عجز الحكومة عن تأمين



## العمالة الاجنبية

# و أثرها في البطالة

مركز الرواق

### رأس المال البشري

برأس المال البشري كرد فعل للمبالغة في أهمية دور رأس المال المادي في التنمية الاقتصادية وفي النظام الاقتصادي ككل، وكان ذلك قبل الستينيات من القرن العشرين. يُعد شولتز وبيكر أبرز مؤسسي مدرسة رأس المال البشري في الادب الاقتصادي المعاصر<sup>١</sup>، إذ أخذ مبدأ رأس المال البشري في الازدهار والتوسع بعد النتائج التي توصلت اليها الأبحاث والدراسات التي اكتشفت أنّ الزيادة في الناتج القومي في الدول الصناعية المتقدمة لا سيما الولايات المتحدة الامريكية تعدّ كبيرة جدّاً بالمقارنة بالزيادة في عوامل الإنتاج، فقد أثبتت تلك الدراسات والأبحاث أنّ عائد الاستثمار في رأس المال البشري أكبر بكثير من عائد الاستثمار في رأس المال المادي.

يُقَسَّم رأس المال في الأدب الاقتصادي إلى رأس المال المادي، الذي يتكوّن من أصول نقدية وممتلكات مادية (معدات وعقارات) أو فكرية كالاختراعات وغيرها من أشكال الملكية الفكرية، ورأس المال البشري، المتمثّل في مجموع القوى العاملة التي تمتلك القدرة والتفكير والتجديد والابتكار بفعل المعرفة الكامنة في أذهان العاملين التي تخلق مهارات القيادة والقدرة على حل المشاكل واتخاذ القرارات الرشيدة والتعامل مع المخاطر. فالاهتمام برأس المال البشري حاز عناية العلماء والمفكرين، فقد أشار آدم سميث في كتابه ثروة الأمم إلى تأثير مهارات العاملين في العملية الإنتاجية وجودة المخرجات، وطالب بأن تحدّد الأجور على وفق ما يبذله العاملون من وقت وجهد وكلفة لكسب المهارات المطلوبة في أدائهم لمهامهم، مشيراً إلى أنّ العمل البشري هو مصدر القيمة. وفي العصر الحالي زاد الاهتمام

١. هنده مدفوني، الاستثمار في رأس المال البشري كمدخل استراتيجي لتحسين جودة التعليم العالي في ظل اقتصاد المعرفة، أطروحة دكتوراه، جامعة العربي بن مهيدي - ام البواقي، كلية العلوم الاقتصادية، قسم علوم التسيير، تخصص إدارة المنظمات، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، ٢٠١٧، ص ١٥.





في مجالات العمل المختلفة.

10. المتطلبات العالية التي تشترطها الشركات

التخصصية لا سيما الاستثمارية منها.

11. جائحة كورونا.

## التنظيم القانوني

### للعاملات الاجنبية في العراق

دخلت العمالة الاجنبية إلى العراق بشكل واضح وكبير في ثمانينيات القرن العشرين إبان الحرب العراقية الايرانية وحصول نقص في اليايدي العاملة، الأمر الذي أدى بالنظام السابق إلى تسهيل دخول العمالة العربية إلى العراق، وبالتحديد العمالة المصرية والسودانية والاردنية والمغربية وغيرها، إذ قُدِّر عدد العمالة العربية في حينها بالملايين، وفي بعض الدراسات بلغ عدد العمالة المصرية فقط بحدود ثلاثة ملايين عامل<sup>7</sup>، ورغم هذا العدد الهائل للعمالة الاجنبية إلا أن العراق لم يشرع قانوناً خاصاً لتنظيم العمالة الاجنبية فيه، وإنما نظمها بموجب قانون العمل الملغى رقم 71 لسنة 1987 وتعليمات ممارسة الأجانب العمل في العراق رقم 18 لسنة 1987، لكن هذا العدد تناقص بشكل كبير في نهاية التسعينيات من القرن المنصرم، إلى أن وصل إلى أرقام بسيطة، ثم ما لبث أن ارتفع عدد العمالة الاجنبية مجدداً بعد 2003، ليصل إلى أرقام كبيرة، ولكن للأسف عندما أراد المشرع العراقي تشريع قانون العمل لم يفرد العمالة الاجنبية بقانون خاص وإنما نظمها بذات قانون العمل الجديد رقم 37 لسنة 2015 ونص على سريان تعليمات ممارسة الأجانب العمل في العراق رقم 18 لسنة 1987 الصادرة استناداً لقانون العمل الملغى شريطة أن لا تتعارض مع القانون النافذ، وقد أوجبت هذه

التعليمات على وزارة العمل والشؤون الاجتماعية عند إصدار إجازة العمل مراعاة حاجة العراق إلى الأيدي العاملة الاجنبية على ضوء ما يتطلبه الاقتصاد الوطني حسب متطلبات كل محافظة بعد التثبيت من ذلك من قبل دائرة العمل والتدريب المهني في بغداد وأقسام العمل في المحافظات، وضرورة تأييد الدوائر الامنية المختصة من عدم وجود مانع أمني من اشتغال الشخص الاجنبي في العراق، وطبقاً لهذه التعليمات فإن مدة الإجازة هي سنة واحدة ويمكن تجديدها وفقاً لمتطلبات الحاجة، وألزمت التعليمات العامل الاجنبي الفني بتقديم تعهد خطي بتدريب عامل أو أكثر من العمال العراقيين المتواجدين في المشروع الذي يعمل فيه، وحظر القانون على الادارات وأصحاب العمل تشغيل أي عامل أجنبي بأي صفة ما لم يكن حاصلًا على إجازة العمل التي تصدرها وزارة العمل والشؤون الاجتماعية مقابل رسم، ومنعه من الالتحاق بأي عمل قبل الحصول على إجازة العمل.

صرّح وزير العمل والشؤون الاجتماعية السابق أن عدد العمالة الأجنبية في العراق يزيد على (750) ألف عامل<sup>8</sup>، وهذا رقم كبير جدًّا، وإذا ما فرضنا أن كل هؤلاء العمال هم من العمالة الخدمية التي تتقاضى راتباً شهرياً لا يتجاوز (400) دولار فإن حجم التحويل الخارجي لهذه العمالة سنوياً سيكون بحدود (3.6) مليار دولار، علماً أن هذا هو الحد الأدنى لرواتب العمالة الاجنبية في العراق لا سيما إذا ما أخذنا بنظر الاعتبار الرواتب التي يتقاضها العمال الاجانب في شركات جولات التراخيص النفطية، وشركات إنشاء محطات الكهرباء لا سيما المحطات الاستثمارية منها، التي هي أكثر بكثير من المبلغ أعلاه، فقد تصل إلى عشرات الالاف

هذا يدعو للأسف والالام في ظل العدد المرتفع من البطالة في العراق، لا سيما إذا ما علمنا أن عدد السكّان القادرين على العمل الذين تتراوح أعمارهم ما بين (15-64) سنة يبلغ (21,523,759) نسمة<sup>9</sup>، أي ما يعادل 56.5% من العدد الكلي لسكّان العراق، فإذا ما أردنا النهوض بواقع بلدنا فلا بد لنا من الاهتمام الكبير بمواردنا البشرية وتأهيلها لتصبح قادرة على الإنتاج في كل المجالات، وهنا يقع على عاتق الدولة الاهتمام بهذه الثروة وتنميتها والاستثمار فيها من خلال التدريب والتأهيل والتطوير والادارة، وخلق فرص عمل جديدة آتية من خلال تقنين عمل العمالة الاجنبية من حيث عددها ومواصفاتها وجعل النسبة الاكبر للعمالة الوطنية والاستغناء عن العمالة الأجنبية، لا سيما تلك التي لا تمتلك مؤهلات متميزة غير متوفرة في العامل المحلي، وتطبيق الاتفاقات العقدية التي تنص على مراعاة تعيين العمالة الوطنية في الشركات الاستثمارية وتدريبها لتصبح قادرة بمفردها على إدارة هذه المشاريع.

من الدولارات للعامل الواحد، الأمر الذي سيؤدي إلى تضاعف هذا الرقم إلى حد كبير وسنكون أمام رقم كبير من الأموال التي تُحوَّل إلى خارج البلد. فإذا ما التفتت الحكومة العراقية إلى هذه المشكلة وأسرعت في معالجتها، إما من خلال تطبيق بنود عقود الاستثمار كما في عقود جولات الترخيص التي تشترط تدريب العمالة العراقية بصورة تدريجية إلى الحد الذي يؤدي إلى الاستغناء عن العمالة الاجنبية، او من خلال تطبيق قانون العمل في ما يتعلق بإجازة العمل والاحتياج والتدريب، وتشريع قانون خاص بالعمالة الاجنبية او تعليمات جديدة بدل تلك القديمة الصادرة منذ أكثر من ثلاثة عقود وكانت مستندة إلى قانون العمل القديم الملغى، ليكون العراق أمام فرصة الاستفادة من هذه الأموال الكبيرة التي تنفق على العمالة الاجنبية التي سيكون لها الأثر الكبير في رفع الناتج المحلي للبلد وخفض معدل البطالة، ومما لا شك فيه أن أغلب هذه العمالة لا تفرّق كثيراً عن العمالة المحلية من حيث الكفاءة والتعليم.

وعلى فرض دقة الرقم الذي ذكره وزير العمل السابق بالنسبة للعمالة الاجنبية في العراق فإن

٩. الموجز الاحصائي الصادر عن وزارة التخطيط، الجهاز المركزي للإحصاء، تم الاطلاع على الموقع ٢٠٢٠/٧/١٦ /http://cosit.gov.iq/ar

٨. تم الاطلاع على الموقع في ٢٠٢٠/٦/٤ /https://www.ina.iq/٩١٤٩٦

٧. تم الاطلاع على الموقع بتاريخ ٢٠٢٠/٧/٢٩ /https://www.kuna.net.kw/ArticlePrintPage.language=ar&١٣٥٧٠٤١=aspx?id

## آثار العمالة الاجنبية

اقترن عنوان العمالة الاجنبية دائماً بالأثر السلبي لها ولم يتم التطرق في أغلب الاحيان إلى إيجابيات هذه العمالة، فهي ترفد البلد بخبرات كبيرة جاهزة من حيث التدريب والتأهيل تسهم في بناء البلاد التي تحل بها ولذلك تكون ذات كلف مالية باهظة، ومردود إيجابي كبير يتمثل في رفع روح المنافسة بالنسبة للعامل المحلي ليتفوق على العامل الاجنبي، فيجتهد في رفع قدراته وإمكانياته، كما أنها تسهم في تحقيق معدلات ربح مرتفعة للقطاع الخاص نظراً لانخفاض أجورها مقارنة بالعمالة الوطنية، وقد يكون أهم ما يميّز العمالة الخدمية في العراق الآن هو الانضباط والانصياع مقارنة بالعامل العراقي الذي للأسف صار غير منضبط وكثير التذمر ولا ينصاع للأوامر بسهولة ولا يؤدي ما يطلبه منه صاحب العمل بصورة جيدة، ولذا نحتاج إلى حملة وطنية لتثقيف وتهيئة العامل العراقي ليكون أكثر تأهيلاً وإنتاجية من العامل الاجنبي، وهذه مهمة تقع على عاتق الدولة والمجتمع على حد سواء.

وللعمالة الاجنبية مخاطر اقتصادية واجتماعية وسياسية وأمنية، يمكن إجمالها في الآتي<sup>10</sup>:

تفاقم مشكلة البطالة بين مواطني الدولة بسبب منافسة العمالة الاجنبية.

خسارة العملة الاجنبية بسبب ارتفاع التحويلات المالية للعمالة الاجنبية إلى بلدانها.

قد تؤدي إلى تردي وانحطاط كفاءة العامل المحلي بسبب تزايد أعداد العمالة الاجنبية وبأجور منخفضة.

١٠. م.م. اسيل عمر مسلم، التنظيم القانوني للعمالة الوافدة إلى العراق (دراسة مقارنة)، مجلة المحقق الحلي للعلوم القانونية والسياسية، العدد الثالث/السنة التاسعة ٢٠١٧، ص ٥٧٢.

تسبب العمالة الاجنبية خطراً على الجانب الامني والسياسي والاجتماعي للبلد نتيجة سلوك وعادات وتقاليد المغترب بصورة عامة.

أكثرية العمالة الاجنبية في العراق تكون من الذكور، وهذا يؤدي إلى انتشار الجرائم الاخلاقية.

### التوصيات:

1. تشريع قانون خاص بتنظيم العمالة الاجنبية او إصدار تعليمات جديدة طبقاً لقانون العمل الجديد.
2. تأهيل وتدريب كل مواطن يرغب في ممارسة العمل.
3. النص في القانون أو التعليمات على اشتراط نسبة محدّدة للعمالة المحلية في كل مشروع لا تقل عن تسعين بالمائة من العدد الكلي للعاملين في المشروع.
4. تطبيق بنود عقود جولات التراخيص النفطية المتعلقة بعرقنة العمالة، وكذلك الشركات العاملة في بناء محطات الطاقة الكهربائية.
5. تفعيل دور وزارة العمل والشؤون الاجتماعية في ما يتعلّق بمنح إجازة ترخيص العمل.
6. اشتراط الكفاءة والتخصّص غير المتوفرة لدى العمالة المحلية.
7. النص في القانون او التعليمات على أمور تجعل استقدام العمالة الاجنبية مُعقداً ومكلفاً.
8. دعم وتفعيل القطاع الخاص في سبيل خلق وظائف جديدة، لا سيما في جانب التصنيع لما له من أثر في رفع الناتج المحلي ومن ثم خلق فرص عمل جديدة كبيرة العدد.
9. ربط مخرجات التعليم الجامعي والمهني باحتياجات سوق العمل.

## مقالات

### الغياب والحضور (قراءة في ماهية الدولة)

حارث رسعي الهيتي

### هجمات داعش الأخيرة

عقيل حبيب

### توزيع الموارد في العراق بعد عام 2003 بين صراع الطبقات الاجتماعية وسوء الإدارة

رأفت البلداوي

### الحدود البحرية العراقية الكويتية

### في خور عبد الله

كريم جبار السوداني

# الغياب والحضور

(قراءة في ماهية الدولة)

حارث رسمي الهيتي

1. في التعريف العام

مقدماً، لا تدعي هذه الورقة قدرتها على الاجابة عن مفهوم ملتبس وعويص مثل الدولة بقدر ما إنها ستناقش بعض تعريفاتها التي شغلت العاملين والباحثين في حقل السياسة والاجتماع، وبالتأكيد ايضاً هي لا تقصد هنا حضورها وغيابها «المكاني» إن صح القول، لكنها تحاول أن توضح على حضورها حين تنجح، وتستدل على غيابها من مواطن الفشل والأخفاق. أي حضورها وغيابها يرتبط فعلياً بما تستطيع أن تقدمه الدولة بوصفها دولة، من هنا تأتي أهمية تعريفها، باعتبارها ناطماً رئيسياً للأمة، ومسيراً مهماً لحياتهم اليومية باعتبارها جهازاً منبثقاً عن تلك الأمة/ المجتمع، وهذا يدل على انها جهاز اصطناعي نتج عن مجتمع معين لا جهازاً فرض عليه من الخارج.



الرواق

على السنة أن يتركوا جانباً  
موضوع ان زعامتهم على  
الحكم قد كسرت في 2003  
ويذهبوا باتجاه انهم مواطنون  
مثل بقية شركائهم في هذه  
الدولة وهذا لا يتحقق ما لم  
يترك الشيعة وقادتهم موضوع  
المظلومية أو يندوها جانباً.

ذلك المجتمع بأن وجودها ضرورة مهمة لوجوده كمجتمع. وإن غيابها يهدد ذلك الوجود، وهذه العلاقة التي تربط الدولة بالمجتمع هي علاقة جد ضرورية ومهم توفرها.

ومن وظائفها المهمة ايضاً تمثيلها لذلك المجتمع أو الجماعة الوطنية حسب بعض التعريفات، والتي منحها شرعيتها وذلك عبر انتاجها لسياسات وتشريعات من شأنها أن تعمل على تجانس ذلك المجتمع واندماجه بروابط تربطه مع هذه الدولة حيث يتخلى طواعية عن روابطه القديمة القائمة على أساس القبيلة أو الدين، المذهب والطائفة والقومية، التخلي هنا بمعنى الاندماج مع الآخر سببه الانتماء لتلك الدولة والجماعة الوطنية لا بمعنى التنازل أو ترك ذلك الانتماء، بجملة أدق اعتبار تلك الانتماءات شيئاً شخصياً لا تأثير لها على علاقته بالدولة أو بالآخر الذي يشاركه الرقعة الجغرافية تلك، هي وظيفة تحويل جميع من يعيشون في تلك الرقعة الجغرافية الى مواطنين بعيداً عن أي انتماء آخر، فمتى ما اعتبر ذلك المجتمع ان الدولة بينيتها وخطابها، بقراراتها ورؤيتها لا تمثله فانه سيتمتع عن تنفيذ أوامر الدولة أو انها ستفتقد احترام المواطن لها باعتبارها ناطماً لحياته.

حديثاً وحسب الباحث الراحل فالج عبد الجبار فإن من الوظائف الأخرى للدولة هي امكانيتها على تقديم الخدمات، وهي اضافة حديثة لوظائف الدولة حسب عبد الجبار، وهذه الخدمات تشمل التعليم والأمن والصحة. فلا يمكن لدولة ما ان تقوم أو تحقق ذاتها كدولة دون أن توفر لمواطنيها كل تلك الخدمات، على اعتبار انها المتلقي الوحيد لكل الايرادات والمدايل سواء كانت تلك الايرادات قادمة من الضرائب أو الربوع أو أي شيء آخر.

واذا اعتبرنا هنا، إن تلك الوظائف التي ذكرناها تمثل أبرز ما اتفق عليه كل اولئك الذين قدموا لنا

ان سبب ظهورها الأول هي الحاجة لكبح جماح طرفاً مجتمعياً عن طرف آخر، مهمتها الدبلوماسية دون تمكن أحدهم من ابتلاع الآخر والقضاء عليه ومصادرة حقه في البقاء بكل ما يحمله هذه البقاء من ضرورات، وكل هذا يتطلب أن تحتكر تلك الدولة وتمتلك وحدها العنف وأدواته ووسائله، مع الأخذ بنظر الاعتبار هنا الفرق الكبير بين امتلاكها لوسائل العنف والقهر وبين استخدامها من دون رادع أو ضابط. هذا الاحتكار سيدفع بالمجتمع ككل الى الانصياع الى قراراتها وسلطتها فيما بعد من دون أن تستخدمه احياناً. لكن لا تستطيع الدولة أن تواصل عملها ولا وجودها كدولة باستخدام العنف فقط، بل انها تحتاج ايضاً وبقدر احتياجها لاحتكار وسائل القهر الى قبول اجتماعي، أو شرعية يمنحها لها المجتمع الذي تحكمه وتقف هي فيما بعد فوقه، هذه الشرعية أو هذا القبول هو السبب الرئيس لوجودها وهو ما يمنح قهرها وعنفها الشرعية بعد أن يؤمن

المجتمع ويسمى دولة فيما بعد. وهذا التعريف لا أجده بعيداً عن تناول ابن خلدون (1332-1406) الذي كان يعتبر الحاكم هو الوازع الذي احتاجه البشر بعد أن اجتمعوا وأصبح لكل واحد منهم مصلحته الخاصة ودفعته تلك المصلحة الى أن يمد يده الى حاجته ليأخذها من يد شخص آخر مما ولد التنازع والمقاتلة بين البشر. ويشترك الأثنان- ابن خلدون وانجلس- من حيث المنطلق، فهي عند انجلس نتاج الصراع الطبقي والحاكم عند ابن خلدون هو نتيجة الصراع المحتدم بين البشر لما في الطبيعة الحيوانية من الظلم والاعتداء بعضهم على بعض، فالحاكم عند ابن خلدون هو الدولة وعند انجلس من ناحية وظائف كل منهما على الأقل.

وهنا نفترض إن انتاج هذه - الدولة - كان المراد منها أن تقدم وظائفاً محددة، لا فقط أن تسيّد على المجتمع وتقف فوقه، وستحاول أن ترسمه من جديد تدريجياً بطرق مباشرة او غير مباشرة، وحيث

رغم تعدد تعريفاتها -الدولة- ومفاهيمها التي لا يجمع من كتبوا عنها على تعريف واحد أو رؤية مشتركة، وذلك طبقاً للخلفيات والمدارس الفكرية التي تقف وراء من كتبوا، الا انهم يجمعون أو يتفقون بأقل تقدير على جملة من القضايا التي تعتبر واجبات رئيسية تقدمها الدولة. شخصياً، لا أخفي انحيازي الى تعريف فردريك أنجلس (1820-1895) والذي يؤكد على ان الدولة هي وليدة مجتمع ما في لحظة تطور و توّظ في آن واحد، والتوّظ الذي يشير اليه انجلس يقصد به التضاد أو الانقسام الذي يحدث بين طبقات اجتماعية لكل منها مصلحتها الاقتصادية التي تتنافى وتتقاطع وتتقاتل مع مصلحة الطبقة الأخرى، مما يتوجب ايجاد طرفاً يقف فوق الجميع ويحكم الجميع اليه، هذا « الفوق » الذي يستطيع أن يفرض نفسه على المتخاصمين كي لا يقضي أحدهم على الآخر أو يلتهمه، هذا الفوق الذي ينفصل تدريجياً عن

تعريفات للدولة من حيث ان لها وظائف تضطلع بها لتثبت وجودها، وعكس ذلك فانها تنفيه، تنفي وجودها الحقيقي، أو يصبح وجودها شكلياً وهو بنظر مواطنيها وجوداً غير مرغوب به أو لا يعني له شيئاً، ستحاول النقطة الثانية من هذا البحث أن تسقط تلك التعريفات والوظائف على العراق، وتحاول أن تناقش الدولة ووظائفها في فترة ما بعد 2003 الحدث المفصلي والراديكالي في تاريخ العراق المعاصر.

## على الكرد أن لا يبحثوا دائماً عن مركز ضعيف ويغذوا هذا الضعف خشية أن يلتهمهم هذا المركز في حال قوته كما في السابق.

2. الدولة في عراق ما بعد 2003 يوم وقفت تلك الآلية العسكرية الامريكية في ساحة الفردوس، كانت لحظة أن يقوم جندي أمريكي بإنزال العلم العراقي عن رأس تمثال صدام حسين، ويغطيه لاحقاً بعلم بلده هو درساً بليغاً، وسواء إن اقدام الجندي على هذه الفعلة كان مدروساً ومخططاً له أم لا، فإن الرسالة التي يجب أن نقرأها دائماً ونذكر بها إن دولة كانت في طريقها الى الانهيار ودولة أخرى ستحل محلها، إعادة تشكيل الدولة هذه المرة أو اعادة بنائها من جديد لا يختلف كثيراً عن لحظة انبثاقها للمرة الاولى بفعل الانكليز بعد نهاية الحرب العالمية الاولى وسقوط الدولة العثمانية. فمثلاً

كانت الدولة في حينها تعبر عن ارادة خارجية لم يشترك المجتمع في ولادتها، ولم توجد في لحظة تورطه وتطوره حسب انجلس، نجد انفسنا أمام نفس التجربة عام 2003، فبناء الدولة الجديدة لم يكن هذه المرة أيضاً نتاج لمجتمع متطور وصل الى قناعة أن يفوض أمره الى كيان معين ليحتكر العنف ضمن استعمال مشروع ومشروط، كما ان الدولة الوليدة هذه المرة لم تختلف أيضاً عن دولة مطلع القرن العشرين في انها لم تحل شرعيتها نتيجة اقتناع المحكومين بها بل جاءت نتيجة لاعتراف قوى عظمى كانت تقف خلف الدولة وتبناها. وتتشابه أيضاً مع دولة القرن العشرين في انها كانت تضطلع ببناء الأمة او هكذا أريد لها. وفي كلتا الحالتين كانت واحدة من أهم الاعمال التي وجب على الدولة الجديدة القيام بها هي بناء الأمة، وهنا تصبح المهمة معكوسة فنحن أمام دولة تحاول بناء أمة لا أن تتورط وتتطور كي تصل الى بناء دولتها الخاصة.

ومن ملاحظة وظائف دولة ما بعد 2003 نراها قد فرطت كثيراً في حق امتلاكها لوسائل العنف والقهر، سواء كان هذا التفريط أمراً ارادياً أم خارجياً مفروضاً، فوسائل العنف في عراق ما بعد 2003 لم تكن بيد الدولة وحدها ولن تكون طالما لا يوجد اجماع وطني/قومي حول الدولة باعتبارها ممثلاً حقيقياً للجماعة الوطنية. هذا التعدد في امتلاك وسائل القهر والقوة والعنف يرجع الى جملة كبيرة من الأسباب أهمها والذي يمكن أن نؤشره هو ذلك التاريخ الفضيع والمرير من استغلال الدولة لامتلاكها العنف وادواته في فرض ارادات لم تكن بالضرورة تمثل رأي ومصصلحة الأمة -إن كان للأمة بتعريفاتها المتعددة وجود اصلاً-، وسبباً لا يقل أهمية وخطورة عن السبب السابق وهو ان امتلاك العنف وأدوات القهر من شأنه أن يمكّن مالكة من

اعادة رسم أو انتاج تغييرات سياسية واقتصادية وديمغرافية تتناسب مع رؤيته ومنطلقاته الفكرية... الخ. ناهيك عن تقصير الدولة في القيام بأهم واجباتها وهي تقديم الأمن والحماية لمواطنيها نجد إن نزعة امتلاك تلك الوسائل تكون من أجل الحماية.

اما في وظيفة تمثيلها للمجتمع / الجماعة الوطنية، ففشل الدولة في العراق ليس جديداً، فما بعد 2003 لا يختلف عن مطلع القرن العشرين أيضاً، فغياب المشروع الوطني لدى النخبة الحاكمة (ذلك المشروع الذي يحول كل المكونات الى مواطنين) تمتد جذوره الى قرنٍ فائت، فمنذ قيام الدولة العراقية الحديثة ومشاكل الاندماج تلقي بظلالها على الواقع العراقي، لحظة ولادة الدولة العراقية كانت وحسب بطاطو هناك مهمة ملحة تقع على عاتق النخبة الحاكمة في الدولة والانكليز معاً وهي اندماج الشيعة في هذا الكيان الجديد، فضلاً عن النزاعات الأخرى المتمثلة في نزاع العرب فيما بينهم، نزاع العشائر والمدن النهرية من جهة وبين العشائر نفسها من جهة ثانية حول الاراضي السهلية المنتجة للغذاء على ضفتي دجلة والفرات.

بعد 2003، كانت هناك مشاكل من نوع آخر، حيث أصبح موضوع الاندماج موضوعاً عكسياً، حيث تعاني الدولة وكما في السابق من تعدد المكونات التي تجد صعوبة في اندماجها في هذا الكيان المسمى دولة، فالسنة اليوم يشعرون انهم فقدوا سيدهم على المجتمع بحكم تربيعهم على عرش السلطة منذ قرن من الزمان ان صح القول، وجدوا أنفسهم بعد 2003 ونتيجة سياسات الحكومات المتعاقبة وبعض خطاباتهم ومنطلقاتهم لا يشكلون وخطابهم المحور أو المركز في الدولة الجديدة، فالخطاب العروبي القومي والذي تبنته على الأقل الدولة من 1963-2003 على اختلاف الحكومات المتعاقبة هو

خطاب يجد صداه عند السنة وحدهم، على اعتبار ان الكرد لا يشملهم النزوع نحو القومية العربية، اضافة الى اشارات خفية كان يتبناها القوميون والبعثيين من إن الشيعة لا يشملهم هذا الخطاب ايضاً.

محاولة اندماج الجميع اليوم في الدولة الجديدة تتطلب من الجميع أن يعيد قراءة وضعه وتطلعاته، فعلى السنة أن يتركوا جانباً موضوع ان زعامتهم على الحكم قد كسرت في 2003 ويذهبوا باتجاه انهم مواطنون مثل بقية شركائهم في هذه الدولة وهذا لا يتحقق ما لم يترك الشيعة وقادتهم موضوع المظلومية أو ينحوها جانباً، وأن لا يتصرفوا وكأنهم قد تمكنوا أخيراً من فرض وجودهم وارادتهم على مفاصل هذه الدولة ومواقعها الحساسة، بالمقابل على الكرد ايضاً أن لا يبحثوا دائماً عن مركز ضعيف ويغذوا هذا الضعف خشية أن يلتهمهم هذا المركز في حال قوته كما في السابق. ومنعاً لأي التباس أو اتهام فالحديث عن السنة والشيعة والاكرد أقصد به تلك النخب والقيادات التي تدعي تمثيلها لكل تلك المكونات المجتمعية.

أخيراً، أجدني قريباً من رأي الباحث حيدر سعيد حول الحاجة الى نسيان، لا الى الذاكرة، في حال قررنا بناء الأمة، هذه الأمة التي من شأنها أن تبني دولة تمثل الجميع، نحن أمام خياران لا ثالث لهما، الأول يتمثل في حضور الماضي المشيع بالدم والاقصاء وفرض الارادات وهذا من شأنه أن يبقي حمام الدم الذي نعيشه وفرض الارادات ومحاولات كل طرف اقصاء من يعتقد انهم خصومه والتنازع للحصول على مراكز القرار وامتلاك ادوات القوة والقهر مما يجعلنا نعيش حالة اللادولة، والثاني هو نسيان ذلك الماضي والتعاقد من جديد على نظام يحمي الجميع ويقف فوق الجميع، أن يحميهم لا باعتباراتهم الدينية ولا القومية أو الطائفية، يحميهم باعتبارهم مواطنين ليس الا.

# هجمات داعش الأخيرة

تحليل على خلفية سيناريو 2014

بين صعود التنظيم 2014 وهزيمته 2017 يأتي تصاعد الهجمات الأخيرة خلال الأشهر القليلة الماضية من عام 2020 وإلى وقت كتابة هذه الورقة، وقد جاءت هذه الهجمات على مواقع عديدة في مدن العراق كان أكثرها دموية وتعقيدا هو هجوم مكيشيفة بعدينة صلاح الدين، ووفقا للعمليات المشتركة في العراق ومراكز أبحاث أميركية (كمعهد واشنطن لسياسة الشرق الأدنى) أن الهجمات تصاعدت بنسبة خطيرة، حيث نفذ التنظيم عشرات الهجمات بأساليب متنوعة، كان آخرها اغتيال قائد اللواء 59 بالفرقة السادسة جيش عراقي، وقائد اللواء 29 فرقة المشاة السابعة جيش عراقي في منطقتي الطارمية وهييت على التوالي خلال شهر تموز 2020.



عقيل حبيب

باحث متخصص في الجماعات المتطرفة

وتأتي هذه الهجمات ضمن خطة سعت داعش من خلالها إلى تحقيق عدد من الأهداف الاستراتيجية يمكن أن نقسمها إلى قسمين رئيسيين: الأول؛ أهداف عسكرية قتالية أريد لها أن تكون إثبات وجود للتنظيم أمام أتباعه ومناصريه من جهة، ومن جهة أخرى أمام منافسيه من الجماعات المتطرفة الأخرى وأبرزها (القاعدة) و(جبهة النصرة)، وأمام القوات العراقية المعادية لها. أما الهدف الثاني فهو ذو طبيعة سياسية الغاية منه التمهيد لدخول داعش كلاعب أساسي في سبيل الاستفادة من التنازلات والصراعات القائمة بين أغلب الأطراف المحلية والدولية في المنطقة الحدودية بين العراق وسوريا، وهو الدور الذي كان يجيده داعش، ولطالما استثمره لصالحه.

مع العرض أن هذا التقسيم لا ينفي وجود أهداف أخرى كغربة التنظيم بالانتقام - على سبيل المثال - فقد حمل جزء من الهجمات نبرة تأرية تمثلت بمهاجمة أشخاص محليين بعينهم وحرق لحقول ومزارع. وفي ضوء ما تقدّم يبقى السؤال الأهم برأبي: هل نستطيع أن نوّشر خيطاً يربط بين تلك الهجمات المتفرقة على مستوى استراتيجي؟ أو بصيغة أخرى: هل تراكم الهجمات خلال هذه الفترة يشير إلى قفزة نوعية/ استراتيجية أم إن الأمر سيظل مجرد هجمات تتحكم بها الظروف الخارجية عن إرادة التنظيم؟

لبحث الهجمات من خلال موضعها ضمن استراتيجية داعش المعروفة، نجد أنّها تأتي على خلفية إدارة داعش نفسها من واقع الهزيمة والتخلي عن (الدولة) لصالح (التنظيم)، الذي رافقه - هيكلية - إعلان العراق (ولاية) بدلا من دولة كما جاء في بيانات داعش الأخيرة. أما على مستوى الهجمات فتشير الهجمات إلى عودة لنفس الأسلوب القديم الذي يتراوح بين استهداف نقاط حراسة ومرابطة عسكرية بأسلحة خفيفة والهروب والاختفاء (هذه العمليات تقوم بها مجاميع صغيرة مؤلفة من 3-6 أشخاص في أغلب الأحيان، وتوصف بأنها سريعة الحركة وتتمتع بالاستقلال كبير ومزودة بعناصر الدعم اللوجستي)، وبين القيام بهجمات تستغرق وقتاً أطول وأعداداً وإسلة أكثر وتكبد قواتنا المسلحة خسائر أكبر، وتتعمّد داعش القيام بمثل هذه الهجمات المركبة من وقت طويل لآخر

داعش لا يزال يحتفظ بعدد من مقاتليه يتراوح عددهم بين 3000-18000 بين سوريا والعراق، يتنقل أغلبهم في المناطق الصحراوية والحدودية والزراعية وفقا لتقارير دوائر الاستخبارات الاميركية

بسبب عدم امتلاكها القدرة على مواصلة مثل هذه الهجمات، مما يدل على أنّ التنظيم في طور التشكل، فهو ليس التنظيم الذي كان عليه والذي يعمل كخلفية مشهوية في الذاكرة الجمعية، لقد انفرط عقده وفقد قرار المبادرة بالهجمات، وهذا ما يوجب على القوات الأمنية والعسكرية محاربه، وقطع الطريق عليه وإجهاض مشروعه قبل أن يجمع (حبات العقد) وتنظيمها في (خيط) تكون نتيجته أشد كارثية من نتيجة 2014. ووفقا لتقارير دوائر الاستخبارات الاميركية وتقارير المصادر الأمنية المنشورة عبر وسائل الاعلام فإن داعش لا يزال يحتفظ بعدد من مقاتليه يتراوح عددهم بين 3000-18000 بين سوريا والعراق، يتنقل أغلبهم في المناطق الصحراوية والحدودية والزراعية، ومن الجهة الشرقية للعراق فإن خلاياه بدأت تنشط بدءاً من تلال حميرين ومناطق العظيم والنفط خانة وجلولاء وخانقين مستفيدين من عدد من النقاط الجغرافية كابتعاد بعض تلك المناطق عن مراكز المدن ووعورة الأرض ووجود عدد من الحواضن والمعسكرات، ومستفيدين من



ثروة مادية ومعنوية تعود لرأس مال رمزي، ورثوه من العهد السابق للتنظيم (طور الدولة الخليفية).

توصف هذه المناطق بكونها بيئة كلاسيكية لوجود مثل هذه التنظيمات، وقد أضيفت إلى هذه النقاط الجغرافية والديمقراطية نقاط أخرى تتمثل بعوامل مثل عامل مخيم الهول، وعامل ظهور مرض كورونا (علاقة التنظيم بهذا المرض واستغلاله واقعياً أو إعلامياً ومحاولة ربطه مخيالياً بسردية عودة الخلافة الأخروية لا يسع المجال له).

#### تحليل التقارير الأمنية التي تناولت الهجمات

من خلال الاطلاع على عدد من التقارير المحلية والعالمية لاحظنا أنها تشير إلى عدد من النقاط، أهمها: إن أغلب المؤشرات تذهب باتجاه أن تنظيم داعش ربما بدأ بتدشين تكتيكه الجديد الذي تمتد أهدافه خارج الإطار العسكري لتشمل الإطار الأيديولوجي والاستراتيجي. ومن خلال تتبع هذا التكتيك (الجديد) نستطيع أن نلاحظ أوجه شبه عديدة مع مرحلة ما قبل 2014 (مع تطوير بعض الأساليب لتتلاءم والأهداف) من حيث التحرك بمناطق يعدّها (مؤمنة) وخبر جغرافيتها وديمقرافيتها جيداً، ومن حيث تعزيز تواجده ومصادر تمويله وتأمين عناصره لهذا جاء التأكيد على العمليات النوعية (لا سيما اغتيال قادة الجيش الكبار) والابتعاد عن تفجير العجلات على المواطنين في الأماكن العامة، وعدم مهاجمة مؤسسات حكومية ودوائر تابعة للدولة والاقتصار على اختيار أهداف عسكرية (العدو الصائل بحسب

قاموس السلفية الجهادية التي ينتمي إليها داعش) أو (متعاونة) كما يعتقدون.

تكتيكياً توصف هذه الهجمات بالتنوع فمنها ما حدث في تفجير مديرية استخبارات كركوك المحصنة من قبل انتحاري عربي (بحسب بعض المصادر الأمنية العراقية كان يلقب بالقعقاع المهاجر)، واستخدام القنص في صلاح الدين وفي اغتيال القادة، والقصف بالهاونات في مناطق متفرقة، وهجوم مكشوفة المتعدد الأساليب، حيث قام عدد من مقاتلي التنظيم بالهجوم ثم أعقبها نصب الكمائن والعبوات التي راح ضحيتها عدد من الشرطة الاتحادية وقوات الحشد الشعبي والعشائري. ويعزو عدد من الخبراء والأمنيين هذه الهجمات إلى عدد من الأسباب منها رخاوة السيطرة الأمنية في مناطق الهجمات، وعدم التنسيق بين الأجهزة الأمنية بالشكل المطلوب، وعدم وجود مراقبة الكترونية بالكاميرات الحرارية أو الطائرات المسيرة، هذا من جهة، ومن جهة أخرى بسبب وجود الخلايا النائمة ووجود مخازن السلاح المخبأة منذ فترة هيمنة التنظيم، وتوفير الأموال التي تركها التنظيم. هذه الأسباب - التي اتفقت عليها أغلب التقارير - هي التي مكّنت التنظيم من أن ينظم صفوفه ويوظف خلاياه النائمة ويستهدف المناطق.

يمكن أن نضيف إلى هذه الأسباب (المادية) أسباباً فكرية تتعلق بايديولوجية تنظيم داعش بوجه خاص، وباقي التنظيمات التي على شاكلته بوجه عام، داعش وصل إلى مرحلة تنظيمية لم يسبقه إليها تنظيم متطرف إرهابي على مستوى العالم وحصل على مساحات وثروات

وانضوى في صفوفه الآلاف من كل مكان في العالم مستثمراً خبراتهم، كلاً في مجاله، لهذا تنعكس هذه المكتسبات على إرادة القتال وحمل إرث الجهادية العالمية (فليس من السهولة أن يترك كل هذا الإرث التنظيمي والايديولوجي ويُسلم سلاحه).

كذلك يمكن أن نضيف إلى هذه الأسباب الفكرية، سبباً مهماً آخر ظلّ خفياً على المحللين وهو إيمان أغلب قيادات داعش بعقيدة نهاية العالم أو علامات الساعة، آخر الزمان... الخ. من هذا المنظار نظر داعش مترجماً الهزيمة من خلال جهازه السردية والتصورات المخيالية الكبرى للأيديولوجية السلفية الجهادية لتكون الهزيمة (ابتلاء وامتحان من الله)، والذي لا يعني أن الله تخلى عنهم، فالعلامات تحققت وأننا نعيش الزمن الذي أخبر به النبي حيث قال: (ثم خلافة على منهاج النبوة)، لذا فالخلافة (باقية) و(تتمدد) هو الهدف الإلهي النهائي (يأبى الله إلا أن يتم نوره) كما ورد في الكلمة الصوتية لأبي بكر البغدادي وعدد من إصدارات داعش التي جاءت ضمن خطاب الهزيمة، ويعود هذا التصور الخرافي إلى فكر داعش بشكل عام ولكن جرت الإشارة إليه بكثافة مع هزيمة التنظيم، وهنا تتوافق هذه الهجمات مع الخطاب في محاولة (لم يكتب لها النجاح للآن) لصنع سردية جديدة تصلح كجسر يربط واقع التنظيم (الهزيمة) بحلم الخلافة ويفيد كغذاء فكري ورمزي ومخيالي لمرحلة ما بعد الهزيمة، التي بدأت بعض ملامحها بالتشكل من خلال هذه الهجمات، ومن خارطة اصطغافات اللاعبين الإقليميين والدوليين.



**أن تنظيم داعش ربما بدأ بتدشين تكتيكه الجديد الذي تمتد أهدافه خارج الإطار العسكري لتشمل الإطار الأيديولوجي والاستراتيجي.**

#### عمليات داعش النوعية

- اغتيال قادة الجيش الكبار
- الابتعاد عن تفجير العجلات
- على المواطنين في الأماكن العامة
- وعدم مهاجمة مؤسسات حكومية ودوائر تابعة للدولة
- الاقتصار على اختيار أهداف عسكرية

## توزيع الموارد في العراق بعد عام 2003 بين صراع الطبقات الاجتماعية وسوء الإدارة

رأفت البلداوي

باحث في الشؤون الاقتصادية



الرأي

بعد عقود من الشمولية المعقنة والدكتاتورية الظالمة، حدث تغيير شامل في الحكم وطريقة إدارة الدولة، وقع المجتمع العراقي إبانها في صدمة، أدت إلى إنقلاب واضح في طبقات المجتمع، محدثة تغييرات اجتماعية سريعة، رافقتها طريقة جديدة العهد على العراق في إدارة الحكم والمشاركة السياسية الفاعلة سواء من خلال الترشيح أو الانتخاب، إلا أن هذه الصدمة لم تُلَقِّ بِأثارها الإيجابية على الجميع، فعلى الرغم من كل التغييرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والسنوات العديدة من الوفرة المالية لم يحدث ذلك التغيير المنشود.

ولعل أهم ما ميّز التجربة الجديدة للحكم هو التخبط وسوء الإدارة على كافة الاصعدة، فعانت معظم القطاعات الاقتصادية بسبب السياسات المالية السيئة للدولة على الرغم من إنفاق ما يقارب (1075) تريليون دينار عراقي خلال المدة من (2004-2018) فقط، مما أدّى إلى تبيد الثروة وضياع مواردها، إذ اعتمدت الحكومات المتعاقبة خلالها على الإيرادات المتأتية معظمها من بيع النفط فقط، دعمها في ذلك الصعود التدريجي لأسعاره دون إحداث أي تنمية في القطاعات والمجالات الأخرى<sup>2</sup>، رافق ذلك ترهّل في الجهاز الحكومي نتيجة تعيين أكثر من مليوني موظف لأسباب سياسية مرة، ولامتصاص

معدلات البطالة المرتفعة مرة أخرى، ساعد على هذا تغلغل عميق للأحزاب السياسية بكافة مفاصل الدولة، ومحاولة البحث عن مكاسب لها داخل المؤسسات الحكومية وليس خارجها، كما حدثت تغييرات اجتماعية عديدة سببها الانفتاح المفاجئ للمجتمع، والتطور التكنولوجي في الخارج مقابل التخلف التكنولوجي في الداخل، والفتنة الطائفية والفساد المستشري في كافة مفاصل الدولة، بما يتضمنه الفساد من سوء الإدارة وسرقة المال العام والإثراء على حساب الغير، فضلاً عن تدني مستوى التعليم وانعدام مقومات الحياة في عديد من المناطق.

أدت السياسات الخاطئة التي انتهجتها الحكومات المتعاقبة بعد عام 2003 إلى ما نستطيع أن نسميه «إعادة هيكلة المجتمع العراقي اقتصادياً، وإذ كان من المفترض أن تقوم إعادة الهيكلة هذه إلى إحداث عدالة واسعة في توزيع الموارد الوفيرة الجديدة بغية توفير عيش كريم، إلا أنها لم تأت بأي من النتائج

في مثال واضح عن حجم الأموال المهدورة فإن الحكومات المتعاقبة أنفقت مبلغاً مقداره (32,2) تريليون دينار عراقي على قطاع الكهرباء في السنوات (2009-2018) دون وجود تحسن فعلي في أداء هذا القطاع

المنشودة على المستوى الشعبي، بل إنها لا تعود عن كونها إعادة توزيع معاكس عما كان عليه سابقاً، تحت مسمى «العدالة الانتقالية».

ويمكن تصنيف الفئات الجديدة المكونة للمجتمع العراقي إلى ثلاث فئات، الأولى فئة غنية وهي تمثل كلاً من السياسيين والمسؤولين التنفيذيين من ذوي المناصب العليا الذين لهم أذرع عميقة مع الأحزاب السياسية، بل حتى أنهم يمثلون مصالحها تمثيلاً مباشراً داخل مؤسسات الدولة، مكونين لجناً اقتصادية تابعة لهذه الأحزاب داخل المؤسسات، مهمتها الأساسية الاستحواذ على جزء أو معظم المشاريع الاستثمارية داخل الوزارات. يضاف لها الحاشية الذين يديرون شركات الأحزاب ومصالحها، فضلاً عن بعض المستفيدين من الملاك وشركات المقاولات الكبيرة المشتغلة مع الأحزاب عن طريق العمولات والرّشى وغيرها، وكذلك الشركات المعتمدة في عملها على ميزانية الدولة<sup>3</sup>. إن هذه الفئة لا يمكن أن نطلق عليها طبقة برجوازية كما هو الحال في المجتمعات الرأسمالية، لأنها ليست سوى برجوازية هجينة نشأت تحت عباءة السلطة، ومستفيدة من الفساد المالي والسياسي، بعكس البرجوازية في المجتمعات المتقدمة التي نشأت عن طريق الإنتاج والعمل.

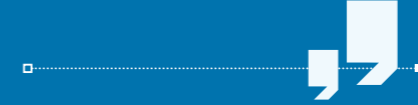
٣ . هذا لا يعني أبداً أن الطبقة الغنية بمجملها فاسدة بل إننا هنا بصدد توضيح التوزيع الحاصل لموارد الدولة وليس المال الخاص.

أما الفئة الثانية فهي فئة منتفعة، وتتمثل بجمهور الأحزاب السياسية والمنتفعين منهم، ويدافع هؤلاء أشد دفاع عن بعض الشخصيات ويعدونهم ممثلين حقيقيين لهم، وهذه الفئة غالباً ما تتغذى على الشعارات الطائفية والحزبية وتحاول دوماً تعميمها على المجتمع حفاظاً على مكاسبها، فضلاً عن ملايين الموظفين الذين وجدوا لأنفسهم فرصة للعيش في ظل هذه الحكومات حيث الدخل الثابت مقابل الانتاجية الضعيفة غالباً، وإذ إن هؤلاء الموظفين يمثلون الطبقة الوسطى في المجتمع فقد تحوّلت هذه الطبقة من طبقة عادية تعيش بمستوى معين غالباً ما يكون بلا رفاهية، إلى طبقة منتفعة من الحكومة، إن هذا التحول في طبيعة الطبقة الوسطى هو الذي يفسّر صمود النظام السياسي الحالي خلال كل السنوات السابقة، فكسب ود الطبقة الوسطى من المجتمع بل على الأقل كسب صمتها كفيل بحماية أي نظام سياسي، لأن هذه الطبقة تمثل العمود الفقري لأي مجتمع وتمثل الهيكل الشعبي الأساسي الذي يستند إليه أي نظام سياسي، إن تحول هذه الفئة إلى جانب الضد من النظام السياسي متوقف تماماً على درجة تأثر مصالحها وطموحاتها ومكاسبها الحالية والمستقبلية، والأمثلة كثيرة في هذا الجانب وأخرها التصريحات بشأن نية الحكومة فرض ضرائب على مرتبات الموظفين بغية تجاوز الأزمة المالية الناتجة عن انخفاض أسعار النفط العالمية، إذ تحوّلت مواقع التواصل الاجتماعي إلى مجموعات وتكتلات من الموظفين الحكوميين المطالبين بالترجع عن إصدار هكذا قرار، مهددين بالإضراب العام وغيرها من الخطوات التصعيدية.

أما الفئة الثالثة فهي فئة مهمشة، وتتمثل هذه الفئة بالأفراد المتبقين من الفئة الأولى والثانية، فضلاً

عن الفقراء والعمال والكادحين الذين لم يستفيدوا لا من النظام السابق ولا من النظام الحالي، ولم تؤثر التغييرات السياسية والاقتصادية في مستوياتهم المعيشي ودرجة رفاهيتهم ومستوى دخولهم، بسبب تبيد الموارد من قبل الفئة الأولى، وغالباً ما تسعى هذه الفئة للتحويل إلى الفئة الثانية لكنها لا تستطيع، إما بسبب هيمنة الفئة الثانية نتيجة دعم الفئة الأولى، أو بسبب عدم توفر الإمكانيات المادية والخبرات، والغريب في هذه الفئة بل قد يكون غير موجود في أي مجتمع آخر أن هناك مئات الآلاف منهم بل ربما أكثر مغرر بهم من قبل الفئة الأولى بل يدافعون عنها دفاعاً مستميتاً ومستعدون للموت من أجلها ومن أجل شعاراتها المزيفة، رغم أنهم يعيشون عيش الكفاف والحرمان بعكس الفئة الأولى الذين يعيشون عيش الملوك والسلاطين.

اتخذت الإدارة السيئة بعد عام 2003 أشكالاً عديدة بدءاً من تنصيب الاشخاص غير المناسبين وعديمي الخبرات في مناصب حساسة ومهمة، وتوليهم إدارة المشاريع الخدمية ذات التماس المباشر بالمواطنين، التي فشلت على وجه الخصوص بملفي الكهرباء والإعمار وليس انتهاءً بالسماح للأحزاب المتنفذة بالسيطرة على موارد الدولة كالكمارك والمنافذ الحدودية أو من خلال الشركات التابعة إلى لجناهم الاقتصادية، فضلاً عن عدم التوصل إلى صيغة حلّ مع إقليم كردستان، الأمر الذي أدّى إلى سوء توزيع كارثي بالموارد، مع قبول بعض الأطراف بسوء التوزيع هذا لمكاسب سياسية بحتة، إذ سيطر الإقليم على النفط المستخرج من الإقليم والبالغ وفق أقل التقديرات (250) ألف برميل يومياً، وكذلك سيطرته التامة على المنافذ الحدودية والكمارك الواقعة ضمن حدوده الجغرافية، على الرغم من أن إيرادات النفط والكمارك هي إيرادات اتحادية، فضلاً عن حصته من الموازنة العامة للدولة البالغة (13) %.



**هذا الهدر وهذا الفساد ظهر واضحاً في تقارير المنظمات الدولية، حيث صنفت منظمة الشفافية الدولية ضمن مؤشر مدركات الفساد العراق بالمركز (162) من أصل (180) دولة داخلة في التصنيف**

كما تمثّلت الإدارة السيئة بشكل واضح في ملف السكن لا سيما في المحافظات ذات مستويات السكان العالية، مما أدى إلى تحول أطراف بعض المدن إلى شبه عشوائيات بصورة غير قانونية، وقد يعزو البعض هذا إلى ضعف الرقابة الحكومية، إلا أن السبب الأساس يكمن في الإهمال الحكومي الكامل لقطاع السكن مع نمو متزايد ومتسارع في عدد السكان، إن حاجة العراق الفعلية ولغاية عام 2019 هي أكثر من (2) مليون وحدة سكنية وهو رقم كبير جداً مقارنة بعدد السكان. أما على صعيد الإعمار فقد بلغ مجموع المشاريع المملوكة حتى عام 2018 (4682) مشروعاً وبمبلغ مقداره (232,7) تريليون دينار عراقي<sup>5</sup>.

وفي مثال واضح عن حجم الأموال المهدورة فإنّ الحكومات المتعاقبة أنفقت مبلغاً مقداره (32,2) تريليون دينار عراقي على قطاع الكهرباء في السنوات (2009-2018) دون وجود تحسن فعلي في أداء هذا القطاع، مع تزايد معاناة الكثير من المواطنين، فضلاً عن اعتباره أحد أهم البنى التحتية لدعم القطاعات الانتاجية كافة.

٤ . تصريح وزارة الإعمار والاسكان حول ملف السكن لجريدة الصباح العدد (٧٠١٠٢) في ٢٠٢٢/١/٩١ .  
٥ . بيان صادر عن المكتب الاعلامي لوزارة التخطيط، منشور في العديد من وسائل الاعلام المقروءة.  
٦ . البنك المركزي العراقي/دائرة الإحصاء والأبحاث/ النشرة الإحصائية للفترة (٨١٠٢-٩٠٠٢).

أما واقع القطاع الصحي في ظل الأزمة الصحية الحالية وانتشار جائحة كورونا، وظهور الحاجة الملحة للخدمات الصحية، التي أظهرت للعيان النقص الواضح بعدد المستشفيات مقابل عدد السكان، وكذلك انخفاض عدد الأطباء، فحسب بيانات البنك الدولي بلغ مؤشر عدد الأسيّرة في مستشفيات العراق (1,4) لكل (1000) نسمة وهو مؤشر منخفض إذا ما قارناه ببعض الدول المجاورة والإقليمية، ومنخفض جداً إذا ما قارناه ببعض الدول المتقدمة، ويسري الحال كذلك على مؤشر عدد الأطباء، إذ بلغ عدد الأطباء (0,7) لكل (1000) نسمة وهذا يعني أقل من طبيب واحد لكل ألف نسمة<sup>7</sup>، وتهالك أو عدم وجود مصانع كافية للأوكسجين في بعض المستشفيات، فضلاً عن سوء الخدمات الصحية المقدمة نتيجة الضغوطات الشديدة على الخدمات الصحية كافة، وإذ إن الكثير من البلدان قد مرّت بنفس الضغوطات ولربما أشد، إلا أن مقارنة عدد الوفيات مع نفس هذه الدول يبيّن حجم الضعف وسوء الرعاية في نظامنا الصحي.

ويظهر سوء توزيع الموارد جلياً عند النظر إلى معدلات الفقر في العراق البالغة نسبته (20) % من عدد السكان، فبلغت معدلات الفقر الموزعة على المحافظات كالتالي «دهوك 8,5 %، السليمانية 4,5 %، اربيل 6,7 %، نينوى 37,7 %، كركوك 7,6 %، ديالى 22,5 %، الانبار 17 %، صلاح الدين 18 %، بغداد 10 %، بابل 11 %، كربلاء 12 %، واسط 19 %، النجف 12,5 %، الديوانية 48 %، ذي قار 44 %، ميسان 45 %، البصرة 16 %، المثنى 52 %»<sup>8</sup>.

كما أنّ ملف الكمارك والمنافذ الحدودية الذي دائماً ما أثيرت حوله الشبهات والفساد وهدر الموارد دون حلول واضحة ليس ببعيد، وبلغة الأرقام، فقد

بلغت إجمالي المستوردات (667,9) تريليون دينار عراقي للمدة (2003-2018)، بينما بلغت الإيرادات الكمركية المتحققة خلال نفس المدة (7,9) تريليون دينار، أي بنسبة (1,2) % فقط، بينما كانت الإيرادات الكمركية التي من المفترض تحصيلها (43,8) تريليون دينار، وفق معدل تعرفه كمركية (5) % للمدة (2003-2015) و (10) % للمدة (2016-2018)، ما يعني أن حجم الأموال المهدورة قد بلغ (35,9) تريليون دينار.<sup>10</sup>

إنّ كل هذا الهدر وهذا الفساد ظهر واضحاً في تقارير المنظمات الدولية، حيث صنفت منظمة الشفافية الدولية ضمن مؤشر مدركات الفساد العراق بالمركز (162) من أصل (180) دولة داخلة في التصنيف، ويبيّن هذا المؤشر مدى وجود الفساد في القطاع العام.<sup>11</sup>

وإذ إنّ من الواجب علينا ألا ننكر وجود بعض من المشاريع الناجحة هنا وهناك وعلى مختلف الأصعدة، إلا أنّ المشاريع الأخرى في الغالب افتقرت إلى التخطيط والتنفيذ الجيد، فقد اندثرت بعض المشاريع بعد إنهاؤها بسنوات قليلة بسبب سوء التنفيذ مما تطلب صرف مبالغ أخرى جديدة كان من المفترض ألا تصرف، أو بقيت على حالها لتزيد من معاناة المواطنين بشكل أكبر، وأخرى لم تناسب الذوق العام ولا الحاجة الفعلية، وأخرى بقيت غير مكتملة بسبب سوء التخطيط المالي والأزمات المتعاقبة على البلاد، لنتهي أخيراً إلى استمرار واضح في نقص الخدمات الأساسية والتطور العمراني على الرغم من كل الأموال التي صرفت سابقاً.

٩ . يختلف معدل التعرف الكمركية في المدة (٢٠١٢-٢٠٢٢) عن المدة التي سبقته (٢٠٠٢-٢٠١٢) بسبب إجراء تعديلات على قانون التعرف الكمركية رقم (٢٢) لسنة ٢٠١٢ المعدل.  
١٠ . نبيل المرسومي، المنافذ الحدودية في العراق، بوابة الفساد والموارد الضائعة، دراسة منشورة في مركز سبيار للتحليل وإدارة التوقع، [/moc.qirappis//:sptth](http://moc.qirappis//:sptth).  
١١ . منظمة الشفافية الدولية، [/ne/gro.ycnerapsnart.www//:sptth](http://ne/gro.ycnerapsnart.www//:sptth) [qari/seirtnuoc](http://qari/seirtnuoc)

٧ . البنك الدولي [/gro.ilwadraknabla.www//:sptth](http://gro.ilwadraknabla.www//:sptth)  
٨ . وزارة التخطيط العراقية [/sptth/vog.pom//:sptth](http://sptth/vog.pom//:sptth) [063=di?slated/weiv/swen/qi](http://063=di?slated/weiv/swen/qi)

## الحدود البحرية العراقية الكويتية في خور عبد الله

كريم جبار السوداني  
كاتب بحري



ومن الأمور المهمة التي يفتقدها العراق هو عدم وجود ملامح واضحة للبحر الاقليمي العراقي، إذ تمتد السيادة إلى مسافة 12 ميلاً بحرياً عن خط الأساس وإلى الحيز الجوي فوق البحر الاقليمي وإلى قاع البحر وباطنه، وهذا ماحدّته اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار 82 UNCLOS. وتهدف اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار 1982 لإقامة نظام قانوني دولي عادل مع مراعاة لسيادة كل الدول، وتسهم الاتفاقية في تعزيز السلم والأمن والعلاقات الودية بين جميع الدول طبقاً لمبادئ العدل والمساواة في الحقوق.

بعد قرار مجلس الامن 833 وتبني الامم المتحدة مسألة ترسيم الحدود البحرية في خور عبد الله استخدمت المادة 15 من الاتفاقية التي تنصّ ((حيث تكون سواحل دولتين متقابلة أو متلاصقة، لا يحق لأي من الدولتين في حالة عدم وجود اتفاق بينهما على خلاف ذلك، أن تمتد بحرها الإقليمي إلى أبعد من الخط الوسط الذي تكون كل نقطة عليه متساوية في بعدها عن أقرب النقاط على خط الأساس الذي يقاس منه عرض البحر الإقليمي لكل من الدولتين. غير أن هذا الحكم لا ينطبق حين يكون من الضروري بسبب سند تاريخي أو ظروف خاصة أخرى تعيين

البحر الإقليمي لكل من الدولتين بطريقة تخالف هذا الحكم)).

هنا تجاوزت لجنة ترسيم الحدود الأممية على العراق تجاوزاً خطيراً حين اعتمدت خط المنتصف كقاعدة لترسيم الحدود البحرية بين العراق والكويت، وأهملت اللجنة الأممية الحق التاريخي للعراق في خور عبد الله، إذ تمّ حفر القناة من قبل العراق وتثبيت العوامات البحرية وصيانتها ولا وجود للجانب الكويتي في هذه القناة لغاية عام 2003. بالإضافة إلى الظروف الخاصة والجغرافية للمنطقة التي تؤشر الدلائل العلمية على أن ترسيبات الطمي غرب شبه جزيرة الفاو أصلها أرض الفاو وبالتالي فإنّ خط التالوك كان هو الحل المثالي لترسيم الممر المائي في خور عبد الله لغاية الدعامة 162، بدلا من خط المنتصف الذي حرم العراق من سيادته على القناة الملاحية التي حفرها وكان له الحق التاريخي بها منذ أمد بعيد. وأكدت اللجنة الاممية تجاوزها وظلمها للعراق إذ توقفت عن ترسيم قناة خور عبد الله عند الدعامة 162 التي تنتهي عندها إطلالة جزيرة بوبيان باتجاه البحر ويميل البحر الإقليمي الكويتي جنوباً بينما يحصل العراق على مساحة مياه إقليمية أكبر حسب قاعدة خط المنتصف، لأنّ ساحل العراق يمتد باتجاه البحر بصورة موازية للممر الملاحي لقناة خور عبد الله.

عند التدقيق في تلك التصرفات نستدل على المؤامرة التي تهدف لتضييق الخناق على العراق وحرمانه من الاطلالة البحرية وتأكيد ذلك بعد إبرام اتفاقية تنظيم الملاحة في خور عبد الله، إذ استدرج العراق لتوقيع تلك الاتفاقية ليتم الاعتراف الكامل بقرارات ترسيم الحدود. بعدها أنشأت الكويت منصة ثابتة في منطقة ينحسر عنها الماء عند الجزر (تظهر فقط عند انخفاض

منسوب المياه) وهذه المناطق عرّفها اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار وحددت لها نصاً قانونياً في المادة 7 الفقرة 4 من الاتفاقية ((لا ترسم خطوط الأساس المستقيمة من المرتفعات التي تنحسر عنها المياه عند الجزر وإليها ما لم تكن قد بنيت عليها منائر أو منشآت مماثلة تعلو دائماً سطح البحر أو إلا في الحالات التي يكون فيها مد خطوط الأساس من هذه المرتفعات وإليها حظي باعتراف دولي عام)). وتمّ استخدام تلك المنطقة كخط أساس للبحر الإقليمي الكويتي وأودعت الكويت لدى الأمم المتحدة قانون بحرها الاقليمي الرقم 317 لسنة 2014 وأدعت سيادتها على باقي قناة خور عبد الله غير المرسمة وتجاوزت سيادتها إلى مدخل ميناء الفاو الكبير، ويعدّ هذا الامر تصرفاً عدوانياً وانتهاكاً لحقوق العراق، لا سيما أنّ هذه المنطقة التي بنيت عليها المنصة تكون ضمن المياه الإقليمية العراقية لو أن الترسيم وفق قاعدة خط المنتصف اكتمل لغاية 12 ميلاً بحرياً عن خط الاساس العراقي والكويتي حسب قرار مجلس الامن 833.

كل ذلك يحصل والجانب العراقي ملتزم الصمت ولم يجرؤ على المطالبة بحقوقه، ما عدا مذكرة الاحتجاج الخجولة التي أودعها في أيلول 2019 ضد بناء المنصة فقط دون توضيح أو مطالبة بأن المنصة تقع ضمن المياه الإقليمية العراقية. على الجهات الرسمية أن تعي حجم التجاوز والتهديدات التي يواجهها العراق في تحديد حدوده البحرية والمطلوب هو إيداع قانون البحر الإقليمي العراقي مرفقاً بالخريطة لدى الأمم المتحدة، كي لا يكتسب القانون الكويتي الشرعية ويكون القانون العراقي حجة لتفنيذ المزاعم الكويتية وورقة للتفاوض فيما بعد.

ويعد قطاع النقل البري أهم قطاعات النقل، لأن كل أنواع النقل الأخرى لا تكتمل الا بتدخل النقل البري، فالمسافرون والبضائع التي تنقل على البواخر أو على الطائرات تحتاج بعد وصولها إلى موانئها البحرية والجوية (المطارات) إلى نقل بري (باصات أو شاحنات) للوصول إلى المقصد النهائي، وتتلخص فوائده بالنقاط التالية:

1. يتمكّن من الوصول إلى أي مكان تتواجد فيه البضائع وإلى أي مكان للتفريغ.
2. يناسب أي وقت بناءً على مصلحة المستفيد.
3. نقل البضائع بجميع أنواعها وبكلفة أقل.
4. متابعة حركة البضائع ومعرفة وقت الوصول التقريبي لها.

وستتناول في هذا المقال النقل البري على الطرق دون السكك (باعتباره قطاعاً مستقلاً) في العراق من خلال استعراض الواقع الحالي والطموح.

تشرف وزارة النقل العراقية على ثلاث شركات تمثل قطاع النقل البري على الطرق بشقيه (الأشخاص والبضائع) هي كالتالي:

1. الشركة العامة للنقل البري تأسست سنة 1970 وكانت تابعة للمؤسسة العامة للتجارة وأصبحت شركة عامة مرتبطة بوزارة النقل بموجب القرار 433 لسنة 1990.
2. الشركة العامة لنقل المسافرين والوفود (الركاب سابقاً) تأسست سنة 1938 بموجب قانون رقم (38) باسم مصلحة نقل الركاب، وتحولت إلى شركة عامة بموجب قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997، ونظامها الداخلي رقم (10) لسنة 2000، ودمج قرار

## الواقع والطموح

يمثل قطاع النقل عموماً عنصراً حاسماً الأهمية بالنسبة للنمو الاقتصادي والتجارة، إذ يعتمد كلاهما على نقل الأشخاص والبضائع. وقد عرف البعض النقل، على أنه الأداة التي عن طريقها يمكن توسيع السوق، واستغلال الموارد البشرية والمادية باتجاه زيادة الإنتاج وتحسين نوعيته، ويسهم في انتقال السلع واليد العاملة إلى الأماكن التي تكون فيها أكثر نفعاً، أي ربط مناطق الإنتاج بمناطق الاستهلاك، وتأمين نقل الأفراد والمواد الخام والبضائع.

# النقل البري في العراق

علي حسون

مجلس الوزراء رقم (338) لسنة 2008 الشركة مع شركة الوفود لتصبح الشركة العامة لنقل المسافرين والوفود.

3. الشركة العامة لإدارة النقل الخاص تأسست بموجب القانون رقم 127 لسنة 1994.

وهذه الشركات تعرضت بعد إسقاط النظام السابق عام 2003 إلى أحداث نهب وسلب أدت إلى استنزاف مواردها المادية من باصات وشاحنات ومركبات خدمية إضافة إلى اتخامها بكثير من التعيينات، أما عن طريق إرجاع المفصوليين السياسيين أو تعيينات مكاتب الأحزاب التي توالى على إدارة وزارة النقل، بالإضافة إلى آفة الفساد التي تسببت في جعلها شركات إما خاسرة؛ كالشركة العامة لنقل المسافرين والوفود، أو رابحة بإيرادات عرضية لا دخل لها بالنشاط الرئيس للشركة، كالشركة العامة للنقل البري، أو تمارس الجباية من القطاع الخاص بلا خدمة تستحق الذكر كالشركة العامة لإدارة النقل الخاص.

إن غياب التخطيط الاستراتيجي والإشراف الحقيقي لوزارة النقل على هذا القطاع والاكتفاء بالتركيز على زيادة الإيرادات المالية لهذه الشركات لسد رواتب الموظفين وتحقيق أرباح لبعض المنتفعين من اللجان الاقتصادية لبعض الأحزاب بدون تطوير أو دعم أو تحسين للخدمة المقدمة ساهم في تردي هذا القطاع.

رغم ذلك كانت لهذه الشركات محاولات للنهوض بواقعها تمثل في تحديث أسطولها من الشاحنات والباصات، أو إنشاء كراجات نظامية لانطلاق مركبات النقل الداخلي والخارجي، لكن واجهتها مشاكل تشغيلية نتجت عن عدم وجود جدوى اقتصادية لهذه المشاريع.

مشاكل قطاع النقل البري في بعض جوانبها لا تتعلق فقط بوزارة النقل وتشكيلاتها كباقي القطاعات

بل تتأثر بالدوائر الساندة الأخرى كالكمارك والتجارة والمنافذ الحدودية والطرق والجسور، فهي تشكّل مجملها منظومة مترابطة ومتداخلة المصالح.



## غياب التخطيط الاستراتيجي والإشراف الحقيقي لوزارة النقل على هذا القطاع والاكتفاء بالتركيز على زيادة الإيرادات العالية لهذه الشركات لسد رواتب الموظفين وتحقيق أرباح لبعض المنتفعين من اللجان الاقتصادية لبعض الأحزاب بدون تطوير أو دعم أو تحسين للخدمة المقدمة ساهم في تردي هذا القطاع

وتعدّ البنية التحتية للنقل البري بالطرق والجسور من أكبر التحديات التي تواجه عملية تطوير النقل، وإذا ما عرفنا بأن مهمة إنشاء هذه البنية التحتية في العراق موزعة بين وزارة الإعمار ودوائر المحافظات بدون تنسيق مع وزارة النقل نعلم حجم غياب هذه الوزارة عن المشاركة في تأسيس نظام نقل شامل ومتكامل للنقل البري، والتحدي الآخر، هو غياب التنسيق مع القطاع الخاص، وإدارة نشاطه وفق أنظمة وقوانين واضحة لخلق بيئة صحية للتنافس الطموح، إن القطاع الخاص يملك من الامكانيات والقدرات الهائلة بالقياس مع القطاع الحكومي ما يؤهله لأن يكون مساهماً وفاعلاً في النهوض بقطاع النقل البري، وحالياً

أغلب شاحنات نقل البضائع وباصات نقل المسافرين، مملوكة لشركات وأفراد في القطاع الخاص، وإذا ما قارناها مع القطاع الحكومي الذي يمتلك بعض مئات من الشاحنات والباصات المقيدة بتعليمات وأسعار، فإنها ستكون عاجزة عن منافسة القطاع الخاص.

شهد النقل البري في العالم خلال السنوات الأخيرة تطوراً ملحوظاً، هذا التطور انعكس على تطوير الطرق والجسور وسبل الخزن والتفريغ وسلاسل الامداد ووجود الموانئ الجافة (dry port)، وأصبح لهذا القطاع منظمات ولجان عالمية تدرّس وتنشر بحثاً علمية للمساهمة في تقليص المدد الزمنية لوصول البضاعة من مناطق الإنتاج إلى مناطق الاستهلاك، وزيادة عامل الأمان، وتفعيل التأمين، ووضع اللوائح والضوابط لنقل المواد الخطرة عبر اتفاقيات يربعاها الاتحاد الدولي للنقل على الطرق (IRU)، وهي منظمة دولية عالمية مستقلة، تأسست عام 1948، تُعنى بكل ما ينقل الأشخاص والبضائع برّاً، وتمثل مُلّاك الشاحنات والحافلات والمركبات وسيارات الأجرة من القطاع الخاص في العالم وبعض الهيئات الحكومية غير الربحية، وهذه المنظمة بالتعاون مع لجان الأمم المتحدة المعنية تعدّ الرعاية لأهم اتفاقية في مجال النقل البري، وهي اتفاقية النقل البري لسنة 1975، وهي اتفاقية دولية انضمت لها أكثر من مئة دولة لتسهيل مرور الحاويات المحملة بالشاحنات عبر الحدود الدولية للدول بدفتر كمركي واحد يعدّ هوية لتلك البضاعة.

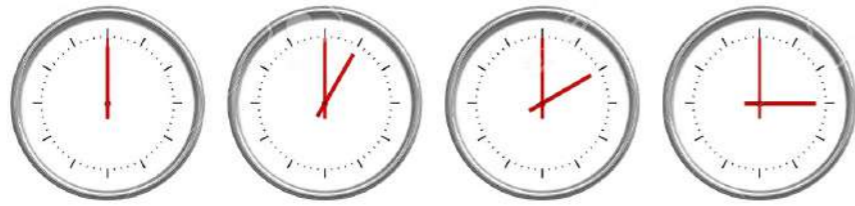
يقال إن في التجارب علماً مستأنفاً، وللارتقاء بواقع النقل البري، لا بدّ لنا من الاستفادة من تجارب الدول الأخرى وسوف لن نذهب بعيداً وإنما سنبقى في حدود جوارنا الاقليمي، لنلقي نظرة سريعة على هذا القطاع المهم، وأهم ما يمكن أن نشخصه في هذه الدول هو وجود هيئات ومديريات خاصة لإدارة النقل البري (ركاب وبضائع) ترتبط بوزارة النقل؛ هدفها

تنظيمي وتخطيطي لتطوير النقل البري وبالتعاون مع السلطات المحلية والدولية بكل ما يتعلق بالموضوع من تنظيم السير وكلف النقل والمحطات اللوجستية وإعادة تأهيل الطرق وإنشاء جديدة، إذ يبلغ إجمالي شبكة الطرق التركية أكثر من 64865 كم وعدد الشاحنات بحدود 726359 والجهة المسؤولة عن تنظيم عملية النقل هي المديرية العامة لتنظيم خدمات النقل ( IDGTSR التابعة لوزارة النقل التركية). أما في إيران فإن إجمالي الطرق فيها هو 172.927 كم، والجهة التي ترسم السياسة العامة للنقل البري وتنظم ترخيصاً للشاحنات المحلية والخارجية هي منظمة صيانة الطرق والنقل التابعة لوزارة الطرق والتنمية الحضرية، لديها إحصاءات عن عدد المركبات العاملة في نقل الأشخاص والبضائع، وكذا ينطبق هذا الموضوع على الأردن من خلال عمل هيئة تنظيم النقل البري الأردنية والأمثلة كثيرة من دول الجوار الإقليمي على هذا النحو.



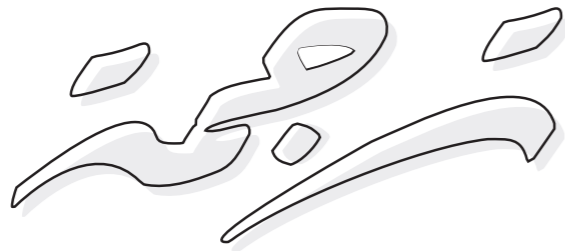
## بالرجوع إلى النقل البري في الدول المجاورة، نلاحظ وجود الهيئات الحكومية الإشرافية والرقابية غير الهادفة للربح ولا تمتلك أي أسطول من الشاحنات أو الباصات وإنما مكثفية برسم الخطط ووضع الضوابط وتنظيم الاحصائيات

الملاحظ في قانون النقل العراقي رقم 80 لسنة 1983 أنه ينص في الفقرة ثلثاً من المادة 2 (أهداف القانون) على (ضمان قيام القطاع الاشتراكي بقيادة



AL - R e w a q

AL - R e w a q



ما هي التحديات التي يواجهها  
هل يصبح الرجل بطل الشعب؟ الكاظمي؟

ترجمة - رضا الغرابي القزويني  
موقع خبر أونلاين الإيراني

حسابات بلا حراسة..

أرصد العراق الحكومية الخفية!

احمد الطبقجلي  
ترجمة: هلا مهدي

أحداث «سيدكان»

دور حزب العمال الكردستاني

بيلكاي دومان - محمد الاجا  
مركز دراسات الشرق الأوسط  
ترجمة حسين البياتي

المركز والأقليم

الرجوع إلى بغداد وإعادة إنتاج نظام الحكم

هل يمكن للكرد استعادة

دورهم في صناعة الملوك؟

سامان نوح

وبضائع) والتخلص من التركة الثقيلة من الموظفين الفائضين عن الحاجة، وفشل الإدارات الحكومية في زيادة الإيرادات وكذلك عدم تحميل الموازنة الاستثمارية للدولة التكاليف الباهظة لشراء مركبات حديثة تجد طريقها للاندثار دون تحقيق جدوى تذكر وبلا تشغيل، ولا يخفى أن خطوة الشراكة مع القطاع الخاص ستسهم إذا ما تمت دراستها وتنفيذها بشكل علمي ودقيق في توفير فرص عمل جديدة وإدخال تكنولوجيا حديثة قد لا تتوفر في القطاع الحكومي.

### ثانياً: الحلول طويلة الأمد:ـ

تبدأ بالتوازي مع قصيرة الأمد، من خلال التالي:ـ

1. تشكيل هيئة (سلطة) نظير ما موجود في دول الجوار مرتبطة بوزارة النقل تقوم بالإشراف ورسم الخطط والسياسات الخاصة بالنقل بالتعاون مع الوزارات الأخرى ومنح التراخيص للعاملين في النقل البري، لا يكون هدفها ربحياً، بل تعتمد في مدخولاتها من الجباية الدورية ورسوم التراخيص للعمل وتنظم بقانون يُشرع من قبل مجلس النواب.

2. تشجيع تأسيس النقابات والاتحادات التي تمثل العاملين في هذا القطاع لتشكّل مع الهيئة المقترحة مفتاح نجاح لتطوير هذا القطاع .

3. كذلك العمل على نقل باصات النقل الداخلي إلى الإدارات المحلية للمدن والمحافظات ودعمها حكومياً لتقديم خدمة نقل عام تساعد ذوي الدخل المحدود والطلبة والمعوزين كباقي دول العالم.

4. الاستفادة من الاتحادات والمنظمات الدولية المتخصصة بشؤون النقل البري وتأهيل الكوادر العاملة في هذا المجال من خلال التدريب الفني والإداري المعتمد دولياً.

وتوجيه نشاط النقل) إلا أنّ الحقيقة هي أن القطاع الاشتراكي مارس دور المنافس الهادف إلى الربح وليس تقديم خدمة نقل مناسبة.

قطاع النقل البري الحكومي في العراق كحال باقي القطاعات شهد تحولاً في طبيعة عمله، من قطاع تدعمه الدولة وتعدّه ناقلاً وطنياً لا يتم النقل إلا بواسطة أسطوله؛ سواء لنقل الأشخاص أو البضائع ولا يتم الاستعانة بالقطاع الخاص إلا بعد اعتذاره عن النقل، إلى قطاع حكومي يحاول أن يكون وصياً على النقل البري ويدخل منافسة مع القطاع الخاص لزيادة إيراداته المادية بأسعار غير تنافسية.

وهذا مما سبّب تخبطاً في سياسة النقل وعدم وضوح الرؤية والهدف لوزارة النقل بوجود دوائر وتشكيلات تابعة لها تمارس دورين؛ دوراً تشغيلياً ورقابياً بنفس الوقت، فالناقل الحكومي يهدف إلى الربح، وهذا لا يتفق ومهمته الرقابية، ويؤدي إلى تعارض المصالح، فلا يمكن دمج العمل الرقابي والتنظيمي والعمل الربحي في آن واحد. وبالرجوع إلى النقل البري في الدول الأخرى لا سيما المجاورة، نلاحظ وجود الهيئات الحكومية الإشرافية والرقابية غير الهادفة للربح ولا تمتلك أي أسطول من الشاحنات أو الباصات وإنما مكتفية برسم الخطط ووضع الضوابط وتنظيم الاحصائيات التي تساعد الحكومة على وضع الخطط الاستراتيجية للنهوض بالنقل كمساهم في تنمية الاقتصاد وزيادة الناتج القومي بالخدمات المقدمة بواسطته.

### الحلول المقترحة:

#### أولاً: حلول قصيرة الأمد:ـ

تتعلق بضرورة الاتجاه إلى الشراكة مع القطاع الخاص كخطوة أولى نحو تخصيص النقل البري (أشخاص

سليمانى وابي مهدي المهندس، لكن تبين بعد ذلك أن ادعاءات الفصائل غير دقيقة كما أن الكاظمي اختار وزير الدفاع من الأفراد المقربين للمقاومة.

### ما هي تحديات الكاظمي؟

ربما التحدي الأول والأهم هو خروج القوات الأمريكية من العراق والخلافات الموجودة بين طهران وواشنطن على الساحة العراقية. البرلمان العراقي أصدر قراراً بخروج هذه القوات وواجه القرار استياء أمريكياً، بعد ذلك ازدادت وتيرة الاضطرابات في العراق بصورة مشبوهة. هجمات لداعش وقصف السفارة الأمريكية دون أن يعرف مصدر تلك الهجمات. اعتقد بعض المحللين آنذاك أن تلك الهجمات تهدف لزعزعة الاستقرار في العراق من أجل تبرير استمرار الوجود العسكري الأمريكي حتى تستطيع واشنطن البقاء في العراق بذريعة الحفاظ على مصالحها.

التحدي الثاني هو وضعية النفط العراقي إذ يشكّل النفط الوارد الرئيس للبلد وهناك خلافات قديمة بين المركز وإقليم كردستان بشأن إدارة تلك الموارد.

التحدي الثالث هو إعفاء العراق من العقوبات، إذا لم يتم تمديد هذا الإعفاء سيواجه العراق مشاكل في توفير الكهرباء، هذا الموضوع أدى إلى اعتراضات وتظاهرات في الأعوام الماضية.

التحدي الرابع هو الوضع الداخلي، تزايدت حدة الانقسامات بين الموالين للتيار الصدري وباقي العراقيين خلال الفترة الأخيرة. تراجع الصدر عن استمرار التظاهرات لكن أتباعه يتجولون في الشوارع مسلحين ويشتبكون مع مخالفينهم. المشكلة لن تعود إلى الصدرين ومخالفينهم فقط بل الانقسامات السياسية تمتد إلى باقي الأحزاب والكتل السياسية. يقول بعض الصحفيين العراقيين

بدأت اضطرابات العراق في تشرين الماضي، الاضطرابات التي أدت إلى مقتل العشرات من العراقيين وجرحهم. اندلعت الاضطرابات وأخمدت بعد الموافقة على الكابينة الوزارية. يقول البعض إن التصويت على الكابينة الوزارية هو الهدوء قبل العاصفة! وستعود الاضطرابات إلى العراق من جديد لكن لا توجد دلائل قوية تثبت ذلك. أخيراً استطاع العراق اختيار رئيس وزرائه بطابع أمني واستخباراتي لذلك لم يكن مستبعداً أن يكسب رضا الأحزاب بشأن التشكيلة الوزارية ويصب الماء على نار التشتت السياسي في هذا البلد الذي يعاني من آثار الحرب.

هناك الكثير من التحديات التي يواجهها الكاظمي، انسحاب الأمريكان وعودة داعش والحرب بين إيران والولايات المتحدة وعدم الاستقرار السياسي والأمني في البلد. أما الكاظمي فيعرف اللعبة. كان صحفياً ويعرف الإعلام. يعلم لكسب ثقة ورضا الأحزاب عليه أن يكون عابراً للحزبية. منذ أول أيام إعلان ترشيح الكاظمي، كانت التكهانات ترجح كفة اختياره النهائي. الكاظمي جاء بعد إقالة عبد المهدي وعلاوي والزرقي وفي خطابه خلال جلسة التصويت على الكابينة قال إنه لا يسمح لأن يكون بلده منصة للاعتداء على أي بلد كما وعده بتهيئة الأرضية لإجراء انتخابات عادلة لسير العراق نحو الثبات والاستقرار.

يبدو أن الكاظمي بارع في ما يجب أن يفعله، خلال الشهور التي عمّت الاضطرابات في العراق، فشل جميع المرشحين لرئاسة الوزراء بينما استطاع الكاظمي كسب ثقة الساسة العراقيين خلال فترة تزايد عمليات داعش.

من جهة أخرى فصائل المقاومة وافقت على اختيار الكاظمي، كتائب حزب الله والحشد الشعبي كانوا يهتمونه بالقصور في قضية استشهاد القائد



## ما هي التحديات التي يواجهها الكاظمي؟

### هل يصبح الرجل بطل الشعب؟

ترجمة - رضا الغرابي القزويني  
موقع خبر أونلاين الإيراني



إنّ تلك الأحزاب غارقة في النهب والسرقة طول الأعوام 17 الماضية والخلافات الحالية من أجل الحصول على مكاسب و مناصب أكثر. أما التحدي الخامس فيتعلّق بقوات المقاومة إذ تطالب بعض الأحزاب السياسية بإيقاف نشاطات تلك القوى والموضوع أصبح محل اختلاف بينما الحشد الشعبي والمقاومة منشغلة هذه الأيام بدفع هجمات جماعة داعش الإرهابية.

### رغم التحديات ما هي فوائد وجود الكاظمي؟

الخبير والباحث الإيراني علي رضا تقوي نيا يتحدّث عن 10 نقاط إيجابية في اختيار مصطفى الكاظمي: 1 - الكاظمي يمتلك أرضية إسلامية وكان من المعارضين لنظام صدام وحُكِم بالإعدام في الفترة السابقة.

2 - الكاظمي صحفي وغير تابع للأحزاب ولذلك يعدّ الخيار الأفضل للبيت الشيعي لحل الخلافات الداخلية في هذا البيت.

3 - تسنّم الكاظمي رئاسة جهاز المخابرات عام 2016، الجهاز كان من صنع الأميركيان ونصف طاقة الجهاز كانت تصرف على شعبة مكافحة إيران. ومن أهم إجراءات الكاظمي حلّ شعبة مكافحة إيران. كما قام الرجل خلال فترة رئاسته بتغيير الكثير من المسؤولين في الجهاز المعادين لإيران. بالإضافة إلى ذلك، وجّه جهاز المخابرات في فترة رئاسة الكاظمي ضربات موجعة للجماعات الإرهابية التكفيرية ويمكن القول إنّ رئاسته كانت غير حزبية بل أمنية واستخباراتية بحتة.

4 - اختياره كرئيس للوزراء خلال فترة توريد فيها الولايات المتحدة الاضطرابات وعدم وجود دولة مركزية قوية وقامت بتنشيط الخلايا النائمة لداعش كان تطوراً مباركاً وجيِّداً لأنّ هذه المسؤولية مؤقّنة وخلال العام القادم الذي ستجري فيه الانتخابات



**الكاظمي لم يكن الشخص المفضّل للمقاومة لكن إنجازاته مقبولة ولديه علاقات جيّدة مع السنة والکرد ويستطيع إعادة الاستقرار للبلد الجار لإيران**

**الكاظمي عارض طلب الكرد للتصدي وزارة المالية، أهمية هذه الوزارة تكمن في مهامها بتخصيص ميزانية المحافظات العراقية**

**الكاظمي صحفي وغير تابع للأحزاب ولذلك يعدّ الخيار الأفضل للبيت الشيعي لحل الخلافات الداخلية في هذا البيت**

يستطيع دعم استقرار الأمن والثبات وإصلاح الوضع الاقتصادي وفي هذا الحال سيفشل المخطط الأمريكي لزعة الأوضاع في العراق لأنه بعد القرار البرلماني بطرد القوات العسكرية الامريكية، تنوي واشنطن خلق الفوضى في العراق من أجل استمرار بقاء قواتها هناك.

5 - الكاظمي لم يكن الشخص المفضّل للمقاومة لكن إنجازاته مقبولة ولديه علاقات جيّدة مع السنة والکرد ويستطيع إعادة الاستقرار للبلد الجار لإيران.

6 - ادّعاء كتائب حزب الله العراق بتورط الكاظمي في استشهاد القائد سليمان وأبي مهدي المهندس مجرد اتهام ولم يثبت ذلك. الشخص الذي أطلق هذا الادعاء وافق على إجراء تحقيق في هذا الشأن وهذا يدل على بطلان هذا الادعاء.

7 - النظام البرلماني في العراق يجعل رئيس الوزراء رهينة بيد أعضاء مجلس النواب وكون غالبية البرلمانيين الشيعة داعمين للمقاومة يبدو أنّ حكومة الكاظمي لا تعرقل نشاطات فصائل المقاومة. يمكن تفسير اختيار اللواء جمعة عناد سعدون الذي كان على تنسيق جيد مع الحشد الشعبي في دسر تنظيم داعش، وزيراً للدفاع في هذا الإطار. وعندما قام الكاظمي بعرض قائمته على القيادات الشيعية واجه عتاباً شديداً من نوري المالكي وآخرين وأجبر على تغيير الوزارات الحساسة لصالح وزراء شيعة داعمين للمقاومة.

8 - الكاظمي عارض طلب الكرد للتصدي وزارة المالية، أهمية هذه الوزارة تكمن في مهامها بتخصيص ميزانية المحافظات العراقية.

9 - الكاظمي أيّد تنفيذ القرار البرلماني بطرد القوات العسكرية الامريكية وأعلن في جلسة التصويت على الكابينة أنّه لا يسمح بجعل العراق نقطة للاعتداء على أي بلد والمخاطب في كلامه واضحٌ تماماً.

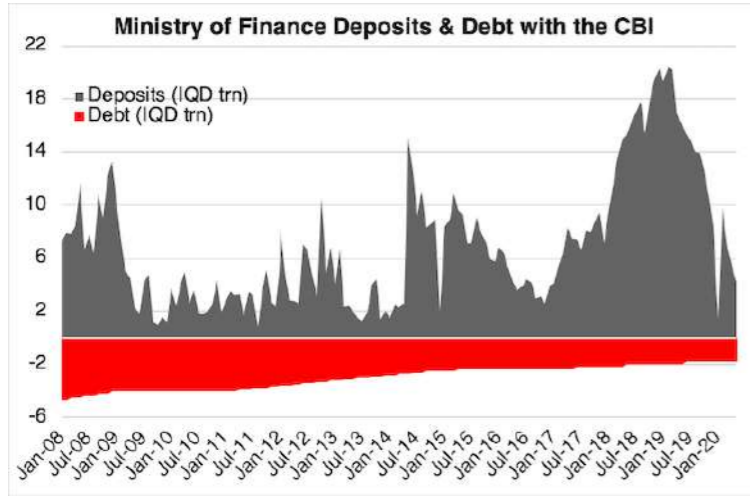
10 - لو كانت عملية اختيار رئيس الوزراء تأخذ وقتاً أطول من ذلك، كانت تواجه الطائفة انتقادات حادة، لا سيما أنّ العراق كان على أعتاب فصل الحر ومشكلة الكهرباء في المحافظات الشيعية في الجنوب تحدّ كبير للحكومات العراقية وذات أبعاد أمنية أو قضايا أخرى مثل البطالة والزراعة والصناعة التي سبّبت استياء الناس، القيادة الشيعة لا تحبّ أن تُعدّ العائق في البلد.

### هل يعود الاستقرار إلى العراق؟

الظروف في العراق معقّدة جدّاً، يبدو أنّ المشاكل والمصائب لن تنتهي هناك، هزيمة داعش لم تقدّم للعراقيين الهدوء والراحة. بعد الانتصار على الزمرة برزت خلافات كثيرة بين السياسيين العراقيين من أجل الحصول على القدرة، اشتدت بعد الانتخابات النيابية وحصول الشيعة على مقاعد أكثر. شعرت الكتل والأحزاب الشيعية أنّ ملف داعش قد انتهى وحان الوقت للخوض في المصالح السياسية! لكن الظروف لم تسر مثل ما تصوّره العراقيون. طالب الشعب بحقوقه المدنية ونزلوا إلى الشوارع، ازدادت وتيرة الاضطرابات واللاذولة وتسلّل بعض الجماعات داخل صفوف المحتجين أدّى إلى ظهور تنظيم داعش الإهابي من جديد. هناك تحديات يواجهها الكاظمي وبنى تحتية مدمّرة نتيجة الغزو الأمريكي وداعش للعراق بحاجة إلى الإعمار. ربّما يستطيع الكاظمي أن يصبح بطل الشعب لفترة ما بسبب إيجابياته. الرجل محنّك وذلك بسبب تجاربه الأمنية في عهد المعارضة ومجرد نجاحه في إقناع العراقيين بالحصول على ثقتهم يعد بطولة عظيمة! هناك أمل أن يعود الاستقرار إلى العراق بعد سنوات طويلة.

الرابط الأصلي:

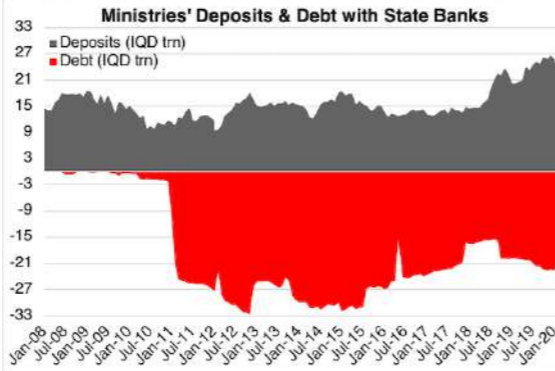
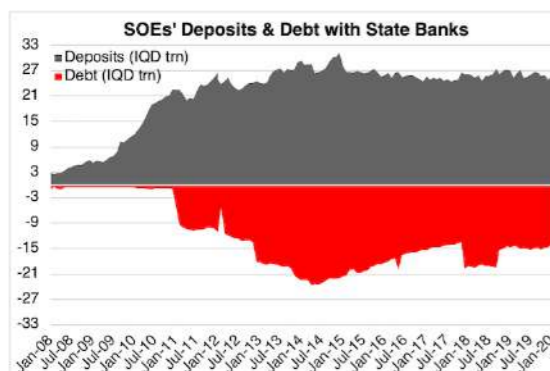
<https://www.khabaronline.ir/news>



يشير الكاظمي إلى كشف الحسابات الحكومية التي قُدمت له حال توليه رئاسة الوزراء في أيار/ مايو (٢٠٢٠)، أي حسابات وزارة المالية (MOF) المودعة لدى البنك المركزي العراقي (CBI)، حيث سجلت في نهاية أيار/ مايو أرصدة صافية بقيمة ٢.٤ تريليون دينار عراقي، من أصل ودائع تصل إلى ٤.٢ تريليونات دينار عراقي، وديون بنحو ١.٨ تريليون دينار عراقي. (الشكل أدناه).

صافي أرصدة الوزارات بلغت 2.5 تريليون دينار عراقي، وتتكوّن من ودائع بقيمة 23.5 تريليون دينار عراقي وديون بقيمة 21 تريليون دينار عراقي. بينما تجاوز صافي الأرصدة المصرفية للشركات التابعة للدولة 10 تريليونات دينار عراقي، مكوّنة من ودائع بقيمة 23.2 تريليون دينار وديون بقيمة 13.2 تريليون دينار عراقي. ومن المتوقع أنّ تلك الأرقام تراجعت بحدود أواخر أيار/ مايو الماضي، بعد أن وظّفت وزارة المالية تلك الأرصدة من أجل سداد مستحقات الرواتب. (الشكلان أدناه)

مع هذا فإنّ هذه الحسابات المصرفية الحكومية والمبالغ المودعة فيها ليست الوحيدة، فالحكومة ليست على دراية تامّة بجميع أرصدها النقدية. نوقش امتلاك الحكومة لحسابات أخرى في أول مقابلة تلفزيونية لوزير المالية (علي علاوي)، الذي أوضح أنّ الحكومة تمكّنت من تسديد الرواتب والمعاشات التقاعدية لشهر أيار/ مايو الفائت عبر الاستعانة بالأرصدة المصرفية لبعض الوزارات، والاستدانة من المصرف العراقي للتجارة. تشير بيانات البنك المركزي العراقي إلى أنّ إجمالي



# حسابات بلا حراسة<sup>١</sup>.. أرصدة العراق الحكومية الخفية!

احمد الطبقجلي

ترجمة: هلا مهدي - موقع

<https://blogs.lse.ac.uk/mec>

كتب رئيس الوزراء العراقي الجديد، مصطفى الكاظمي، بعد فترة وجيزة من انتخابه، في مقال توجّه به إلى العراقيين، أنّه «عندما توليت واجباتي، لم أجد سوى خزانة شبه فارغة ووضع لا يحسد عليه بعد 17 عاماً من التغيير».

١ . العنوان اقتباس محوّر من مقولة شهيرة للكاتب ارثر كونان دويل في إحدى قصص شارلوك هولمز في إشارة إلى جريمة حدثت في موقع يحرسه كلب دون أن ينبح مما ترك المحققين في حيرة من عدم نباح الكلب المُكَلّف بحراسة المكان الثمين. «the dog that didnt bark»

السبب الرئيس للصورة غير المكتملة - بالنسبة للحسابات المصرفية - هو أنّ العراق يفتقر إلى ما يُعرف بـ "حساب الخزانة الموحد (TSA)"، إما كحساب واحد معزّز بسلسلة من الحسابات الفرعية، أو عبر سلسلة من الحسابات المترابطة، تجمع كل الحسابات الحكومية يتم عبرها تسلّم وتسديد الإيرادات والمدفوعات.

أما ما موجود حالياً، فإنّ وزارة المالية لديها حسابان مصرفيان في البنك المركزي العراقي، حساب دينار عراقي وحساب بالدولار الأمريكي (الشكل 1)، ولكل وزارة أو مؤسسة أو شركة مملوكة للدولة؛ حسابات بنكية مفردة أو متعدّدة مع البنوك الحكومية، كمصارف الرافدين والرشيد والعراقي للتجارة (الشكلان 2 و 3).

من الأسباب الأخرى، وعلى الرغم من أن فتح حساب حكومي يتطلب موافقة وزير المالية أو من يخوله رسمياً، إلا أنّ وزارة المالية لا تملك قاعدة بيانات عن عدد الحسابات البنكية الفعالة أو الخاملة التابعة للمؤسسات الحكومية، بينما القانون ينص على ضرورة تسوية جميع الحسابات المصرفية الحكومية بشكل منتظم في حدود زمنية محدّدة، لكن دوائر الحكومة تتجاوز على هذه القاعدة باستمرار، كما لا توجد معلومات موثوقة بشأن التسويات المصرفية لحسابات الشركات المملوكة للدولة (على الأقل بين عامي 2016-2017).

أُنشئ حساب الخزانة الموحد (TSA)، للمرة الأولى في العام ٢٠٠٤ بموجب قانون الإدارة المالية (FML)، واتفق على تفعيله باستمرار ويرتبط أيضاً مع البنك الدولي وصندوق النقد الدولي، لكن منذ ذلك الحين لم يُفعل الحساب.

دفعت النقاشات من أجل توقيع اتفاق الاستعداد الائتماني (SBA) مع صندوق النقد الدولي عام 2016، إلى إنشاء (TSA)، وتعهدت الحكومة

بالالتزام بتطبيق المراحل الثلاث الأساسية:

1. إعداد لائحة شاملة بالبنوك الحكومية المحلية من قبل البنك المركزي ووزارة المالية.
2. تحديث النظام المصرفي لتمكين تشغيل (TSA) بحلول نهاية العام ٢٠١٦.
3. بحلول مارس 2017 وضع خطط التطوير المرطلي لـ (TSA)؛ والتنفيذ اليدي لتحويل سلامة الموازنة من خلال تنفيذ أرصدة نقدية صفرية، أي المسح المنتظم للأرصدة النقدية في الحساب الرئيس خلال عامي 2017-2018. لكن؛ هذه الخطوات ظلت مجرد آمال طموحة.



**مصرفا الرافدين والرشيد ضعيفان هيكلياً، ويعملان كمؤسسات بيروقراطية حكومية بأنظمة قديمة ومتخلفة. بدقة، لا يمتلك هذان المصرفان نظاماً بنكياً حديثاً. فنحو 300 فرع أو أكثر من فروعهم في جميع أنحاء العراق، غير متصلة ببعضها البعض.**

واجهت خطة إنشاء (TSA)، تحديات فنية (لا تزال قائمة)، فالعقبة الأكبر التي تواجه هذه الخطة أن مصرفي الرافدين والرشيد ضعيفان هيكلياً، ويعملان كمؤسسات بيروقراطية حكومية بأنظمة قديمة ومتخلفة. بدقة، لا يمتلك هذان المصرفان

نظاماً بنكياً حديثاً. فنحو ٣٠٠ فرع أو أكثر من فروعهم في جميع أنحاء العراق، غير متصلة ببعضها البعض، وكل فرع يعمل كبنك مستقل عن الآخر، ما يجعل تسوية حساباتهم أمراً صعباً ومعقداً للغاية. والأكثر صعوبة من أجل إتمام التسوية، هو تحويل الأرصدة في جميع هذه الحسابات بشكل منتظم يومياً وأسبوعياً، حساب الخزانة الرئيس، إما يدوياً أو إلكترونياً.

نتيجة لذلك، ومنذ العام 2003، تتمتع كل وزارة وشركة مملوكة للدولة فعليا بهيكلها المالي الخاص مع استقلالية كاملة تقريبا في شؤونها المالية، وجميعها ممولّة من الميزانية العامة. وسواء كان ذلك عن قصد أو مصادفة سعيدة، فقد عزّز هذا الاستقلال المالي من قيمة التعيينات الوزارية داخل هيكل المحاصصة الطائفية، وأسّس لنظام توظيف مبني على المحسوبية والتوظيف بـ «الوكالة» للمناصب الإدارية رفيعة المستوى. هذه العوامل مجتمعة مكّنت الأحزاب الطائفية من التحكم بموارد الدولة المالية وفق نظام سياسي شمولي، بما يتناسب مع المقاعد التي فاز بها كل حزب في الانتخابات.

وعلى هذا الأساس، فإنّ تفعيل وتشغيل (TSA) أو حتى نظام (manual facsimile)، لن يعني فقط فقدان الاستقلال المالي لكل وزارة وشركة مملوكة للدولة، بل سيؤدي إلى إنشاء وزارة مال فائقة القوة تتحكم في هذه الموارد المالية وبما يعزّز دور رئيس الوزراء.

بالنتيجة، فإنّ عدم وجود (TSA) يعيق الأداء المالي للدولة فعلياً، ولا سيما عمليات إدارة النقد - ويجعل من المستحيل مراقبة تنفيذ ميزانيتها. وهذا يمثل إشكالية خاصة أثناء الأزمات عندما تنخفض عائدات النفط بشكل كبير عن المستوى المطلوب لقدرة الدولة على الوفاء بالتزاماتها المحلية، لا سيما عند

دفع الرواتب والمعاشات، وإجبارها على الاقتراض غير الضروري أو تقليص الإنفاق الاستثماري الأساسي على الكهرباء مثلاً.

يتبيّن من البيانات الواردة في هذه الحسابات، أنّها أرقام إجمالية دون تفاصيل محدّدة وفتقر إلى الدقة، ما يدل على التباين بين الحسابات المصرفية التابعة للوزارات وبين الشركات المملوكة للدولة، التي ربما تعكس الاستقلالية المتغيرة والتي يتمتع بها كل منها.

خلال أزمة 2014-2017، تراجع وانخفضت ودائع الوزارات بشكل كبير، بينما ارتفع حجم الديون بالتزامن مع الضغط على الحكومة للوفاء بالتزاماتها. في المقابل، انخفضت ودائع الشركات المملوكة للدولة بشكل هامشي وانخفضت الديون (مما يعكس انخفاض حجم التمويل التجاري). انتهى ضغط الحكومة بمجرد انتهاء الأزمة، وعاد النظام إلى طبيعته مع زيادة ودائع الوزارات - والديون - بشكل كبير اعتباراً من منتصف عام 2018، إذ انتهت الحكومة من سياساتها التقشفية.

أصبحت الحاجة الآن، بالضغط على النظام أكثر إلحاحاً مما كان عليه في 2014-2017، إذ يشير استمرار وباء COVID-19 والارتداد البطيء والمتزامن من الإغلاق العالمي إلى بداية الأزمات المستمرة، مما يعني استمرار الضغوط المالية الحكومية. وأيضاً فإنّ الوصول إلى هذه الأموال لن يلغي الحاجة إلى إصلاحات مالية حقيقية، إلا أنّه سيوفّر للحكومة متنفساً كافياً لتنفيذ بعض الإصلاحات، ويؤخّر الحاجة إلى الاقتراض ويعوّض خض الإنفاق الاستثماري، وعلى الأقل سيؤخّر بدء أسوأ السياسات الاقتصادية المؤلمة الحتمية إذا فشلت الحكومة في إجراء إصلاحات ذات مغزى.



## أحداث «سيدكان»

### ودور حزب العمال

### الكرديستاني

بيلكاي دومان - محمد الاجا  
مركز دراسات الشرق الأوسط / تركيا  
ترجمة حسين البياتي

في يوم الحادي عشر من شهر آب، أعلن الجيش العراقي عن مصرع اثنين من ضباطه الكبار في هجوم من قبل طائرة مسيرة تابعة للقوات التركية. الهجوم الذي حدث في ناحية سيدكان في منطقة سوران التابعة لمحافظة أربيل نجم عنه مقتل أمر اللواء الثاني حرس الحدود العراقي العميد محمد رشيد سليمان وأمر الفوج الثالث من اللواء الثاني حرس الحدود العقيد زبير حالي تاج الدين، وجرح العقيد عبد الرحمن حسن بالإضافة إلى جندي آخر كان مرافقاً لهم.

سبب المعلومات المتداولة، فقد تعرّضت قوات حرس الحدود العراقية إلى اعتداءات نارية من قبل منظمة حزب العمال بعد أن أقامت قوات حرس الحدود نقطتين جديدتين في ناحيتي سيدكان وحاج عمران الحدوديتين. على إثر ذلك قام الضباط المذكورون آنفاً بلقاء مسؤولين في منظمة حزب العمال في منطقة قريبة من قرية «بيرمي دينداران» من أجل تخفيف التوتر، إذ وقع الهجوم أثناء الاجتماع أو بعده.

أدانت الحكومة العراقية والأطراف السياسية الهجوم التركي الذي كان موجّهاً ضد حزب العمال الكرديستاني بعبارات شديدة اللهجة. إذ ذكر بيان رئاسة الجمهورية العراقية بأن «الاعتداءات المستمرة على الأراضي العراقية من قبل الجيش التركي هي انتهاكات خطيرة للسيادة العراقية». من جهتها أصدرت حكومة إقليم كردستان بياناً تؤكد فيه «أن على حزب العمال الكرديستاني وتركيا أن ينقلا معاركهما وصراعاتهما إلى خارج أراضي إقليم كردستان والعراق لكي لا يذهب المزيد من أبناء بلدنا ضحايا لذلك الصراع».

من جهته طالب السيد مقتدى الصدر الامم المتحدة بالتدخل لوضع حد للافعال التركية، كما طالبت كتلة الفتح المقربة من إيران والمعروفة بأنها أكبر كتلة في البرلمان العراقي السفير التركي فاتح يلدرز بمغادرة العراق، كما هدّد بيان عصائب أهل الحق المقربة أيضاً من إيران باللجوء إلى المواجهة في حال عدم نجاح الأساليب السلمية في إيقاف الاعتداءات التركية. بالإضافة إلى ذلك، أعلنت وزارة الخارجية العراقية في بيانها، إلغاء زيارة وزير الدفاع خلوصي أكار إلى بغداد وأربيل التي كانت مقرّرة في 13 آب.

رداً على كل تلك التصريحات، أصدرت وزارة الخارجية التركية بياناً ذكرت فيه قيام تنظيم حزب العمال

الارهابي بهجمات مستمرة منذ سنوات ضد تركيا انطلاقاً من أوكارها في شمال العراق؛ وأكدت بأن وجود هذه المنظمة هو الانتهاك الفعلي لسيادة العراق وسلامة أراضيه وأمنه واستقراره.

كما أشار البيان إلى أنّ مسؤولية العراق في المقام الأول هي اتخاذ الإجراءات اللازمة ضد عناصر حزب العمال الكرديستاني الذي ينشط داخل أراضيه. وجاء في البيان الصادر عن وزارة الخارجية التركية أن «بلادنا مستعدة للتعاون مع العراق في هذا الشأن، ومع ذلك، إذا استمر التسامح مع وجود حزب العمال الكرديستاني في العراق، فإنّ بلادنا مصممة على اتخاذ الإجراءات اللازمة لأمن حدودها، أينما كانت، وندعو العراق لاتخاذ الخطوات اللازمة في هذا الاتجاه، وندعو بعض الدول والمنظمات الإقليمية الأخرى التي تنتهز الفرصة لتقديم مطالبات لا أساس لها ضد بلدنا، لتبني موقف مبدئي من خلال إنهاء نهجها الذي يشجّع الإرهابيين ويتضمن معايير مزدوجة في مكافحة الإرهاب». كما طالب البيان بعدم السماح لمنظمة حزب العمال بالإضرار بالعلاقات التركية العراقية.

في السابع عشر من حزيران، نفّذت الطائرات الحربية والمسيرة التركية العديد من الضربات الجوية ضد قوات حزب العمال الكرديستاني المتواجدة في مناطق تابعة لإقليم كردستان ضمن عملية «مخلب النمر». استهداف الجيش العراقي لأول مرة منذ بدء العمليات العسكرية ضد منظمة حزب العمال يؤشر مدى الضرر الذي يسببه وجود هذه المنظمة في العراق.

**الهيمنة المتزايدة لحزب العمال الكرديستاني**  
في أعقاب الأحداث التي شهدتها سوريا عام 2011 وبعد المكاسب التي حصل عليها حزب العمال مع «وحدات حماية الشعب (PYD)» التي تعدّ ذراع ال

الحكومة العراقية خطوات جادة ضد حزب العمال الكردستاني، قامت بتقديم الدعم العسكري واللوجستي والمادي لـ "وحدات حماية الشعب". كما أنه من المعروف بأن وحدات حماية الشعب باتت جزءاً من قوات الحشد الشعبي الرسمية التي تشكلت بقرار من مجلس الوزراء العراقي.

في الحادي عشر من آذار، أصدر مجلس محافظة الموصل قراراً يطالب فيه حزب العمال الكردستاني بمغادرة سنجار. بالإضافة إلى ذلك، وجهت الحكومة المركزية العراقية رسالة إلى حزب العمال الكردستاني تطالبه بنقل مناطق سيطرته في سنجار إلى قوات الأمن العراقية. لكن وعلى الرغم من ورود أنباء عن بدء حزب العمال الكردستاني بالانسحاب من سنجار اعتباراً من مارس 2018 كما نقلتها وسائل الإعلام، إلا أنه ليس من الواقعي القول بأن عناصر حزب العمال الكردستاني انسحبوا تماماً من سنجار. فمن المعروف أن بعض عناصر حزب العمال الكردستاني لا يزالون مستقرين في سنجار وأن الجماعات التابعة لهم تواصل أنشطتها في سنجار. في هذه المرحلة، نستطيع القول بأن حكومة بغداد تغض الطرف عن هذه الأنشطة بل وتدعمها، حتى ولو بشكل غير مباشر.

بالإضافة إلى كل ما سبق، دخل التنظيم السياسي لحزب العمال الكردستاني في العراق "حركة الحرية للمجتمع الكردستاني (Tevgera Azadi)" إلى جانب حركة الجيل الجديد في السليمانية بقيادة شاسوار عبد الواحد، في الانتخابات العامة التي أجريت في العراق في 12 مايس 2018، إذ تم انتخاب السيدة يسرى رجب التي كانت تقاتل في الجبال سابقاً في صفوف تنظيم حزب العمال، كنايبة في البرلمان العراقي. وحسب هذه المعطيات، فمن الواضح أن حزب العمال الذي لديه وجود عسكري، يسعى أيضاً إلى تكوين نفوذ سياسي في العراق.



بعد العمليات التي قادها الحشد الشعبي، تم تعيين إداريين جدد في مجلس إدارة سنجار من قبل الحكومة المركزية العراقية، وتم منع قائم مقام سنجار السابق الخاضع لسيطرة الحزب الديمقراطي الكردستاني من دخول المنطقة.

الحزب الديمقراطي الكردستاني. في تشرين الأول / أكتوبر 2017، سيطرت الحكومة المركزية العراقية ومنظمة الحشد الشعبي، التي تضم مجموعات من الميليشيات الشيعية، على سنجار نتيجة العمليات المشتركة مع وحدات مقاومة سنجار.

كما أن مشاركة قائد فيلق القدس بالدرس الثوري الجنرال قاسم سليمان الذي قتل في هجوم أمريكي في يوم 3 كانون الثاني في عمليات تحرير سنجار أعاد مثلث إيران - حزب العمال - ووحدات حماية الشعب إلى واجهة الأحداث من جديد.

بعد العمليات التي قادها الحشد الشعبي، تم تعيين إداريين جدد في مجلس إدارة سنجار من قبل الحكومة المركزية العراقية، وتم منع قائم مقام سنجار السابق الخاضع لسيطرة الحزب الديمقراطي الكردستاني من دخول المنطقة. وبدلاً من اتخاذ

التهديد المباشر لحزب العمال الكردستاني، التي يُنظر إليها بوضوح على أنها تستهدف الأراضي العراقية في سنجار وكركوك. ومن المعروف بأن قوات الـ PKK قامت باستهداف المدنيين التركمان في طوزخورماتو في الفترات السابقة.

في أوائل تشرين الثاني / نوفمبر 2015، تم إنقاذ سنجار من قبضة داعش من خلال العملية الجوية الأمريكية المدعومة من قبل قوات البيشمركة، كما شارك في العمليات حزب العمال الكردستاني و"وحدات مقاومة سنجار". بعد ذلك، أعلن حزب العمال الكردستاني إنشاء حكومة محلية بحكم الواقع في المنطقة من خلال إنشاء مجلس يسمى بمجلس بناء سنجار. وهكذا، ظهرت سلطة برأسين في قضاء سنجار، أحدهما تحت سيطرة حزب العمال الكردستاني والأخرى تحت سيطرة

PKK في شمال سوريا، بدأ بتوسيع نطاق نشاطه في كل من سوريا والعراق من خلال الاستفادة من وجود تنظيم داعش الإرهابي. على الرغم من التطورات الإقليمية والعمليات التي تم تنفيذها في الشمال لصالح حزب الاتحاد الديمقراطي في سوريا، إلا أن تلك العمليات ما زالت مقيدة بشكل كبير، على الرغم من أنه من الضروري التأكيد على أن وجود حزب العمال الكردستاني في العراق فعال للغاية.

بعد أن استولى تنظيم داعش على الموصل في حزيران / يونيو 2014، ونتيجة لعدم الاستقرار وحدث فراغ في السلطة في العراق، وفي محاولة لزيادة فعالياته وتوسيع نطاق سيطرته، نشط حزب العمال الكردستاني على طول الخط الممتد من سنجار في الجزء الشمالي الغربي من البلاد إلى خانقين الواقعة في شرق بغداد وهي المناطق التي تسيطر عليها حكومة إقليم كردستان.

تمركز حزب العمال الكردستاني في سنجار وكركوك ومحيطها بشكل أساسي بالإضافة إلى طوزخورماتو وخانقين بحجة محاربة داعش. كما قامت حركة "الحرية للمجتمع الكردستاني (Tevgera Azadi)" وهي الامتداد السياسي لحزب العمال الكردستاني في العراق بتنظيم مؤتمر باسم "مؤتمر إقليم كركوك الأول"، محدّدة بذلك خارطة طريق لإنشاء حكم ذاتي في كركوك، بل إنها أسست مجلس حكم ذاتي لكركوك مؤلف من 25 عضواً فتحت مكتباً لها في قضاء داقوق التابع لمحافظة كركوك.

على الرغم من نشاط حزب العمال الكردستاني في العراق، لم تتخذ الحكومة العراقية والسلطات الرسمية أي إجراء ضد المنظمة. بالإضافة إلى ذلك، يقع التركمان في تلعفر وكركوك ضمن منطقة

## الأضرار التي سببها حزب العمال الكردستاني لإقليم كردستان

حزب العمال الكردستاني، الذي يسعى لتوسيع منطقة تحركاته في شمال العراق منذ ما يقرب من ثلاثين عاماً، زاد من فعاليته في أجزاء كثيرة من المنطقة، لا سيما في السنوات الأخيرة. ووفقاً للبحث الذي أجرته قناة روداو الكردية المعروفة بقربها من إدارة رئيس إقليم كردستان نيجيرفان بارزاني في عام 2016، فإن حزب العمال الكردستاني يسيطر على 658 قرية معظمها في دهوك والباقي في أربيل والسليمانية. الهدف من إصرار حزب العمال الكردستاني من السيطرة على تلك المناطق ولا سيما في دهوك، هو تعزيز حضوره في السياسة الإقليمية، فضلاً عن مواصلة نشاطه في سنجان وتسهيل وصوله إلى سوريا.

الآن تواجه التنظيم في المنطقة لا يؤدي سوى إلى تهديد الأمن والاستقرار وتفاقم المشاكل الاقتصادية. فقد أدى نشاط التنظيم في محافظة دهوك إلى الإضرار الشديد بالنشاط الاقتصادي وإلى هجرة السكان من مناطقهم، لا سيما أن محافظة دهوك تعدّ من أفقر محافظات الإقليم حسب وزارة التخطيط في كردستان.

من ناحية أخرى، هناك معلومات متواترة بأن «ضريبة جمركية» تم فرضها في بعض المناطق التي يسيطر عليها حزب العمال الكردستاني بالإضافة إلى عدم السماح لسكان القرى بالإعمار والبناء في تلك المناطق. كما تجدر الإشارة أيضاً إلى أن هجوم حزب العمال الكردستاني على خط أنابيب كركوك - يومورتاليك عام 2015 سبب أضراراً تبلغ قيمتها ما يقارب 250 مليون دولار. كما تشير تصريحات نيجيرفان بارزاني، رئيس إقليم كردستان التي ألمح فيها إلى أن حزب العمال الكردستاني الذي يعيش

في سنجان من حين لآخر، قائلاً: إن «وجود الجماعات المسلحة في تلك المنطقة يمنع أهالي سنجان من العودة ويعرقل إيصال الخدمات إليهم». في إطار لفت الانتباه إلى الأضرار التي ألحقها التنظيم بالمنطقة.

إن التهديد الذي يشكله نشاط حزب العمال الكردستاني سواء في سنجان أم في مناطق أخرى من كردستان، هي التي تؤدي إلى تكثيف العمليات العسكرية التركية في شمال العراق.



**بالنظر إلى مسار التطورات والهجوم في سيدكان، نلاحظ أن حزب العمال الكردستاني، الذي تتزايد أبعاده التهديد الذي يشكله وجوده في العراق تدريجياً، قد أضر العراق وحكومة إقليم كردستان، ليس فقط من الناحية العسكرية ولكن أيضاً من حيث وحدة أراضيه وسلامة نظامه السياسي.**

الاشتباكات العنيفة التي حدثت سابقاً بين حزب العمال الكردستاني والحزب الديمقراطي الكردستاني لم تتكرر في الزمن القريب، إلا أن العمليات العسكرية التركية المتزايدة ضد التنظيم قد تؤدي إلى تصعيد التوتر بين الطرفين.

حادثة 17 تموز سنة 2019 التي قتل فيها القنصل التركي في أربيل «عثمان كوسه» بالإضافة إلى المواطنين العراقيين «نريمان عثمان» و«بشار

رمضان» على يد تنظيم حزب العمال الكردستاني، أدى إلى وضع الحزبين في حالة المواجهة لأنّ الاغتيال أدى إلى الاضرار بسمعة كردستان الدولية وبالعلاقات التي تجمعها مع انقرة. على الرغم من أن إجراءات إدارة أربيل ليست فعالة بما يكفي ضد الأنشطة العسكرية لحزب العمال الكردستاني، إلا أنها تحاول السيطرة على حزب العمال الكردستاني في المجال السياسي. حيث تم حظر نشاطات حركة «الحرية للمجتمع الكردستاني» في السابق من قبل إدارة أربيل.

كما تم إغلاق مكاتب الحركة في السليمانية وأطرافها في تشرين الأول سنة 2018، على أساس أنها كانت غير مرخصة وكانت تعمل دون إذن من وزارة الداخلية في كردستان. من ناحية ثانية فإن الأحزاب التي لديها علاقات أيديولوجية أو استراتيجية مع حزب العمال الكردستاني هي الأخرى غير مرتاحة لأنشطة التنظيم، الأمر الذي يمكن تفسيره بأن تلك الأحزاب تعطي الأولوية للاستقرار في المنطقة. ومرة أخرى في شهر نيسان الماضي، وبعد نشر قوات البيشمركة في منطقة «زيني فيرده» في منطقة راوندوز في أربيل من قبل وزارة البيشمركة التابعة لحكومة إقليم كردستان، ظهرت بعض المشاكل بين الحزب الديمقراطي الكردستاني والاتحاد الوطني الكردستاني، وتفاقم الوضع نتيجة مشاركة حزب العمال الكردستاني في المناقشة.

بالنظر إلى مسار التطورات والهجوم في سيدكان، نلاحظ أن حزب العمال الكردستاني، الذي تتزايد أبعاده التهديد الذي يشكله وجوده في العراق تدريجياً، قد أضر العراق وحكومة إقليم كردستان، ليس فقط من الناحية العسكرية ولكن أيضاً من حيث وحدة أراضيه وسلامة نظامه السياسي. يحاول حزب العمال الكردستاني، وهو منظمة

إرهابية مسلحة، فرض نفوذه بين السكان المدنيين، لا سيما من خلال الانتشار في المناطق السكنية، وممارساته المتمثلة بالتهديد والضغط على المدنيين تشكل انتهاكاً لسيادة البلاد.

من ناحية أخرى وخلافاً للتهديد الإرهابي الذي يشكله حزب العمال على تركيا داخل حدود العراق، فإن التدريب الذي تقدمه القوات التركية ل وحدات من القوات المحلية في بعشيقه ومناطق أخرى في إطار محاربة تنظيم داعش الإرهابي وبموجب اتفاقيات ثنائية بين انقرة وبغداد يجب أن لا يتم تفسيره على أنه تهديد وانتهاك لسيادة العراق.

وبسبب النشاط المتزايد لتنظيم حزب العمال في شمال العراق ولا سيما في سنجان، قامت القوات التركية بشن هجمات جوية عديدة في عيد الاضحى على مراكز التنظيم في سنجان.

وفي هذا الصدد، سيكون من المناسب لجميع الأطراف المعنية المؤثرة والمتأثرة بالموضوع، وخاصة العراق، الذي لا يزال حتى الآن لا يدرج حزب العمال الكردستاني في قائمة التنظيمات الإرهابية، أن يعملوا بشكل أكثر عقلانية وأن يتخذوا خطوات بعيدة الأمد وقابلة للاستمرار.

انقرة تعبّر دائماً عن تأكيدها على وحدة الأراضي العراقية وتدعم وحدة النظام السياسي في العراق، وتقف دائماً بشكل واضح إلى جانب العراق في حربه ضد الإرهاب، لذا فإنه من المهم ضمان التنسيق والتعاون بين أنقرة و بغداد. على الرغم من أن أربيل قد بذلت المزيد من الجهود ضد حزب العمال الكردستاني مقارنة ببغداد، إلا أنه من المهم إيجاد موقف قوي ومتوافق عليه بين جميع الأطراف في هذا السياق. إن نجاح المعركة ضد حزب العمال الكردستاني سيؤدي إلى تحقيق الاستقرار الإقليمي الذي سيعود بالفائدة على جميع الأطراف.

## محمد سالم الغبان

في حوار مع «الرواق»:

الكاظمي غير مؤهل لإدارة البلاد والقبول به  
أفضل من الذهاب إلى المجهول

أولويات حكومة الكاظمي إخراج القوات الامريكية  
واستعادة هيبة الدولة والتحضير للانتخابات المبكرة

العالمي طلب الدعم الجوي لمحاربة داعش ولم يطلب قوات  
قتالية والمقاومة السلمية وسيلتنا لخروج الأميركيان

أخذت الأزمة السياسية أبعاداً خطيرة بعد استقالة الحكومة السابقة، إذ اتسع الخلاف السياسي بين من توصف بأنّها القوى الرئيسة التي تتحكّم بالسلطة، وهذا ما يشير إلى أننا أمام تحوّل في خريطة الفاعلين في النظام السياسي بعد 2003، وعمّق هذه الأزمة تأثير وباء كورونا وتعطيله لأغلب مظاهر الحياة، ومن جانب آخر لم تعد أزمة العراق قاصرة على جانبها السياسي وإنما أصبحت اقتصادية وصحية، فضلاً عن ذلك الأزمة شبه الدائمة في الوضع الإقليمي والدولي، في ضوء هذه المتغيرات التقت مجلة «الرواق» بالنائب محمد سالم الغبان، رئيس كتلة الفتح البرلمانية وعضو لجنة العلاقات الخارجية.

الرواق

منظمة بدر  
تؤمن بإقامة  
حكومة إسلامية  
في العراق

• كان هدف تأسيسها عسكرياً وبعد 2003 تحول إلى سياسي، نستطيع الآن القول إن منظمة بدر حزب أو تيار وما المقصود من توصيفه بمنظمة؟ وماهي الاستراتيجية والأهداف لمنظمة بدر؟

- بدايات منظمة بدر كانت عبارة عن مجموعة تحمل السلاح بوصفه واجباً شرعياً بالرجوع إلى فتوى الشهيد الصدر الأول، كون النظام السابق أوصل الوضع في العراق إلى ضرورة حمل السلاح بوجهه، ولم يسمح بالتعددية السياسية والحريات العامة وواجه كل من يخالفه ويريد أن يحافظ على هويته الإسلامية بالقمع والقسوة والسجون والإعدام. إذ وصفه الشهيد الصدر بالكابوس الجاثم على صدر العراق وعلى كل مسلم أن يبذل كل ما في وسعه وإن كلفه حياته في التصدي لهذا النظام، وهذا ما دفع كثير من الشباب إلى التصدي له. وبسبب ضيق الخناق هاجر الكثيرون. إذ لا يوجد خيار آخر لمن يريد أن يقاوم غير الزج بالسجون والإعدامات، لذلك توجه الكثير منهم نحو الجمهورية الإسلامية في إيران التي احتضنت المعارضة بكل أطيافها حتى السنية والكردية منها. وبعد 2003 وسقوط النظام انتفتت-من وجهة نظرنا- الحاجة إلى حمل السلاح، وكان الرأي أن مقاومة المحتل تتم عبر العمل السياسي. فتم تحويل بدر إلى كيان سياسي هدفه بناء دولة عصرية جديدة تقوم على أساس العدل، منطلقاً من إرادة الشعب العراقي. أما عن سؤالكم بشأن وصف منظمة بدر كحزب؛ بصراحة لا يوجد في العراق الوصف الصحيح للأحزاب. فإذا كان المقصود بتعريف الحزب وفق القانون فإن المنظمة معرفة وفق هذا المفهوم. إذ يوجد لدينا نظام داخلي وهيئة تأسيسية وانتخابات.

• معنى ذلك أنه يوجد كسب حزبي للمنظمة؟ - نعم، بالتأكيد وتوجد إيديولوجية وهيكلية تنظيمية.

• حصل انفصال بين بدر والكيان الأم وكان تحت إطار شرعية السيد محمد باقر الحكيم وصار هذا الانفصال سنة 2012 بعد محنة رئاسة الوزراء، هل هذا الانفصال حدث إثر خلاف سياسي أو انتخابي؟ - أنا واكبت هذه القضية بكل تفاصيلها ونحن لا نسميها انفصلاً -بصراحة - وإنما استقلالية قرار بدر عن قيادة السيد عمار الحكيم. والمجلس الاعلى لم يكن كياناً مثل ما عبرت عنه، إذ إن تيار شهيد المحراب بقيادة المجلس الاعلى للثورة الاسلامية في العراق الذي تغيرت تسميته إلى المجلس الاسلامي الاعلى كان كياناً مستقلاً ويوجد كيان مستقل آخر اسمه فيلق بدر في سنة 2001 أصبح تحت قيادة موحدة للسيد محمد باقر الحكيم. اما والمجلس الاعلى فهو كيان سياسي وإطار يجمع كل المعارضة. ففي بداية تشكيله، كان يضم حزب الدعوة ومنظمة العمل الاسلامي وحركة المجاهدين وشخصيات مستقلة وحتى شخصيات كردية كالشيخ البرزنجي، وبالتالي انحسر هذا الكيان إلى كيان سياسي تابع للسيد محمد باقر الحكيم. وفي العام 2001 اصبح السيد محمد باقر الحكيم قائداً للمجلس الاعلى وفيلق بدر كقائد عام واستمر هذا بعد استشهاد السيد الحكيم إلى السيد عبد العزيز الحكيم الذي كان أيضاً قائداً للمجلس الأعلى ورئيساً أعلى ضمن ما سمي فيما بعد شوري القرار، وبدر جزء من هذا المجلس بالإضافة إلى التشكيلات الأخرى كحركة مجاهدي الأهوار التي

يرأسها حسن الساري ومسّميات أخرى من ستة إلى سبعة تنظيمات تقريبا؛ كلها انضوت تحت ما يسمّى بتيار شهيد المحراب الذي يرأسه عبد العزيز الحكيم، وبعد وفاته أصبح السيد عمار الحكيم قائداً لهذا التيار وعليه فإنه لم يكن كياناً أمماً، وانفصلنا عنه، إذ كانت مجموعة كيانات في علاقة عرضية وعلى رأسها السيد عمار الحكيم. وعندما حدثت أزمة تشكيل حكومة دولة القانون أو حكومة المالكي الثانية حدث اختلاف في الرأي باعتبار أن السيد عمار الحكيم كان يرفض الدخول في حكومة المالكي، وتمسك بهذا الرأي، أما السيد هادي العامري فقد رفض هذا الرأي ولم يقبل به، ولذلك انضم لحكومة المالكي، وبالتالي فإن السبب سياسي وليس انتخابياً.

• نفهم من كلامكم بأن توصيف المجلس الأعلى لم يكن له غطاء شرعي أو الكيانية على الحركات والفصائل الأخرى المنضوية معه ونفهم من كلامكم أيضاً بأن بدر أخذت وظيفة سياسية رغم أن تأسيسها عسكري، فكيف تمّ الجمع بين الاثنين في زمن المعارضة؟

- بدر لم يكن عنده كينونة سياسية بل كان فقط فصيلاً عسكرياً أيام المعارضة.

• ما هي مرجعيته؟

- مرجعيته موجودة من خلال قياداته الميدانية وكجزء من الحاجة لغطاء سياسي وباعتبار المجلس الأعلى إطار عام جامع لكل الكيانات السياسية وكان لبعض قادة بدر عضوية في مجلس شوري المجلس الأعلى كالشهيد أبو مهدي المهندس ومحمد باقر الموسوي (أبو بهاء) وأبو حسن

هيثم حسين محفوظ وهؤلاء كانوا قياديين في بدر وأعضاء على مستوى القيادة في المجلس الاعلى.

• هل تعتقد أن المجلس الاعلى كأطروحة جبهوية لم تستطع الاستمرار لأنها تحولت إلى عائلة وهل هذا ينسحب على باقي الأحزاب الاسلامية الأخرى في المهجر؟

-في الواقع لم يتمكن المجلس الاعلى من تحقيق الهدف الذي تأسس لاجله ولم يستمر كأطار جامع للقوى السياسية.



## نحتاج إلى مزيد من الزمن لتعلم الديمقراطية

• هل يوجد تداول بالقيادة داخل بدر، محدّدة بمدة معينة مستندة إلى النظام الداخلي؟ - بدر ليست بدعاً عن الآخرين وهذا الموضوع موجود في النظام الداخلي لكن تطبيقه يحتاج إلى وقت من الزمن لتعلم الديمقراطية.

• هل تعتقد أن التداول قد يسبب انشفاقاً؟ - كلا، بدر لا يوجد فيها انشفاق وأنا موجود منذ تأسيس فيلق بدر كتشكيل عسكري والآن ككيان سياسي.





## لم نُجَبَّرْ على الكاظمي رغم تحفظنا عليه

• لكن توجد انفصالات حدثت وتشكّلت بعض الألفية خارج بدر؟  
- الروح الجهادية ما زالت موجودة في بدر ولا يوجد تنازع أو تصارع على المناصب السياسية عكس ما موجود في باقي الأحزاب.

• أنتم حالياً رئيس لكتلة فتح النيابية وهذه الكتلة بالوصف الإعلامي تحسب على فصائل أو محور المقاومة، السؤال هنا ما تفسيركم للمقاومة؟  
مقاومة الأميركيان أو المقاومة بشكل عام؟  
- فهمي للمقاومة هو أنّ هناك مشروعاً أميركياً صهيونياً في المنطقة وأهدافه معلنة وأنا هنا لا أكشف سرّاً بل هي دراسات وتحليلات يتحدّث بها كبار المسؤولين؛ بأنّ أميركا هدفها بالدرجة الأولى حماية إسرائيل وفرض مصطلحتها وهيمنتها من خلال التسلط على الحكومات وسيطرتها على مصادر الطاقة، لا لحاجة مباشرة إنما للسيطرة على العالم من خلال التحكم بهذه المصادر

### • ماهي الكيفية لهذه المقاومة ؟

-المقاومة بجميع الطرق، فالبعض يعتقد بحمل السلاح ونحن في منظمة بدر اتبعنا اسلوب المقاومة السياسية والطرق الدبلوماسية والثقافية لمواجهة المشروع المضاد وعلى هذا الاساس طالبنا بخروج القوات الاجنبية واتفقنا مع حكومة الكاظمي ان يكون ذلك ركيزة من ركائز برنامجها الحكومي.

### • هل نحن متجهون إلى حرب أهلية؟

- اذا استمر هذا الوضع وبدون فرض هبة الدولة وسيادة القانون على الجميع وفرض الامن سؤدي الى الذهاب الى المجهول.

### • توجد علاقات دبلوماسية مع أميركا وبذات الوقت هناك صراع معها، كيف السبيل إلى تفسير هذا التناقض؟

- نحن وفصائل المقاومة الأخرى لم نطالب بقطع العلاقات الدبلوماسية مع أميركا بل نحن ندرك أنّ أميركا دولة عظمى ولا مانع من أن تكون لنا معها علاقات جيدة لكن بشرط عدم التدخل في الشؤون الداخلية للبلد.

### • إيران قطعت العلاقات الدبلوماسية مع أميركا وهي متزعمة لمحور المقاومة ؟

- حتى إيران ولا أريد التحدّث نيابة عنها، خطابها الرسمي والحكومي والبرلماني يتحدّث أنّه لا توجد مشكلة في وجود علاقات دبلوماسية مع أميركا اذا كُفّت عن التآمر والتدخل في الشؤون الداخلية لإيران.

### • هناك رأي يقول إن الطبقة السياسية في العراق لم تستطع أن تُكوّن وضعاً لمصلحتها لمواجهة أميركا؟

- لا هذا غير صحيح، أتى رئيس الوزراء السابق عادل عبد المهدي إلى مجلس النواب ومعه كتاب رسمي في وقتها نشر في الإعلام بثلاث صفحات، تحدّث فيه أنّ الأميركيان غيّروا سياستهم بمجيء ترامب وهو يختلف في سياسته عن أوباما. ترامب يريد أن يتعامل مع العراق بمقياس الصراع مع إيران. حاول في وقتها كلٌّ من المالكي والعبادي اتباع سياسة النأي بالنفس عن هذا الصراع، لكن يبدو ان المشكلة ان الأميركيان يحاولون جرّ العراق إلى أن يكون جزءاً من هذا الصراع بإجباره على الاصطفاف معها، من خلال تطبيق العقوبات الشاملة على إيران وثانياً تناسق

سياستنا مع السياسة الامريكية في المنطقة بتطبيع العلاقات مع اسرائيل وفرض قضايا بعيدة عن مفاهيمنا وقيمنا.

### • هل هناك طلب رسمي أمريكي للتطبيع مع اسرائيل؟

- لا يوجد طلب رسمي، لكن التوجه بهذا الاتجاه موجود وخير دليل ما حدث في الامارات وهناك حديث عن التحاق السعودية وسلطنة عمان بشكل معلن وما يحدث اليوم في التواصل الاجتماعي من طرح لقضية التطبيع حتى من جانب الاسرائيليين.

### • ما هي الأخطاء السياسية التي وقعت فيها الطبقة السياسية في العراق بعد 2003؟

- المشكلة الاساسية عدم وجود رؤية موحدة لدى المكونات والاحزاب من منطلق دولة في التعامل مع الأميركيان. كل جهة تنطلق من منطلقاتها ومصالحها الفئوية الضيقة، يعني الكردي يرى من زاوية مصالحه ككرد، فهم يعملون على إنشاء دولتهم القومية، ولذلك لا توجد مشاكل عندهم في إنشاء القواعد العسكرية وبالتعامل في السياسة الخارجية مع ما يرضي الجانب الامريكي، وبالتأكيد حتى داخل البيت الشيعي هناك اختلاف بالرؤى حول طريقة التعامل تجاه الأميركيان، فهناك حركات إسلامية تسميهم الشيطان الاكبر وتعددهم محتلين. بينما هناك جهات اخرى تتعامل مع المشروع بل وبعضها يتناغم معه.



## هناك رغبة لدى اغلب القوى السياسية بإجراء الانتخابات المبكرة

حكومة المالكي الثانية 2010 وفسّرت بطريقة أوجدت عرفاً دستورياً وصار خلاف بشأن تحديد الكتلة الأكبر، هل هي بتوقيع النواب أو رؤساء الكتل وهذا خلاف جديد والمحكمة الاتحادية لم تحسم هذا الموضوع وبقيت القضية عائمة وغير واضحة وتحول الصراع إلى مهادنة وادى ذلك الى تعقيد الصراع بين الاطراف الشيعية؛ بدأ بالبصرة بالحرق وغيرها وانتهى بالتوافق بين العامري والصدر بترك البرلمان والاتفاق على تشكيل الحكومة. ولاحقاً ادى عدم التوافق إلى أن يأتي الزرني وبعد رفضه أتى الكاظمي.

### • ما سبب رفضكم للزرني؟

- رفضناه وبشكل مباشر وبيننا له أننا نرفض الآلية التي جئت بها وهي آلية تؤدي إلى سياق جديد وعرف جديد وهي أن كتلة شيعية واحدة تنفرد

والتحفظات خير من الذهاب إلى المجهول، ونحن بصدق نعمل على تصويبه ليمضي لتحقيق الاهداف التي تباينا عليه حين موافقتنا على حكومته.

### • مجيء الكاظمي صار بناء على حادثة المطار بعد

اختلال التوازنات السياسية؟ فتم فرضه؟  
- لا أبدأ هذا غير صحيح، بمعنى أنه أجبرنا على القبول بسبب اختلال موازين القوى حسب تعبيرك. أبدأ ليس بهذه الصورة، إذ ان القوى الشيعية لهم استحقاق بمنصب رئيس الوزراء بموجب العرف السياسي السائد مثلما للكرد منصب رئاسة الجمهورية والسنة لهم منصب رئيس البرلمان وإن كان هذا غير مذكور في الدستور. الشيعة لم يحددوا من الكتلة الأكبر الواردة في الدستور، وقد يكون سببه تفسير المحكمة الاتحادية في تشكيل

من أهدافهم تأسيس دولة إسلامية باعتبار أن العراق بلد تعددي بجميع النواحي، فهل كل قادة الأحزاب الاسلامية يوافقون المالكي في هذه الرؤية، أنا أشك، فهناك من يؤمن بإقامة حكومة إسلامية، ومنها بدر في حالة توفر الشروط الموضوعية.

### • قبل قليل بينتم أن بدر تؤمن بالدولة العصرية؟

- نعم أنا قلت ذلك، لكن المنهج والمتبنيات والادبيات السياسية لبدر تؤمن بإقامة حكومة إسلامية لكن بشرط توفر الظروف المناسبة كتوفر القاعدة الشعبية وإقامتها يجب أن يكون بأدوات ديمقراطية وليس بأسلوب الفرض. وأي شيعي اليوم عندما تسأله عن التمهيد لعصر الظهور للامام المهدي (عج) يجيبك بالايجاب والتمهيد، أكيد يكون بإقامة حكومة إسلامية او مجتمع إسلامي حتى يمهد لعصر الظهور.

### • على ضوء هذا الوضع هل تعتقد أن حكومة

#### الكاظمي ستستمر؟

- نعم، نتوقع انها ستستمر وذلك للظروف الاستثنائية التي مر وبمر بها العراق من جهة، ومن جهة اخرى استمرار دعم بعض الكتل السياسية للكاظمي، وعلى فرض عدم استمرارها ما هو البديل الآخر؟! بالتأكيد سوف نرجع للمربع الأول والانسداد السياسي كما حصل مع عادل عبد المهدي، فطوال خمسة أشهر بعد استقالته كان يطالب بايجاد البديل. لدينا كثير من الاشكالات على الكاظمي، سواء على مستوى المؤهلات أو المنهجية أو الاداء ، لكن بالتالي لا يوجد خيار آخر غير الفوضى والمجهول والانسداد، فالحل بالقبول بالكاظمي على رغم كل الملاحظات

### • من هي هذه الجهة؟

- توجهات مختلف القوى السياسية معروفة لدى عامة الناس.

### • ماهو تحديك للخلافات الداخلية الشيعية

- الشيعية؟ هل هي حزبية مناطقية او بتأثير

#### إقليمى ماهو تصنيفك لها؟

- جوهر المشكلة هو غياب الرؤية الاستراتيجية في بناء الدولة.

هناك دائما توجه لجعل العراق ضعيفاً، لأنه في حال نهوض ستكون له قيادة المنطقة وهذا ما لا ترضاه دول المنطقة وعلى رأسها السعودية

### • بعد 35 سنة من المعارضة ولا تمتلك رؤية؟!

- هذه وجهة نظري للموضوع، مع العلم أن عنوان رسالتي لنيل شهادة الدكتوراه (دور النخب في بناء الدولة وبناء الديمقراطية للامة العراقية ما بعد 2003) وتشخيصي بوجود خلل في الاسس والمبادئ وليست قضية اختلاف في المصالح السياسية فقط وإن كانت موجودة، لكن هناك كذلك اختلاف في المبادئ، فخلال تحضيري للدكتوراه أجريت لقاء مع السيد المالكي باعتباره أمين عام حزب الدعوة، إذ بين أنه ليس

بالقرار وتتنفق مع رئيس الجمهورية الذي ليس من صلاحياته الترشيح، إنما صلاحيته بروتوكولية بقبول الترشيح من الكتلة الأكبر أو بتوافق الكتل الشيعية كما حدث مع عادل عبد المهدي كمرشح تسوية. هذا اعتراضنا الاول والخاص بالآلية. والثاني، على وطنية ومنهجية الاخ الزرفي والتي نعتقد أنها تؤدي الى عدم التوازن والتصيد والصراع. ك(فتح) رفضنا الزرفي لهذا السبب وبالتالي تم تبني ترشيح الكاظمي من قبل الحكمة وسائرون بدلاً عنه، والذي حصل لاحقاً توافق الكتل الشيعية عليه.

#### • كيف تم اختيار شخص الكاظمي؟

- بدايات طرح اسمه محل استغراب لي وللآخرين، طبعاً لكل إنسان احترامه وتقديره وهو بالنتيجة عراقي وكان معارضاً لكنّه لا يمتلك مؤهلات كي يكون رئيس وزراء والمؤهلات هنا قصدي موضوعية، فهو لا يمتلك تاريخاً نضالياً ولا يعدّ من القيادات. كما انه لا يتمتع بكارزما شخصية تؤهله لهذا المنصب ومنصب القائد العام للقوات المسلحة، ولا مؤهلات علمية. حتى شهادته متواضعة، ومؤهلاته الوظيفية متواضعة. بشكل مفاجئ أصبح رئيس جهاز المخابرات وبدون خلفية أمنية. أنا عندما تسنمت منصب وزير الداخلية كان لي عمل وخبرة طوال ثلاثين سنة في العمل الامني والاستخباري، وهو - اي الكاظمي - مجرد إعلامي مغمور، فمحل الاستغراب هنا في سنة 2018 وأمام الانسداد السياسي لاختيار رئيس الوزراء تم طرح اسمه من قبل عمار الحكيم والعبادي، قبل ذلك كلّفه برئاسة المخابرات ولا يوجد عندي تفسير غير التأثير الاميركي ولا أعرف مدى عمق ونوعية هذه العلاقة مع الأميركيان.



### هدف أمريكا حماية اسرائيل وفرض هيمنتها بالتسلط على الحكومات والسيطرة على مصادر الطاقة

#### • هل تعتقد بحصول انتخابات مبكرة؟

- هناك رغبة لدى اغلب القوى السياسية باجراء الانتخابات المبكرة والتي اكدت عليها المرجعية الدينية وتعد مطلب شعبي ولكن ذلك يتوقف على الظروف الموضوعية وقدرة الحكومة على تهيئة الاجواء والمناخات المناسبة لها والذي نلمسه من اداء الحكومة حتى الان.

#### • انت قلت بقاء الكاظمي فيه ضرر وبنفس الوقت

#### قلت يجب أن يستمر؟

طبعاً الاضطرار يدفعنا إلى ذلك لتلافي مزيد من الضرر وإلى القبول بهذه الحكومة الضعيفة. ولاضرب لك مثلاً، فذهابه الى امريكا بلا اي فائدة للعراق، بل ان الفائزة الوحيدة كانت تنصب في صالح حملة ترامب الانتخابية القادمة وتصريح الكاظمي له ب:(سيدي) انت انتصرت على داعش، الا مصداق لهذه الفائزة كي يسوقها انتخابياً، وبالتالي ما الذي استفاده العراق في هذه الزيارة؟! نحن أمام خيار صعب في حالة إسقاط هذه الحكومة رغم فشلها، فأما الاتجاه نحو المجهول أو الابقاء على هذه الحكومة رغم علاقتها.

#### • هناك كلام عن مساعدات؟ من خلال شركة GE الامريكية؟

-وهل أنتم تصدقون بذلك، شركة GE مانعت قيام الصينين أو الإيرانيين بنصب المحطات التي زودتنا بها وهذا فاقم أزمة الكهرباء والعقد كان فيه ثغرات المفروض يحاسب عليها الوزراء والمدراء المعنيون المسؤولون على توقيعه. ثم طرح موضوع الربط الخليجي.. أكد أكثر من خبير عدم واقعيته في الوقت الحالي ويحتاج من أربع إلى خمس سنوات والمغزى منه فصل الموضوع عن إيران، وفي هذا الوقت المستغرق نستطيع إيجاد بنى تحتية تخدم واقع الكهرباء في العراق. مصر اتجهت نحو سيمنس وحسنت موضوع الكهرباء، محافظ الناصرية السابق عزيز كاظم علوان يقول كنت في وفد إلى كوريا الجنوبية وفي وقتها أبدوا استعدادهم لسد حاجة ذي قار من الكهرباء عن طريق الاستثمار لكنه ذكر وجود فيتو اميركي على الموضوع وبالنتيجة كانت زيارة الكاظمي شكلية إعلامية وتوقيع مذكرات تفاهم مع شركة GE التي هي صاحبة المشكلة في كهرباء العراق.

#### • هناك سيناريو بأن القوى السياسية التي تملك السلاح تمسك بزمام السلطة لحسم الموقف مع الأميركيان وعدم البقاء في منطقة المنتصف في الموقف من أمريكا؟

- لم نطلع على هكذا سيناريو واستبعد ان يقدم طرف على هكذا مغامرة، فالعراق بلد مهم له عمقه التاريخي والحضاري ويقع في تقاطع مصالح الدول العالمية والاقليمية. ولا بد من حالة التوازن. والعراق لديه مقومات القيام بدور فعال وقيادي ومحوري في المنطقة، الامر الذي

سعى الى تحقيقه رئيس الوزراء السابق المالكي.

#### • هل تعتقد أن الكاظمي سيكون بديلاً لإياد علاوي سياسي شيعي علماني يدخل بقائمة عابرة للطائفية؟

- إياد علاوي لم تكن قائمته عابرة للطائفية بل كانت قائمة سنية وفيها بعض العناصر الشيعية. ولا اعتقد ان الاخ الكاظمي من الممكن ان يكون البديل لاسباب عديدة، منها: تعهده امام القوى الشيعية بعدم ترشحه للانتخابات او دعمه لاي قائمة او مرشح.



### شركة GE مانعت قيام الصينين أو الإيرانيين بنصب المحطات التي زودتنا بها وهذا فاقم أزمة الكهرباء

#### • تقييمك لحكومة عادل عبد المهدي؟

- باختصار، الرجل تعرض الى هجمة شرسة محلية وعالمية لاسقاط حكومته.

#### • ما هي الأدوات التي يملكها العراق حتى يستطيع أن يحافظ على التوازن في الصراع الاميركي- الإيراني وباقي ملفات المنطقة؟

- قبل الأدوات يجب أن يكون لدينا إجماع وطني حتى نستطيع أن نفتح على الآخرين ونعتمد في ذلك على المشتركات، اذا حققنا ذلك فالأدوات كثيرة، منها اقتصادية وسياسية لكن في البداية الاجماع الوطني مطلوب.

## منطلقات في التنمية الثقافية



لكي تتضح أهمية أن يكون للعراق والعراقيين مشروعهم الخاص بهم، سلط الكاتب الضوء على المشروع الإيراني والتركي في العراق، اللذين كانا نتيجة غياب المشروع العراقي، والتعامل بالعواطف الجياشة الفارغة من أي مضمون معرفي،



تأسست الدولة العراقية الحديثة في 1921 على يد الانكليز بعد إخراجهم الدولة العثمانية من العراق التي كانت محتلة له قرابة أربعة قرون، كان ذلك التأسيس مشوهاً ومنحازاً ومحكوماً بمسبقات مذهبية، مما أنتج دولة غير مستقرة، زوي فيها الشيعة قرابة الثمانية عقود، وعندما أسقط الامريكان نظام البعث في 2003 كان الشعب العراقي على موعد مع إعادة تأسيس الدولة العراقية، التي كنا نأمل أن يتم تأسيسها على أسس متينة وراسخة تمتد بعرق حضارة وعراقة هذا البلد الكبير، ولكن للأسف كان هناك بعض الخلل والوهن رغم مشاركة جميع أطراف الشعب في تأسيس هذه الدولة الحديثة، كنا نأمل أن تكون 2003 بداية حقيقية لمغادرة الماضي بكل ما فيه من آهات ومآيس والبدء بصفحة جديدة يشترك فيها جميع أبناء الشعب في بناء بلدهم على أساس المواطنة الصالحة لا يميز فيه بين عربيهم وكردتهم وتركمانيهم، ومسلمهم ومسيحيهم، بين شيعيهم وسنيهم، بعد سبعة عشر عاما من التغيير ينبغي لنا أن

أهمية هذا الكتاب تأتي من محاولته التأصيل لمفهوم الأمة العراقية بدل الشعب. طبع الكتاب في 2013 ويتكوّن من 700 صفحة تقريبا، ويتألف الكتاب من مدخل وجسم كما أسماه المؤلف.

يتحدّث الكاتب عن النزعة الاستهلاكية التي تولدت عند المواطن العراقي بعد التغيير في 2003، حتى أصبح كل ما موجود في السوق العراقية مستورداً، حتى وطننا إلى الحد الذي يمكن عدّ العراق مكب نفايات لرداءة الكثير من هذه السلع المستوردة

نقف وقفة جادة لمراجعة ما حدث، وتحليل ما مر به البلد من نكسات، وتصور الطول والمعالجات، واعتقد أن العقبة الكأداء هي غياب المشروع الموحد والجامعة الوطنية والشعور بالانتماء الوطني عند أغلب أطراف الشعب من سياسيين ومواطنين، وفي هذا الصدد وجدت أن من أفضل من أصل ونظر لهذا الموضوع هو الاستاذ جواد كسار في كتابه «منطلقات في التنمية الثقافية»، وأهمية هذا الكتاب تأتي من محاولته التأصيل لمفهوم الأمة العراقية بدل الشعب.

طبع الكتاب في 2013 ويتكوّن من 700 صفحة تقريبا، ويتألف الكتاب من مدخل وجسم كما أسماه المؤلف. تناول المدخل أبرز تحولات العراق والمنطقة في العقد الأخير، أما جسم الكتاب فتكون من مئة مقالة قصيرة للمؤلف كتبها على مدار ربع قرن تقريبا، يعتقد أنها تمثّل ركائز منطلقات للتنمية الثقافية والمعرفية:

1. منطلقات في الفكر والثقافة والمنهج.
2. منطلقات في الوقت والعمل والثروة.
3. منطلقات في الرد والمناقشة.

4. منطلقات في الدراسات الاسلامية والقرآنية.
5. منطلقات في التحليل السياسي.
6. منطلقات في قضايا الانسان والنهضة.

ولكي تتضح أهمية أن يكون للعراق والعراقيين مشروعهم الخاص بهم، سلط الكاتب الضوء على المشروع الإيراني والتركي في العراق، اللذين كانا نتيجة غياب المشروع العراقي، والتعامل بالعواطف الجياشة الفارغة من أي مضمون معرفي، الفاقدة للمعيار الاستراتيجي بما يمليه من أخذ مصلحة العراق بالحسبان أولاً وأخراً، ويعتقد أن في السياسة نحتاج إلى أن نفهم إستراتيجيات الآخرين كما يرسمونها لأنفسهم، ومنطلقات سياستهم كما يحددونها هم، لا كما تتخيلها عقولنا، وترتاح إليها رغباتنا، وبعيدا عن ثقافة عروبية عنصرية تستخف بما سواها من الاقوام، ذاك صفوي وهذا عثماني. وتأتي أهمية الحديث عن المشروع الإيراني والتركي كونهما جارين فاعلين بشكل كبير في العراق، دينيا وسياسيا واجتماعيا واقتصاديا، بالإضافة إلى نجاح تجربتهما في بناء دولتهما بشكل عام وبالخصوص تركيا، مما يمكن أن يشكّل

حافراً لنا كعراقيين للاستفادة من تجارب الشعوب والأمم لا سيما جوارنا الإقليمي.



## لتحقيق مبدأ الأمة العراقية نحن بحاجة إلى الدمج الاجتماعي وصناعة الاطار النظري لمفهوم الأمة العراقية، بحاجة إلى استنفاذ الدين والسياسة، والفكر والثقافة، والآداب والفنون، وتحشيد التاريخ والجغرافيا

### قصة المشروع الإيراني

يعتقد الكاتب أنه لكي يفهم المشروع الإيراني فلا بد من معرفة قضيتين محوريتين في إيران، الأولى هي المؤثرات المتحركة في العقل الإيراني، والثانية هي معرفة القوى الداخلية الثلاث في إيران.

وآلاً: المؤثرات المتحركة في العقل الإيراني:

1. الإرث الفارسي الامبراطوري.
2. الإرث الاسلامي بشقيه الشيعي والسني.
3. مؤثر الثقافة الأوروبية - الغربية.

### الاستراتيجية المتحركة بالسياسة الخارجية الإيرانية

يصفها الكاتب بأنها براجماتية بامتياز ولا تختلف عن سياسة أي دولة أخرى علمانية، ويستشهد لذلك بقول للسيد الخامنئي يلخص فيه ركائز السياسة الخارجية في معايير ثلاثة هي (العزة والحكمة والمصلحة) وحيث لا قيمة للعزة والحكمة كونها شعارات، تبقى المصلحة هي معيار سياسة إيران الخارجية.

ولذا نجد لإيران علاقات مفتوحة مع القاعدة ومع

الاحزاب الشيعية، وتواصل مع الرياض الوهابية وبغداد الشيعية ودمشق العلوية والقاهرة الاخوانية، مع المسلمين والمسيحيين.

المصلحة تضع يد إيران بيد بغداد في التسعينيات فترة حصار نظام صدام، لتُهرَّب له النفط وتمدّه بالأموال رغم بطشه بشيعة العراق.

والمصلحة تجعل المخابرات الإيرانية تنبّه المخابرات العراقية على اجتماع كربلاء الشهير ونوايا ضباط القوة الجوية بتنفيذ انقلاب على النظام الصدامي، ولماذا فعلت ذلك إيران؟ فعلته ليس حباً بصدام بل لأنها ترى في نظام ضعيف أفضل من المجهول.

وهكذا فإن منطق المصلحة يريد للعراق الآن أن يبقى في الحد الأدنى من إمكانات القوة الاقتصادية والسياسية والعسكرية والعلمية.

فالعراق قوي سيني احتكار إيران النطق باسم الشيعة في العالم ويمنح العراق ذا الأثرية الشيعية دوراً حاسماً في عالم عربي مفتوح أمامه، وهكذا بالنسبة لحوزة النجف الاشرف وعودتها لمركز استقطاب شيعة العالم أجمع بما يفهم شيعة إيران، ومن هنا تأتي خشية إيران من النجف الاشرف.

### ثانياً: القوى الداخلية الثلاث في إيران:

1. الحوزة العملية.
2. السلطة السياسية.
3. البازار.

ولهذه القوى الثلاث أثر كبير في بناء إيران المعاصرة منذ تأسيسها على يد الصفويين عام 1501م ولغاية اليوم.

يختم الكاتب رؤيته، أن إيران تتحرك بمعيار المصلحة، وتبحث في العراق كما في المنطقة عن كل ما يمكن أن يحقق لها تلك المصلحة،

بصرف النظر عن التوصيف الاسلامي او الشيعي. فايران مجردة عن التوصيف الديني والمذهبي والايديولوجي والتاريخي (لكن غير منفصلة عن هذه التوصيفات، ومستفيدة منها جميعاً اذا ما تستدعي المصلحة ذلك)، إيران هذه تتحرى مصالحها، والمصالح هي البوصلة التي تحدد لها الاتجاهات وتدفعها إلى تبني ما تتبناه من خيارات.

### قصة المشروع التركي:

للاسف لم يكن الكاتب محيطاً بالمشروع التركي بشكل مماثل لإحاطته بالمشروع الإيراني، وذلك بسبب عمق التجربة التي عاشها في إيران، هو يرى أن الحديث عن المشروع التركي يكتسب حساسية مضاعفة في الواقع العراقي الحاضر، لاسيما بشأن الطبقة السياسية الحاكمة التي باتت مستقطبة بين مؤيد دون قيد للسياسات التركية إزاء العراق والمنطقة، وبين معارض لها بالمطلق دون أن نلمس ظهور رؤية تقوم على المعرفة الدقيقة، ومن ثم تتعامل بواقعية مع هذه السياسة، فتميز بين الايجابي والسلبي، النافع والضار وهكذا.

يستعين الكاتب في تقديم تصوره عن السياسة التركية او المشروع التركي في العراق والمنطقة بأحد منظريها، هو احمد داود اوغلو الاكاديمي وأستاذ العلاقات الدولية، والمستشار في أول حكومات حزب العدالة والتنمية منذ 2002، ووزير خارجية تركيا في 2009، والرئيس لحزب العدالة والتنمية في 2014، ورئيس الوزراء في 2014، ومؤخراً انشق عن حزب العدالة والتنمية ليؤسس حزب المستقبل. مستندا المؤلف في تقديم تصوره إلى كتاب داود الموسوم «العمق الاستراتيجي.. موقع تركيا ودورها في الساحة

الدولية»، يقسم الكاتب بحسب تصوره المشروع التركي إلى مرحلتين، الأولى أطلق عليها مرحلة التفكير والمراجعة والتأمل وبناء التصور العام للإطار الاستراتيجي. والثانية، مرحلة تطوير هذا الإطار والانطلاق صوب الواقع والانهماك بالعمل المباشر.

### المرحلة الاولى: بناء الإطار

تتميز هذه المرحلة بالتركيز على عناصر التفكير والمراجعة والتأمل، تمهيدا لتكوين التصور وبناء الإطار الاستراتيجي، وتبرز في هذا السياق النقاط الآتية:

1. ينطلق الاطار الاستراتيجي الجديد من نظرية التركيز على التاريخ والجغرافيا، ويتحرك عبر تجسير القطيعة التي أحدثها اتاتورك وتجاوز لحظتها.
2. تؤكد هذه الرؤية، أهمية الدور المتميز للاقتصاد، والابتعاد عن الاستعراضية المؤذية والتبجح الفارغ.
3. من ركائز الاستراتيجية الحاضرة، عملية إعادة التجديد الشاملة للهوية، بحيث يحل التكامل بين جميع تكوينات تركيا وتنوعاتها الإثنية والدينية والمذهبية والمناطقية.
4. واحد من عناصر الاستراتيجية النهوض عبر تحويل الميراث العثماني إلى منصة انطلاق في الدور التركي الجديد.
5. البحث عن استراتيجية بديلة تتخطى تلك الفجوة او الازمة والقطيعة بين تركيا الاسلامية الشرقية وتركيا الأوروبية الغربية.
6. تحويل عناصر الضعف الناتجة عن كون المجتمع التركي مؤلفاً من تقاطعات عديدة إثنية ودينية ومذهبية، إلى مصادر قوة جديدة، والتعامل مع مصادر الازمة على أنها مصادر قوة مضافة.

### المرحلة الثانية: مرحلة الانطلاق والعمل

يرى الكاتب أن انهيار الاتحاد السوفيتي، وأحداث الحادي عشر من سبتمبر أدت إلى تحول السياسة التركية إلى مرحلة جديدة، هي مرحلة تطوير الإطار الاستراتيجي والانطلاق والانهماك بالعمل المباشر، ويمكن المرور على خطوطها العريضة عبر النقاط الآتية:

1. يعتقد الاتراك أن الحفاظ على التعددية العرقية والمذهبية هو الأساس في استقرار العراق، لكن بشرط أن لا يمثل العراق تهديداً لتركيا، وأن يمنح الاقتصاد التركي فرصة للتطور داخل فضاءه الاستثماري الضخم. وهذا ما حصل على أرض الواقع إذ يُقدّر حجم التبادل التجاري بين البلدين بـ 16 مليار دولار.

2. تصنّف الدول بحسب أهميتها إلى خمسة أصناف، الدولة المركز، الدولة القارية، الدولة الجزيرة، دولة العبور، وأخيراً دولة الجناح أو الدولة الهامشية الطرفية. ويعتقد الاتراك أن تركيا من حيث التموضع الجغرافي والتاريخي، هي دولة مركز، بل وفي طبيعة الدول التي تحمل مواصفات الدولة المركز، فهي تتصف بالعمق الجغرافي والاستمرارية التاريخية والقدرة على التأثير الثقافي المتبادل وأخيراً الترابط الاقتصادي المتبادل.

3. إن تركيا تسعى إلى تعزيز موقعها في أوروبا من خلال دورها في آسيا، وفي منطقتها، ومن خلال الهوية الشرقية الآسيوية والموروث العثماني، وليس بالانفصال عنها والتنكر لها.

4. تطمع تركيا بأن تصبح بوضوح وصراحة قوة عالمية ولاعباً دولياً، وهو ما تفكر ببلوغه عملياً على تخوم العام (2023).

### أين مشروع العراقيين؟

المشروع الإيراني أو التركي، هو حركة وسط الفراغ الموجود في العراق، ولو كان الداخل ممتلئاً فلا مجال لحركة مشاريع الخارج، وفي هذا الصدد يحدد الكاتب ثلاث ركائز لقيام المشروع العراقي:

### أولاً: من منطق الضرورة العربية إلى الضرورة العراقية

لطالما كنا نسمع التغني بالعراق «حامي البوابة الشرقية»، هذا الشعار وقيادته الدكتاتورية وما تلاها من أحداث كانت سبب خراب هذا البلد ووصوله إلى الحضيض في كل مجالات الحياة، إذ يذكر الكاتب أن العراق في استراتيجية النظام البعثي، على الأقل في المدة 1980 - 2003 كان يتحرك بمنطق الضرورة العربية، وبمنطق هذه الضرورة دخل العراق حرباً مع إيران لمدة ثماني سنوات بوصفه البوابة الشرقية للعالم العربي خسر فيها حياة مئات الآلاف من شبابه، وأهدر ما يقارب (400) مليار دولار من ثرواته في تلك المدة، بمنطق هذه الضرورة ازدهر العالم العربي وتخلّف العراق، فتحول إلى حاضنة لملايين العاملين فيه من مصر والسودان وفلسطين والاردن ودول المغرب العربي.

يرى الكاتب أن من أهم مقومات العراق هو أن يكون ضرورة عراقية وليست عربية، يعني أن يتعامل العراق مع العرب بالقدر والمثل تماماً وبمعيار الحاجة والضرورة والجدوى دون عواطف فارغة وإنشائيات جوفاء، وفي ذات السياق لا ينبغي أن يكون العراق ضرورة اسلامية أو أمريكية أو إيرانية أو تركية أو شيعية أو سنية، لأن كل هذه الضرورات ليست حلاً، إنما هي إعادة إنتاج للمشكلة بنحو آخر.

الحل أن يتحوّل العراق إلى ضرورة عراقية، يكون

للعراقيين شيعة وسنة، عرباً وكرداً وتركمانياً، مسلمين ومسيحيين وصابئة.

### ثانياً: من الشعب إلى الأمة العراقية

يعتقد الكاتب أن منطق العراق ضرورة عراقية يتطلب الانتقال من مفهوم الشعب العراقي إلى إطار أصلب هو الأمة العراقية، في مفهوم الأمة يكون إحساس الشيعي والسني متساوياً بالانتماء إلى العراق (دون حساب للاقلية والاكثريّة) والفخر والعيش فيه وحمل رايته وهويته والدفاع عنه ببسالة لا أن يعيش الشيعي إحساس الغربية فيه لهيمنة السنة أو أن يعيش السني إحساس الغربية فيه لهيمنة الشيعة.

مفهوم الأمة مفهوم ناهض في البلدان جميعاً التي تعيش تنوعاً في الأديان والمذاهب والاثنيات، ففي إيران وتركيا من حولنا، وفي الهند والصين، وفي أمريكا وكندا وكثير من بلدان أوروبا، في كل هذه البلدان تنوعات أكبر من الموجودة في بلدنا، لكن تلك البلدان نجحت في بناء مفهوم الأمة، ونحن لسنا بدعاً من الأمم.

هل نتحول إلى الأمة العراقية بقرار؟ بالتأكيد لا، فليس بمقدور مؤسسة دينية كانت أم سياسية أن تفرض هذا التحول بقرار، لكن بمقدورها أن تشارك بصناعة مقدماته.

يؤكد الاستاذ كسار، أن التحول إلى الأمة العراقية، يحتاج في جانبه النظري، إلى تسويات كبرى لكي يخرج الوعي العراقي من ثقافة إلى ثقافة، ونحتاج إلى تنازلات من الجميع للجميع، لكي نستفيد من كل مكونات البلد وعراقته التاريخية.

ولتحقيق مبدأ الأمة العراقية نحن بحاجة إلى الدمج الاجتماعي وصناعة الاطار النظري لمفهوم الأمة العراقية، بحاجة إلى استنفار الدين والسياسة، والفكر والثقافة، والآداب والفنون،

وتحشيد التاريخ والجغرافيا، وبالتالي هو بحاجة إلى الاقتصاد والتنمية الملموسة.

### ثالثاً: من استهلاكية الهدر إلى اقتصاد التنمية

يتحدّث الكاتب عن النزعة الاستهلاكية التي تولدت عند المواطن العراقي بعد التغيير في 2003، حتى أصبح كل ما موجود في السوق العراقية مستورداً، حتى وصلنا إلى الحد الذي يمكن عدّ العراق مكب نفايات لرداءة الكثير من هذه السلع المستوردة أو عدم صلاحية الغذائية منها للاستهلاك البشري.

يتساءل الكاتب، هل انصدر اقتصادنا المحلي إلى درجة من الفشل والعجز والهوان ووصلنا إلى حدّ أنّنا نعجز عن إنتاج أو زراعة ما نحتاج إليه من ضرورات الحياة، حتى تعطلت همة الانسان العراقي عن الإنتاج والعمل معاً؟

ويرى ضرورة إدراك أنّ تعطيل التنمية يعطل الكثير من المسارات في التحول السياسي والاقتصادي والديمقراطي والاجتماعي والمدني وفي بلوغ الامن والاستقرار، ومن دون تنمية شاملة حقيقية وواقعية بمعنى تنمية تكثّر فرص العمل وتقلل البطالة وتعيد تدوير رؤوس الاموال وتحافظ على الثروات الوطنية من الهدر وترفع الناتج القومي العام وتزيد من نمو الدخل السنوي للمواطن وتعالج الفقر وتؤسّس للإنتاج وتقلل من الاستهلاك وتدفع إلى تعدد موارد الموازنة بتنشيط الزراعة والسياحة واستثمار بقية الثروات إلى جانب النفط ولا سيما الغاز، بدون ذلك كله لن يكون حديث الأمة العراقية والوطنية العراقية الجامعة حديثاً ذا جدوى.



د. علاء حميد

## العراقيون وأزماتهم

تشير الى الفرصة وبالتالي تصبح دلالة الاثنين فرصة لدرء الخطر، بعد هذا الاطلاع الاولي على هذه النماذج من معاني الازمة كيف يمكن معاينة الازمات العراقية اليوم ؟ لا سيما وهي باتت حاضرة وتدفع العراقيين الى التبرم من امورهم المعيشية. ويتفق أغلب العراقيين على أن بلدهم واقع تحت طائل مجموعة من الأزمات تتعدد جوانبها، ولا تقف عند جانب معين، فمرة تكون الازمة سياسية واخرى اقتصادية فضلا عن ذلك تصبح اجتماعية ، ربما يفسر هذا التعدد في أشكال الأزمات ؛ بأن العراق وما يواجه زاد من تعقيد فهم أزماته وتحليلها. ينقسم العراقيون حول تحديد أنواع الازمات التي لها التأثير الاكبر على بلدهم ، ومنهم

يقارن عالم الاجتماع الفرنسي إدغار موران بين معنى الازمة عند اليونان والتي تشير إلى دلالة اللحظة التي تسهم في تشخيص المرض، ودلالة تلك اللحظة اليوم تدل على صعوبة التشخيص. لذلك يربط موران بين الازمة وفقدان اليقين في التمكّن من ضبط الانحراف سواء كان سياسي او اجتماعي وحتى أمني ، تكشف العلاقة بين الازمة وتعين الانحراف إلى أهمية اتخاذ القرار الذي تعالج به، وما يثبت هذا الامر معنى الازمة عند الاغريق Krino / القرار الحاسم ،ولهذا طورها اليونانيون الى kip vew « لتصبح بمعنى تقرر، كما ان اللغة الصينية تعاملت معها ضمن معنيين هما « wit-zi » حيث ان مفردة wit تعطي دلالة الخطر، ومفردة zi

من يرى ان هناك قصدية في ان يظل العراق يعيش محنة تلك الازمات، وهذا برأيهم نابع من أهمية العراق وموقعه الجغرافي وما يمتلك من ثروات وأرث الحضاري، يبين الاختلاف حول هذا التحديد عمق حيرة العراقيين ازاء العوامل المسببة للأزمات وأثرها على أعاق استقرار دولتهم ومجتمعهم. ولذلك يميل العراقيون؛ إلى أن سبب أزمات بلدهم هي السياسة وادارة السلطة، ويرون ان ما مروا به من محن يقع على عاتق من حكمهم، وكأنهم يجمعون كل أسباب أزماتهم على عاتق من امتهن السياسة، وسعى للوصول الى السلطة، ولذلك نرى ان السياسة ومتعلقاتها حاضرة في أحاديثهم اليومية ويستهلكونها بشكل واسع لانهم يظنون هي العلة والمرض الذي أصاب حياتهم، ولكن هذا الامر لم يجعلهم يجدون فهما ملموسا يوصلهم الى حل يغنيهم عن كل هذا الذي يواجهونه في بلادهم من أزمات ومشاكل أشغلتهم عن الكثير من تلمس خيراتهم وتنعم بها. وبعد 2003 أخذ تمسك العراقيون بعامل السياسة ينزاح الى عوامل وأسباب أخرى، لمحاولة معرفة دوام أزماتهم، ولهذا اخذ جزء منهم يرى ليس السياسة فقط هي سبب ما وصل اليه بلدهم، بل هناك عوامل أخرى، يأتي في مقدمتها المجتمع وما يحمل من قيم وتقاليد وسلوكيات، اذ لم يخطر على بالهم ان احد أسباب أزماتهم هم أنفسهم جماعات وأفراد، لقد وضعهم تغير 2003 امام تحدي

التمييز بين ما هو ذاتي وخارجي اتجاه الاسباب التي أدامت الوضع الذي هم فيه. يعترف العراقيون، حين تواجههم بحقيقة بما هم عليه من فقدان لمتطلبات الحياة الاساسية، انهم يتحملون الجزء الاكبر من الاسباب التي اوصلتهم الى هذا الحال، ومع هذا الاعتراف يختلط عندهم معنى العمل والعجز، من أجل أزاحة ثقل تلك الازمات عن كاهلهم، أذ يكاد العمل ينحصر عندهم في رفض ما هم عليه لفظيا ولهذا تزداد عندهم نسبة الكلام على حساب الفعل، ويتكرس العجز عندهم انهم حين يشروعون بالعمل من أجل التغيير، ولكنهم بالمحصلة يختلفون حول قطف ثماره وتظهر عندهم أغلب المحددات التي تمنعهم عن الاتفاق على نتائج أي تغيير ينجزونه ، الغريب أن تاريخهم السياسي يثبت استمرار الاختلاط بين العمل والعجز، حين أنتهت ثورة العشرين وشرع الانكليز يتفاوضون مع قاد الثورة حول تحديد مطالبهم والتي دارت حول ترشيح ملك يحكم العراق، اجتمعوا في مضيف الشيخ وحيد آل سكر من أجل اختيار ملك ، ما الذي حصل رشح الحاضرين أنفسهم لينالوا منصب الملك، حينها أطلق الشيخ وحيد آل سكر مقولته المعروفة « تساوت الرؤوس » ، أن مقولة الشيخ آل السكر تحيلنا الى سؤالاً كامن في ثنايا بحث العراقيون عن حلا لأزماتهم، وهو هل يؤمن العراقيون بالتفاوت فيما بينهم بالقدرات والقابليات أو أنهم لا يؤمن ويرون انفسهم متساوون فيها؟.

## الرجوع إلى بغداد وإعادة إنتاج نظام الحكم

## هل يمكن للکرد استعادة دورهم في صناعة الملوك؟

ذلك الواقع دفع عشرات آلاف الشباب من مختلف المكونات والانتماءات والتوجهات الفكرية والسياسية، إلى الشوارع والميادين للاحتجاج، الذين حملوا نظام المحاصصة مسؤولية فشل بناء الدولة الجديدة بعد 2003. ورفعت لأول مرة وبصورة واضحة مطالب بتغيير نظام الحكم وطريقة إدارة الدولة.

## الاحتجاجات

ومع ما تحمله تلك المطالب من مخاطر على القوى السياسية والمسلحة النافذة سواء كانت شيعية أو سنية أو كردية، التي خشيت من فقدان نفوذها وامتيازاتها، وجدت بعضها أن قمع المحتجين بالسلاح هو الطريق الأسهل للإبقاء على نظام الحكم الحالي رغم إقرار الجميع علناً بفشله. لكن الحركة الاحتجاجية لم تتوقف بل تصاعدت مدفوعة بدماء وتضحيات أكثر من 20 ألف متظاهر بينهم 700 خسروا حياتهم. لتتشكّل حكومة جديدة بقيادة مصطفى الكاظمي وهو شخصية خارج النخبة التقليدية الحاكمة، ليتحمّل مسؤولية تحدي وقف الانهيار والتأسيس لمرحلة إعادة بناء الدولة التي تسودها الفوضى والغارقة في

## سامان نوح

حملت سيطرة تنظيم داعش في منتصف العام 2014 على أكثر من ربع مساحة العراق، تداعيات أمنية وسياسية واجتماعية واقتصادية كبيرة، بقيت نتائجها حاضرة في بنية الدولة العراقية حتى عقب نجاح القوى العراقية من جيش وحشد وبيشركة بدعم التحالف الدولي في تدمير القوة الرئيسة لداعش وإنهاء وجوده في المدن والقرى العراقية. سنوات الحرب تلك التي سبقتها صراعات طائفية وقومية لجأت خلالها العديد من القوى العراقية إلى العنف المسلح، وترجمت لاحقاً إلى محاصصة عميقة في جسد الدولة، انعكست على سياسات إدارتها وأفرزت مزيداً من الفوضى الإدارية والاقتصادية والفساد المالي والبطالة والفقر، ومعها تصاعد في النخبة الشعبية على نظام الحكم.

القوى الكردية غارقة في مشاكلها بسبب فساد نخبتها، لا تملك إلى اليوم استراتيجية عمل أو رؤية محدّدة لبناء الدولة العراقية الجديدة

الفشل الكردي، في الملفات الأمنية والاقتصادية والسياسية، لم يدفعها إلى البحث عن معالجات جذرية لواقع الإقليم





بشكل مطلق منذ 2003، بدءاً من سنجر ومرورا بمخمور وإلى حدود كركوك. حدثت كل تلك الخسارات الصادمة في وقت كانت قيادة الإقليم تتحدث في خطاب يومي وطوال سنوات عن قوات البيشمركة لا تقهر مسنودة بأجهزة أمنية قوية، قوامها معا يتجاوز 600 فرد.

ذلك الفشل الكردي، في الملفات الأمنية والاقتصادية والسياسية، لم يدفعها إلى البحث عن معالجات جذرية لواقع الإقليم، مع إصرارها على عدم مراجعة حساباتها وعدم مساءلة المسؤولين عن الإفراقات، ولجوتها مجدداً لتحميل كل مواضع الفشل إلى «خطط الأعداء والمؤامرات الخارجية» أو لأوضاع دولية خارجة عن إرادتها.

في مواجهة ذلك التداعي السياسي والاقتصادي وحتى الاجتماعي الخطير، قرّرت القوى الكردية الحاكمة العودة إلى بغداد، واللجوء إلى تفاهات وقتية واتفاقات مرحلية وطائرة دون معالجات حقيقية عبر اتفاقات دائمة وواضحة تحت سقف الدستور.

### الهروب مجدداً

تلك الاتفاقات المرهقة الطارئة لا تعالج جوهر المشكلة وإن منعت المريض من الموت وأخرجته من غرفة الإنعاش. هي مجرد مسكّنات للأمراض مستعصية تتطلب علاجات عميقة، تبدأ بالاعتراف بالأمراض وبتشخيص دقيق لها ومن ثم وضع المعالجات، وهو ما لم يحصل إلى الآن.

هذه المعالجات جزء مهم منها لا يرتبط بإعادة بناء إقليم كردستان فقط، بل بإعادة بناء الدولة العراقية، مع حقيقة أنه بعد فشل استفتاء الانفصال لا إمكانية كردية للاستفادة من «انهيار

والاستقرار والديمقراطية والتعددية في العراق» كما كانت تصفه تقارير دولية، إلى إقليم تتكرر فيه انتهاكات حقوق الإنسان وتضيق فيه حرية التعبير وينتشر فيه الفساد والبيروقراطية إلى حد مواجهة الفشل.

مع وقائع الفشل والتخبط تلك، وفي ظل تفاقم النقمة الشعبية والانتقادات المحلية والدولية، لم يقرر قادة الإقليم التوجه نحو الإصلاح لاستعادة الدعم الشعبي والعودة للمسار الصحيح في البناء والتطوير، بل فضلوا المضي في خيارات أكثر تعقيداً تمثلت في مشروع «الاستفتاء للانفصال عن العراق» واللجوء إلى الخطاب العاطفي والشعارات القومية لاسترجاع الدعم الشعبي، رغم تعدد العوامل والمؤشرات المحلية والدولية التي كانت تؤكد فشل الاستفتاء في تحقيق أهدافه، ورغم التحذيرات من تداعياته السلبية على مستقبل الإقليم.

ذلك الخيار بتداعياته الذي أصرت على تنفيذه قيادة الحزب الديمقراطي الكردستاني في (أيلول 2017) رغم تحذيرات شركائها الآخرين، كشف سياسياً عن القراءات الخاطئة والسطحية للقادة الكرد، وأظهر أمناً هشاشة قوات البيشمركة التي انسحبت من كركوك خلال ساعات أمام الجيش العراقي الذي كان قد خرج لتوّه من حرب داعش، تاركة خلفها أطلام 50 سنة من «النضال الكردي» للسيطرة على المدينة الغنية بالنفط وإدارتها باعتبارها جزءاً من إقليم كردستان.

قبلها بثلاث سنوات، كانت هناك تجربة أخرى أظهرت هشاشة قوات البيشمركة، حين تقدّم تنظيم داعش سريعاً نحو مدينة أربيل بعد سيطرته وخلال أيام على مناطق واسعة (متنازع عليها بين أربيل وبغداد وفق المادة 140 الدستورية) انتزعتها من قوات البيشمركة التي كانت تديرها

معايير حدودية رئيسة مع تركيا وإيران.

تلك القوى، وإن نجحت في قطاع الإعمار والبناء بين 2005 و2013 مستفيدة من الاستقرار الذي ساد الإقليم بعكس باقي مناطق البلاد، وفي تقديم جزء من الخدمات الأساسية مقارنة بباقي مناطق العراق، وباستغلال حصتها من الموازنة الاتحادية (17% قبل أن تهبط إلى 13%)، فإنّها فشلت في تجربتها الديمقراطية في ظل قوى رئيسة حكمت دون معارضة حقيقية، ولم تنجح في ضمان الحريات وفي تحقيق العدالة والمساواة وضمان المساءلة والمحاسبة في برلمان قوي لا يتم إغلاقه كلما شاءت الأحزاب الكبيرة كما حصل لأكثر من مرة ولفترات طويلة. كما غرقت في الاحتكارات والامتيازات الحزبية، لتفشل معها في بناء اقتصادها المستقل، بعد مراهنات كبيرة عليه، انتهت بديون متراكمة بمليارات الدولارات لصالح شركات دولية، وبعقود نفطية وفق نظام الشراكة تمتد لعقود تجعل ثلث العائدات أو نصفها أحياناً تذهب إلى تلك الشركات، ففي آذار 2020 ومع انهيار أسعار النفط في السوق العالمية، كان كل برميل نفط تبعه حكومة الإقليم تحصل منه فقط على 5 دولارات، قبل أن يتحسن الرقم إلى ما بين 8 و10 دولارات في شهر أيار.

### فشل إداري وأمني

وفشلت الأحزاب النافذة بعد 30 سنة من الحكم في بناء إقليم موحد إدارياً، فهناك منطقتا نفوذ إداري في أربيل والسليمانية، وفشلت في بناء جيش موحد، فالبيشمركة ما تزال منقسمة حزبياً، وفشلت في توحيد جهاز الأمن فهناك جهازان حزبياً، ليتحوّل الإقليم بعد كل الفرص المتاحة وبعد كل الدعم الدولي من «واحة للأمن

الفساد السياسي والإداري والمالي والتي يواجه اقتصادها تحدياً خطيراً مع تراجع أسعار النفط. المرحلة الجديدة لإعادة تشكيل الدولة وتحديد نظام الحكم فيها وطريقة إدارتها، تفرض الاتفاق على عقد اجتماعي جديدة، وتوافقات على «صياغة دستور جديد» بين الشركاء الرئيسيين في العقد السابق من قوى شيعية وكردية تقليدية، والشركاء الجدد من قوى شيعية وسنية برزت في مرحلة ما بعد داعش.

ضرورة إعادة البناء تلك، وإنهاء نظام المحاصصة الذي طبع المرحلة السابقة، والذي ثبت فشله بإقرار الجميع، يضع كل القوى السياسية أمام تحدي خلق نظام حيوي يستند إلى المواطنة ويضمن في ذات الوقت (التوافق، والشراكة الحقيقية في الحكم) بين المكونات الأساسية حتى في ظل وجود مكون يمتلك الأغلبية.

البحث عن ذلك النظام السياسي الإداري، هو ضرورة لكل المكونات، فإذا كانت الأحزاب الشيعية فشلت في قيادة البلد وتشكيل نموذج للحكم يكون محل تأييد من السنة والكرد، فإنّ المكونين الآخرين أيضاً فشلا في إدارة مناطقيهما، فالقوى السنية انتهى بها الحال إلى سيطرة القاعدة ومن ثم تنظيم داعش على قرارها بكل ما تبعه ذلك من دمار.

كما أنّ القوى الكردية الحاكمة فشلت هي الأخرى في تقديم نموذج للحكم يحتذى به، فغرقت في ظل استبدادها وشمولية حكمها، في الفساد والفضوى السياسية والانقسام الإداري والجغرافي، حتى وصل بها الحال إلى العجز عن تأمين رواتب موظفيها المتأخرة لخمسة أشهر وهي تصدر أكثر من 400 ألف برميل نفط يوميا وتستحوذ على عائدات أكثر من خمسة



# Indonesia

دعوة للاكتشاف .. أندونيسيا .. سحر الطبيعة

مشاكلها بسبب فساد نخبها، لا تملك إلى اليوم استراتيجية عمل أو رؤية محدّدة لبناء الدولة العراقية الجديدة في ظل التطورات بالمشهد العراقي منذ الاحتجاجات الشعبية وعقب تسلّم الكاظمي إدارة البلاد.

بل إنّ القوى الكردية لا تملك رؤية حتى لاستعادة ما خسرت من مناطق متنازع عليها حتى تلك التي تسكنها غالبية كردية كسنجار، هي فقط تنتظر الفرص التي يمكن أن يقدّمها الآخرون دون اجتهاد منها وهي فرص قد تأتي أو لا تأتي.

لا خطط كردية لإنقاذ المادة 140 الدستورية المعطّلة، رغم أهميتها الهائلة للكرد فهي تمثّل نحو 50% من مساحة كردستان. ولا خطط أو تحركات على طريق إعادة بناء الدولة الجديدة كدعم الكاظمي ومن معه من قوى سياسية مثلًا لبناء دولة مواطنة يكون للكرد مكانة قوية فيها؛ ليس في إدارة الإقليم فحسب بل في الدولة ككل.

وحتى التنسيق في المواقف والرؤى مع القوى السنية الذي كان بين الأعوام 2005 و2014 طامحاً بقوة وورقة كردية مهمة، لم يعد قائماً فالقوى السنية صارت جزءاً من تحالفات تكتيكية مع قوى شيعية، ولم تعد تملك برنامجاً مشتركاً مع الكرد.

من الواضح أنّ على القوى الكردية مراجعة حساباتها، وصياغة مشروع جديد لها للمرحلة المقبلة يأخذ بنظر الاعتبار كل الاحتمالات القائمة في المشهد العراقي (الانهيار، الفوضى المستمرة، الاستقرار النسبي، إعادة البناء)، وهي قبل ذلك تحتاج إلى معالجات عميقة لواقع الإقليم، يتبعها برنامج محدّد: كيف يمكن أن نعود أقوياء في بغداد؟ كيف نسترد دورنا في صناعة الملوك وإنتاج نظام حكم تشاركي؟

الدولة العراقية» اذا حصل نتيجة احتدام صراعات القوى الشيعية والسنية بمسليحتها ومليشياتها ومصالحها الخاصة وولاءاتها الخارجية التي ما تزال تعلو على مصالح الدولة.

فانهيار الدولة العراقية، الذي لا تقبل به الدول الإقليمية لأسباب عديدة، إن شكّل بالنسبة لإقليم كردستان فرصة محتملة للانفصال، فإنّه بالنسبة إلى تركيا يمثل فرصة سانحة لاستعادة ما تسميه ولاية الموصل وضمها اليها وهي التي امتدت لعمق 30 كلم في أراضي كردستان بحجة محاربة حزب العمال الكردستاني، وتواصل هجماتها التي توقع بشكل شبه أسبوعي ضحايا في صفوف المدنيين الكرد إضافة إلى خسائر اقتصادية كبيرة. وحينها سيتحوّل الكرد من شركاء في العراق وأصحاب حقوق دستورية إلى مجرد «أتراك جبل»، مضطهدين داخل الدولة التركية القومية التي لا تؤمن الا بمكوّن واحد وعلم واحد ونشيد عنصري واحد.

من هنا فإنّ المصلحة الكردية القصيرة الأمد، وربما حتى طويلة الأمد، تكمن في دعم إعادة بناء العراق وفي إنجاز تفاصيل عقد اجتماعي جديد ونظام حكم مختلف يعتمد المواطنة ويتجاوز المحاصصة، وبما يضمن حقوق الجميع ويؤمن وحدة طوعية في ظل حكم تشاركي عادل.

نعم صياغة ذلك العقد الاجتماعي بكل ما يحمله من تفاصيل دقيقة وتقاطعات في المصالح والرؤى والتوجهات أمرٌ صعب جدّاً، لكن لا بد من أمام القوى السنية والشيعية والكردية غير ذلك، فالصراعات لم تخدم أي طرف بل دفعت الدولة إلى حافة الانهيار، وإن جعلت قادة ومسؤولي بعض القوى يتحكّمون بالمال والسلطة لكنهم يظنون مهديين بانتفاضات شعبية.

من الواضح أنّ القوى الكردية، الغارقة في



REWAQ BAGHDAD  
رواق بغداد

Rewaq Baghdad Center For Public Policy

مركز رواق بغداد للسياسات العامة

منظمة غير هادفة للربح

@RewaqBaghdad

رواق بغداد للسياسات العامة دراسات رصينة  
ومحايدة سياسات ذكية شاملة خطط واقعية  
وبرامج هادفة وصولاً الى تنمية شاملة



رواق

مجلة فكرية سياسية فصلية - تصدر عن مركز رواق بغداد للسياسات العامة



+964-7733478330



info@rewaqbaghdad.org  
www.rewaqbaghdad.org



بغداد - الفكرة المرموقة،  
شارع شركة النول للتداول المالي  
عمارة الجمال، طابق 2

